



گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه سال ۱۴۰۱

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۶	الف - ماهیت کسب و کار و نحوه‌ی ارزش آفرینی شرکت
۶	حوزه احداث نیروگاه و پروژه‌های برق
۷	حوزه کارخانجات تولیدی
۷	حوزه سرویس
۸	حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی
۸	حوزه پروژه‌های نفت و گاز
۹	حوزه پروژه‌های سرمایه‌گذاری
۹	حوزه‌های دیگر کسب و کار
۹	وضعیت رقابتی و سهم بازار مپنا
۹	مهمترین تغییرات در صنایع مرتبط
۱۰	اطلاعات مدیران شرکت
۱۱	اطلاعات سهامداران عمده شرکت
۱۱	فعالیت‌های مربوط به سرمایه انسانی
۱۱	• میزان سرمایه انسانی گروه مپنا تا پایان فروردین ماه ۱۴۰۱
۱۲	• مدیریت سرمایه‌های انسانی
۱۲	مدیریت انرژی
۱۲	• اجرای رویکردهای نوین
۱۳	مدیریت هزینه‌ها
۱۳	• تدوین و کنترل بودجه
۱۳	برنامه مشارکت کارکنان
۱۳	• رویکردهای مشارکت کارکنان در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری
۱۳	• نتایج مشارکت کارکنان در سازمان
۱۴	ب - اهداف و راهبردها
۱۴	محور استراتژیک پایداری
۱۴	محور استراتژیک رشد
۱۴	گروه از منظر مشتری
۱۴	تحلیل محیطی و شناسایی فرصت‌ها و تهدیدها
۱۷	ج - پیش‌بینی برنامه‌ها تا پایان سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲
۱۷	برنامه‌های حوزه ستاد
۱۷	• حوزه سیستم‌ها
۱۷	• حوزه مالی
۱۷	• حوزه تحقیق و توسعه

۱۸.....	• حوزه بازاریابی و بازار و جامعه
۱۸.....	• حوزه بازرگانی
۱۸.....	• حوزه برنامه ریزی راهبردی
۱۹.....	• حوزه بین الملل
۱۹.....	برنامه های حوزه احداث نیروگاه و پروژه های برق
۱۹.....	• پیش بینی نتایج شاخص سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲
۱۹.....	• پیش بینی راه اندازی، تحویل موقت و تحویل دائم واحدهای نیروگاهی، آب شیرین کن و بادی
۲۲.....	برنامه های حوزه کارخانجات تولیدی
۲۲.....	• حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین
۲۲.....	• حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط
۲۳.....	• حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل
۲۳.....	• حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG)
۲۳.....	پیش بینی برنامه های حوزه سرویس نیروگاهی
۲۳.....	• حوزه تأمین قطعات یدکی
۲۳.....	• حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء
۲۳.....	• راه اندازی، بهره برداری، تست کارایی و آموزش
۲۳.....	برنامه های حوزه پروژه های سرمایه گذاری
۲۳.....	• پروژه های در حال بهره برداری
۲۴.....	• پروژه های در حال توسعه نیروگاه های حرارتی
۲۴.....	• پروژه های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه های تجدیدپذیر
۲۴.....	• سایر کسب و کارها
۲۴.....	برنامه های حوزه پروژه های حمل و نقل ریلی
۲۴.....	• احداث
۲۴.....	• تولید
۲۵.....	• سرویس
۲۵.....	• بهره برداری
۲۵.....	• سرمایه گذاری
۲۵.....	برنامه های حوزه پروژه های نفت و گاز
۲۵.....	• پروژه حفاری (خشکی / دریا / سرویس های حفاری خشکی / سرویس های حفاری دریا)
۲۵.....	• پروژه های پارس جنوبی
۲۶.....	• توسعه میادین نفتی
۲۶.....	• سایر پروژه ها
۲۶.....	پیش بینی برنامه های تولید آلومینیوم
۲۶.....	پیش بینی برنامه های حوزه سلامت
۲۶.....	• پیش بینی تعداد بیماران به تفکیک نوع مراکز
۲۶.....	د- برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید
۲۷.....	ه- گزارش تجزیه و تحلیل ریسک و چالش های شرکت
۲۷.....	ریسک های مالی و اقتصادی

۲۸.....	ریسک‌های مربوط به بازار و رقابت.....
۲۹.....	ریسک‌های مربوط به دانش و تکنولوژی.....
۲۹.....	ریسک‌های مربوط به دولت، قوانین، سیاست‌های کلان کشور و محیط سیاسی.....
۲۹.....	ریسک‌های مربوط به تأمین و کارفرمایان.....
۳۱.....	ریسک‌های مربوط به ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE).....
۳۱	و- عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱
۳۱.....	حوزه ستاد.....
۳۱.....	• حوزه سیستم‌ها.....
۳۱.....	• حوزه مالی.....
۳۲.....	• حوزه تحقیق و توسعه.....
۳۲.....	• حوزه بازاریابی و بازار و جامعه.....
۳۳.....	• حوزه بازرگانی.....
۳۳.....	• حوزه برنامه ریزی و کنترل راهبردی.....
۳۳.....	• حوزه مالی بین الملل.....
۳۴.....	عملکرد حوزه احداث نیروگاه و پروژه‌های برق.....
۳۴.....	• نتایج شاخص‌های کلیدی.....
۳۴.....	• نتایج اقدامات کلیدی و پروژه‌های جدید.....
۳۴.....	• جزئیات ظرفیت واحدهای بهره‌برداری شده، تحویل دائم و تحویل موقت نیروگاهی.....
۳۶.....	عملکرد حوزه تولید.....
۳۶.....	• حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین.....
۳۶.....	• حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط.....
۳۶.....	• حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل.....
۳۶.....	• حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG).....
۳۶.....	عملکرد حوزه سرویس نیروگاهی.....
۳۶.....	• حوزه تأمین قطعات یدکی.....
۳۷.....	• حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء.....
۳۷.....	• راه‌اندازی، بهره‌برداری، تست کارایی و آموزش.....
۳۷.....	عملکرد حوزه‌ی پروژه‌های سرمایه‌گذاری.....
۳۷.....	• پروژه‌های در حال بهره‌برداری.....
۳۷.....	• پروژه‌های در حال توسعه نیروگاه‌های حرارتی.....
۳۷.....	• پروژه‌های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر.....
۳۸.....	• تولید همزمان برق و آب قشم.....
۳۸.....	عملکرد حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی.....
۳۸.....	• حوزه تولید.....
۳۸.....	• حوزه احداث.....
۳۸.....	• حوزه سرویس.....
۳۹.....	• بهره‌برداری.....
۳۹.....	• سرمایه‌گذاری.....

۳۹	عملکرد حوزه پروژههای نفت و گاز
۳۹	• پروژههای توسعه میادین نفتی
۳۹	• پروژه حفاری (خشکی/دریا/سرویس های حفاری خشکی/سرویس های حفاری دریا)
۳۹	• پروژههای مربوط به پارس جنوبی
۴۰	• سایر پروژهها
۴۰	فعالیت های مربوط به تولید آلومینیوم
۴۰	فعالیت های مربوط به حوزه سلامت
۴۰	• آمار تعداد پذیرش بیماران به تفکیک نوع مراکز در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱
۴۰	ث- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری شرکت گروه مپنا
۴۰	منابع مالی در اختیار شرکت:
۴۱	دریافتنی های شرکت:
۴۱	پرداختنی های شرکت:
۴۱	تسهیلات مالی شرکت :
۴۲	عملکرد مالی شرکت گروه مپنا :
۴۳	درآمدهای عملیاتی:
۴۳	درآمد و بهای تمام شده شرکت گروه مپنا :
۴۴	نسبتهای مالی شرکت گروه مپنا :
۴۵	عملکرد مالی تلفیقی شرکت گروه مپنا:
۴۶	درآمدهای عملیاتی تلفیقی
۴۶	درآمد و بهای تمام شده تلفیقی
۴۷	نسبتهای مالی تلفیقی

مقدمه

گروه مینا در فضای کسب و کار پیچیده متأثر از تحولات در بازار جهانی و همچنین شرایط سیاسی منطقه‌ای که همراه با تنش‌های فراوان است، سالی پر فراز و نشیب را پشت سر گذاشت. همچون گذشته تدوین استراتژی‌های مناسب در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و پیگیری برای پیاده سازی آن‌ها در بخش‌های مختلف زمینه ساز تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها بوده است. بدیهی است تحقق این استراتژی‌ها مستلزم همراهی و همدلی مسئولان و تصمیم‌گیران دولتی است که در صورت این همراهی و همدلی، می‌توان به خوبی شاهد پیشرفت اهداف ملی در کشور بود.

رصد تحولات فناوری جهانی و همچنین پیش‌بینی روندهای اقتصادی جهانی و کشوری کمک نمود تا گروه مینا بتواند به نحو مؤثری ضمن شناسایی گلوگاه‌ها زمینه توسعه کسب و کارها را فراهم نماید. گروه مینا ضمن عرضه گزارش عملکرد مالی پیوست به سهامداران خود، مفتخر است که توانسته صنایع استراتژیک برق، ریلی و نفت و گاز کشور را همچون گذشته پشتیبانی نموده و در وضعیت نابسامان بازارهای جهانی و منطقه‌ای رشد خود را تضمین نماید.

در ادامه، گزارش عملکرد و دستاوردهای گروه مینا در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱ و برنامه‌های توسعه‌ای مورد نظر در سال مالی آتی تقدیم می‌گردد. در بخش اول ماهیت کسب و کار گروه مینا و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی گروه تشریح شده است. در بخش دوم اهداف و استراتژی‌های گروه عنوان شده است. در بخش سوم پیش‌بینی برنامه‌ها تا پایان سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ به تفکیک حوزه‌های مختلف شامل برق، تولید تجهیزات، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز و سرمایه‌گذاری تشریح شده است. در بخش چهارم برنامه توسعه محصولات جدید آورده شده است و در بخش پنجم ریسک‌ها و چالش‌های شرکت شناسایی و راهکارهای کاهش این ریسک‌ها تبیین گردیده است. در بخش ششم عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱ تشریح شده است و در بخش هفتم گزارش مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد شرکت مورد بررسی قرار گرفته است.

بخش برق مینا با تکیه بر کیفیت و قیمت محصولات و خدمات گروه به بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی وارد شده و با مشارکت در اجرای پروژه‌های نیروگاهی مختلف جایگاه نخستین پیمانکار عمومی ایرانی طرح‌های نیروگاهی در منطقه خاورمیانه و غرب آسیا را به دست آورده است.

سال‌ها تجربه در طراحی، ساخت، نصب، راه‌اندازی، بهره‌برداری و پشتیبانی نیروگاه‌های برق در مینا منجر به ایجاد و مالکیت تکنولوژی‌های اختصاصی مینا شده که در قالب راه‌حل‌های مختلف به مشتریان عرضه می‌شود. راه‌حل‌ها، ترکیبی از محصولات و خدمات هستند که به صورت پکیج‌های آماده به کار برای پوشش مشکلات و نیازمندی‌های کلان ایجاد می‌شوند. محصولات و خدمات بخش برق در قالب چهار راه‌حل عمده شامل نیروگاه‌های حرارتی با سوخت‌های فسیلی، انرژی پاک، تولید پراکنده و تولید همزمان (برق، بخار، حرارت و آب) بوده که به صورت قراردادهای EP، EPC و EPCF عرضه می‌گردد.

حوزه کارخانجات تولیدی

حوزه تولید تجهیزات به عنوان یکی از کسب و کارهای اصلی گروه مینا، در راستای ارتقای رقابت پذیری گروه، پایداری سازمانی و حفظ منافع ذینفعان، با ایجاد هم‌افزایی در فعالیت‌های طراحی، توسعه، تامین و ساخت تجهیزات و ارائه خدمات در صنایع نیروگاهی، نفت و گاز و پتروشیمی و حمل و نقل ریلی فعالیت می‌نماید.

محصولات اصلی حوزه تولید که توسط ۷ شرکت زیر مجموعه تامین می‌شوند، به شرح زیر می‌باشند که در بازارهای هدف داخلی و بین‌المللی ارائه می‌شوند:

- توربین، ژنراتور، سیستم‌های برق و کنترل نیروگاه
- آب شیرین کن
- نیروگاه موبایل
- بویلرهای پکیج و صنعتی
- توربین صنعتی و توربوکمپرسور، ژنراتور صنعتی، آلترناتور
- توربین‌های بادی
- مخازن تحت فشار (سایز بالا)
- بویلر HRSG
- راه‌حل‌های دیجیتال مبتنی بر تحلیل داده‌های کلان

حوزه سرویس

فعالیت‌های اصلی شرکت مینا در حوزه سرویس را می‌توان بر اساس دو محور نوع سرویس و خدمات و نوع توربین تقسیم بندی نمود. انواع سرویس شامل تامین قطعات یدکی، خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء، بازسازی اجزاء و قطعات، راه‌اندازی، نظارت، بهره‌برداری و آموزش نیروهای بهره‌بردار و قرارداد سرویس بلند مدت (LTSA) می‌شود و انواع توربین شامل واحدهای گازی (MGT- V^{۹۴}-۲)، واحدهای گازی (GE-F^۹، واحدهای گازی ۱۳۰۲، واحدهای گازی (توربو کمپرسور و توربوژنراتور) (ZORYA(MGT-۳۰)

توربوکمپرسور و توربوژنراتور (MS۰۰۰۲، MS۰۰۰۱) GE-F۵، توربین‌های بخار، توربین کلاس F (MGT-۸۰)، توربین‌های گازی (MGT-۴۰) GE-F۶، توربوکمپرسور و توربوژنراتور SGT۴۰۰ و سایر توربین‌ها می‌شود.

در بازار داخل کشور یکی از اصلی‌ترین و بزرگترین بازارهای سرویس نیروگاهی در داخل کشور، سرویس واحدهای گازی ۷۹۴،۲ می‌باشد و شرکت مپنا به عنوان بزرگترین سازنده تجهیزات این نوع واحدهای گازی، بخش بزرگی از این بازار را در دست دارد.

در بازار خارج از کشور در راستای هدف استراتژیک "افزایش درآمد از خدمات در بازارهای صادراتی"، حوزه سرویس برنامه‌های نفوذ در بازارهای خارجی هدف گروه مپنا را دنبال می‌کند و در سال‌های اخیر قراردادهای تامین قطعات یدکی و خدمات تعمیرات واحدهای مختلف نیروگاهی از جمله واحدهای گازی ۷۹۴،۲، SGT۴۰۰، GE-F۹، GE-F۶ و ... در کشورهای سوریه، عراق، اندونزی، پاکستان و ... داشته است.

حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی

به منظور ایفای نقش، در رشد و توسعه ملی و ارتقاء زیرساخت‌های عمومی کشور، گروه مپنا، به عنوان یکی از بزرگترین ظرفیت‌های صنعتی کشور، با اتکا به توانمندی‌های خود و تجارب موفق در ساخت تجهیزات و اجرای پروژه‌های نیروگاهی، از اواخر سال ۱۳۸۳ تصمیم گرفت که به بازار «حمل و نقل ریلی» نیز وارد شود. آغاز فعالیت رسمی گروه مپنا در این حوزه، با امضاء قرارداد انتقال و بومی‌سازی دانش فنی و فناوری ساخت لکوموتیوهای دیزل الکتریک زمینس، برای اولین بار به ایران، رقم خورد. این قرارداد در سال ۱۳۸۶ توسط وزارت راه و ترابری جمهوری اسلامی ایران به گروه مپنا واگذار گردید.

در حال حاضر بخش حمل و نقل ریلی گروه مپنا، با فعالیت در حوزه‌های تولید انواع لکوموتیو، اجرای پروژه‌های EPC در حوزه حمل و نقل درون شهری و اجرای پروژه‌های بهره‌برداری و تعمیرات؛ بیش از نیمی از سهم بازار را در اختیار داشته، و عمده‌ترین بازیگر صنعت ریلی در کشور و تنها تولیدکننده لکوموتیو در ایران است.

با توجه به زیرساخت سنتی و نیاز بالای صنعت ریلی ایران به تکمیل و نوسازی، اولویت فعالیت کسب و کار ریلی گروه مپنا، در حال حاضر داخل کشور است. لکن به منظور تنوع بخشی به مشتریان و حضور فعال در بازارهای منطقه، رویکرد حضور در کشورهای منطقه برپایه تجربه کسب شده در بازار داخلی، از استراتژی‌های گروه مپنا می‌باشد.

حوزه پروژه‌های نفت و گاز

حوزه فعالیت بخش نفت و گاز ارایه خدمات فنی، مهندسی و مدیریت پروژه‌های صنعت نفت و مدیریت و اجرای طرح‌های بالا دستی و پائین دستی نفت و گاز و پتروشیمی می‌باشد. بخش نفت و گاز مپنا با رصد تحولات جهانی و همچنین پیش‌بینی روندهای اقتصادی کمک می‌نماید تا گروه مپنا بتواند به نحو مؤثری ضمن شناسایی گلوگاه‌ها زمینه توسعه کسب و کار را در حوزه های صنعت نفت و پتروشیمی فراهم نماید. تحریم های جدید در حوزه نفت و گاز در سال های اخیر در عین پیچیده کردن فرآیندهای تامین مواد و قطعات در این حوزه برخی فرصت های جدید نیز برای گروه بوجود آورده است.

حوزه پروژه‌های سرمایه‌گذاری

بخش پروژه‌های سرمایه‌گذاری، در زمینه جذب گسترده سرمایه‌های داخلی و خارجی به منظور احداث نیروگاه، طرح‌های صنعتی در زمینه‌های نفت و گاز و حمل و نقل ریلی به روش قراردادهای ساخت (Build)، بهره‌برداری (Operate)، انتقال (Transfer) یا در اختصار B.O.T، قراردادهای ساخت (Build)، بهره‌برداری (Operate)، مالکیت (Own) یا در اختصار B.O.O، بیع متقابل و دیگر روش‌های متداول سرمایه‌گذاری فعالیت می‌کند.

حوزه‌های دیگر کسب و کار

گروه مینا با استراتژی تنوع بخشی به منابع درآمدی در حوزه های سلامت و صنایع انرژی‌بر نیز به صورت گسترده ورود پیدا کرده است و ورود به سایر حوزه های کسب و کار با توجه به استراتژی های گروه نیز در دست بررسی و اقدام می باشد.

وضعیت رقابتی و سهم بازار مینا

نظر به عدم حضور توربین ساز مطرح دیگری در عرصه صنعت کشور لذا نقش گروه مینا در عرصه کسب و کار اصلی یعنی نیروگاه سازی نقشی بی بدیل و طبیعتاً در جایگاهی با رقابت پذیری بالا قرار دارد. این موضوع در صنعت ریلی نیز شرایط مشابه دارد. در بخش نفت و گاز، گروه مینا ظرفیتهای بسیار بالایی را در بالادستی و میان دستی ایجاد کرده است و این موضوع به رقابت پذیری مینا کمک عمده ای نموده است.

مهمترین تغییرات در صنایع مرتبط

- ✓ عدم توازن عرضه و تقاضا برق
- ✓ انتقال مالکیت نیروگاه‌ها از بخش دولتی به بخش خصوصی؛
- ✓ افزایش عمر نیروگاه‌ها در سال‌های آینده که سبب افزایش اندازه و ارزش بازار سرویس خواهد شد؛

اطلاعات مدیران شرکت

اسامی اعضای هیئت مدیره	به نمایندگی از	اولین تاریخ انتخاب/انتصاب	تاریخ خاتمه
آقای عباس علی آبادی	شرکت سرمایه گذاری کارکنان	۱۳۹۶/۱۱/۲۹	تاکنون
	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان	۱۳۹۴/۰۳/۲۰	۱۳۹۶/۱۱/۲۸
	شرکت سرمایه گذاری استان تهران	۱۳۹۰/۰۵/۲۰	۱۳۹۴/۰۳/۱۹
	شرکت توانیر	۱۳۸۸/۱۰/۱۳	۱۳۹۰/۰۵/۱۹
	شرکت توانیر	۱۳۸۷/۰۹/۲۶	۱۳۸۸/۱۰/۱۲
آقای محمود کمانی	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	تاکنون
آقای علیرضا خجسته وهاب زاده	شرکت سرمایه گذاری صنایع آب و برق صبا	۱۳۹۶/۱۱/۲۹	تاکنون
		۱۴۰۰/۱۲/۰۸	تاکنون
آقای رحیم مهدی زاده	شرکت مدیریت سرمایه کرامت	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	تاکنون
آقای محمدرضا مدرس خیابانی	شرکت بین المللی تدبیر توسعه سرمایه رضوی	۱۴۰۰/۱۲/۰۸	تاکنون

اسامی اعضای هیئت مدیره	موظف یا غیر موظف	مدرک تحصیلی	تجارب
آقای عباس علی آبادی	موظف	دکترای مهندسی مکانیک	استاد دانشگاه، عضو هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت های فعال حوزه صنعت برق و انرژی و نیرو
آقای محمود کمانی	غیر موظف	کارشناسی ارشد مهندسی هسته ای	عضو موظف هیئت مدیره همراه اول، معاون منابع انسانی و پشتیبانی ایدرو، مدیریت اجرایی در وزارت نیرو
آقای علیرضا خجسته وهاب زاده	غیر موظف	کارشناسی ارشد مهندسی برق	مدیریت شرکت انتقال نیرو، مدیریت شرکت مهمام شرق، مدیر عامل سرمایه گذاری شرکت صبا
آقای رحیم مهدی زاده	غیر موظف	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	معاون طرح و برنامه آستان قدس، معاون توسعه مدیریت و منابع بنیاد بهره وری موقوفات
آقای محمدرضا مدرس خیابانی	غیر موظف	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	عضو هیئت مدیره شرکت کشتیرانی ج.ا، مدیر عامل و عضو هیئت مدیره هلدینگ اقتصادی سبا، مدیرعامل شرکت فولاد خوزستان

اطلاعات سهامداران عمده شرکت

ترکیب سهامداران شرکت در پایان دوره سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

سهامداران عمده شرکت					
۱۴۰۰/۰۱/۳۱		۱۴۰۱/۰۱/۳۱		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام		
۴۷,۶	۱۹,۰۴۷,۹۳۳,۸۴۲	۴۷,۶	۱۹,۰۴۷,۹۳۳,۸۴۲	شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب (صبا)	۱
۱۵,۴	۶,۱۴۸,۰۴۶,۵۷۰	۱۵,۷	۶,۲۶۵,۰۶۳,۹۹۰	شرکتهای سرمایه گذاری استانی (۳۰ شرکت)	۲
۱۱	۴,۴۰۳,۴۳۵,۷۰۵	۱۱	۴,۳۸۵,۶۳۴,۸۰۵	شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا	۳
۹,۸	۳,۹۴۲,۷۸۵,۷۴۹	۹,۵	۳,۸۴۸,۷۸۸,۸۲۹	سایر سهامداران (شامل سهام وثیقه و اشخاص حقیقی و حقوقی)	۴
۹,۴	۳,۷۶۸,۷۲۸,۲۸۱	۹,۴	۳,۷۵۸,۹۶۹,۳۹۹	سهام عدالت (مالکیت روش مستقیم)	۵
۵,۶	۲,۲۲۷,۹۰۱,۲۱۵	۵,۶	۲,۲۲۷,۹۰۱,۲۱۵	بانک پاسارگاد	۶
۱,۲	۴۶۱,۱۶۸,۶۳۸	۱,۲	۴۶۵,۷۰۷,۹۲۰	شرکت صادر فر (سهامی خاص)	۷
۱۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع	

فعالیت‌های مربوط به سرمایه انسانی

• میزان سرمایه انسانی گروه مینا تا پایان فروردین ماه ۱۴۰۱

میانگین ماهانه تعداد کارکنان در استخدام و نیز تعداد کارکنان شرکت های خدماتی که بخشی از امور خدماتی شرکت را به عهده دارند، طی دوره مالی به شرح زیر بوده است :

شرکت		گروه		
۱۴۰۰/۰۱/۳۱	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۱۴۰۰/۰۱/۳۱	۱۴۰۱/۰۱/۳۱	
نفر	نفر	نفر	نفر	
۰	۰	۱۱۸	۱۲۸	کارکنان رسمی
۶۴۳	۶۳۴	۱۷,۸۴۰	۱۹,۰۷۶	کارکنان قراردادی
۶۴۳	۶۳۴	۱۷,۹۵۸	۱۹,۲۰۴	
۱۶۹	۱۷۰	۴,۳۶۰	۸,۱۵۳	کارکنان شرکت های خدماتی
۸۱۲	۸۰۴	۲۲,۳۱۸	۲۷,۳۵۷	

• مدیریت سرمایه‌های انسانی

- بهره‌وری نیروی انسانی

- با توجه به برنامه‌های حوزه‌های مختلف کسب و کار و فرایند برنامه‌ریزی نیروی انسانی، تعداد نیروی انسانی متناسب با نیازها تنظیم می‌شود و هنگام نیاز، در جهت افزایش بهره‌وری نیروی انسانی، از مکانیزم‌هایی همچون ایجاد ساختار سازمانی مناسب، طراحی روش‌های اجرایی کارآمد، ایجاد فضای کار متعادل و نگهداشت نیروی انسانی واجد صلاحیت و شایسته باتوجه به پالایش نیروی انسانی استفاده می‌گردد.

- جابجایی و انتقال

- در راستای استفاده بهینه از توانمندی کارکنان و اجرای سیاست جذب از درون، مینا در تلاش است تا سمت‌های بلاتصدی را از طریق جابجایی و انتقال نیروهای داخل تامین کرده و از ظرفیت‌های سرمایه‌های انسانی شرکت‌های گروه بهره‌گیرد.

- نگهداشت نیروی انسانی شایسته

- به منظور نگهداشت نیروی‌های کلیدی و کارکنان با عملکرد برتر در سازمان، سیستم‌های نوین منابع انسانی تهیه و طراحی شده است. از جمله می‌توان به سیستم جبران خدمت کارکنان موثرتر در گروه اشاره کرد. این سیستم‌ها در جهت، ارتقا انگیزه و جلوگیری از خروج کارکنان براساس نتایج عملکردشان می‌باشد.

- بروزرسانی ساختار تفصیلی واحدهای سازمانی

- در قالب ساختار کلان واحدها، با هدف اعمال کارکردهای جدید، تغییرات لازم در ساختار تفصیلی در جهت کاهش پست‌های بلاتصدی اعمال می‌گردند.

- تدوین و بروزرسانی شناسنامه پست‌های ستاد مینا

- به تناسب کارکرد واحدهای سازمانی بر اساس ساختار تفصیلی مصوب و اسناد بالادستی، شرح وظایف هر گروه پستی تعریف و شرایط احراز آن تدوین و بازنگری می‌شود و پس از تصویب در سازمان جاری می‌گردد.

- حفظ سلامتی کارکنان در شرایط شیوع بیماری کووید ۱۹

- در راستای شیوع ویروس کرونا در کشور، کارگروه پیشگیری از شیوع ویروس کووید ۱۹ در گروه مینا با هدف اتخاذ اقدامات پیشگیرانه در راستای حفظ سلامت همکاران تشکیل و نسبت به اتخاذ تصمیم در شرایط بحرانی، تغییر شرایط کاری، تدوین مجموعه‌های آموزشی و ... اقدام نموده است.

همچنین اقدامات گسترده‌ای در زمینه غربالگری اولیه کارکنان، ارائه خدمات پزشکی مختص بیماری کرونا، ضدعفونی اماکن و تجهیزات، تامین اقلام بهداشتی و ضدعفونی‌کننده برای کارکنان صورت گرفته است

مدیریت انرژی

• اجرای رویکردهای نوین

در راستای مدیریت انرژی، رویکردهای نوینی از جمله تهیه کلیات نظام‌نامه انرژی گروه مینا با توجه به سیاست‌های سازمان در راستای مدیریت بهینه مصرف، تصویب و برنامه‌ریزی‌های آتی برای نهایی کردن، ابلاغ و اجرای آن صورت پذیرفته است.

مدیریت هزینه‌ها

• تدوین و کنترل بودجه

برنامه‌ریزی و تدوین بودجه سال ۱۴۰۱ با توجه به برنامه و اهداف (استراتژیک) سازمان به تفکیک ارزی و ریالی و باتوجه به تغییرات محیطی و درونی و بودجه سال ۱۴۰۱ بازنگری شده و نحوه هزینه‌کرد آن، کنترل و نظارت می‌شود.

برنامه مشارکت کارکنان

• رویکردهای مشارکت کارکنان در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری

- حضور در کمیته‌ها و کارگروه‌های مصوب سازمان جهت توسعه فرهنگ همکاری و کار تیمی در سراسر زنجیره ارزش
- به اشتراک گذاشتن اطلاعات، دانش و بهترین تجارب از قبیل مصاحبه با پژوهشگران شرکت، پرسش و پاسخ در حوزه‌های مختلف کاری، سامانه مدیریت دانش، اشتراک‌گذاری بانک اطلاعاتی از سمینارهای علمی و مقالات و ...
- اجرای مداوم فرایند نیازسنجی، ارزیابی و سنجش اثربخشی آموزشی
- استفاده از کانال‌های مختلف ارتباطی جهت افزایش مشارکت و انتقال دانش کارکنان گروه
- استفاده از روش‌های مختلف جهت اخذ نظرات و پیشنهادهای کارکنان
- توانمندسازی کارکنان جهت افزایش مشارکت از طریق فرآیند آموزش، تفویض اختیار، کمیته‌های تخصصی و فرآیندی، بروزرسانی شرح وظایف و استفاده از به‌روزترین نرم‌افزارهای طراحی، مهندسی و عملیاتی و ...
- استفاده از زیر ساخت‌های لازم برای دورکاری کارکنان

• نتایج مشارکت کارکنان در سازمان

- بازنگری و بهینه نمودن مستمر کارایی و اثربخشی فرایندها و رویه‌های سازمان
- طراحی، اصلاح و بهبود مقررات و دستورالعمل‌های سازمانی
- بهبود تصمیم‌گیری‌ها با استفاده از ایده‌ها و دیدگاه کارکنان
- شناسایی نیازهای آموزش و توسعه منابع انسانی
- افزایش روحیه کار تیمی، مهارت‌های تصمیم‌گیری و حل مسأله
- حفظ انگیزه، تعهد و اثربخشی کارکنان
- افزایش بهره‌وری، کنترل و کاهش هزینه‌ها
- ارتقا و توسعه فرهنگ بهداشت فردی و سازمانی و الزام به رعایت پروتکل‌های مربوط علی‌الخصوص در مورد ویروس کووید-۱۹ توسط کارکنان در سازمان پروژه‌ها و تعامل با ذینفعان
- جاری سازی "پروتکل نحوه مقابله با بیماری کووید ۱۹ در گروه مپنا" جهت جلوگیری از شیوع بیماری

ب- اهداف و راهبردها

محور استراتژیک پایداری

- سودآوری پایدار گروه

محور استراتژیک رشد

- کسب درآمد و رشد متمایز فروش در حوزه های خودرو الکتریکی، ICT
- افزایش فروش داخلی در زنجیره ارزش صنعت نفت، گاز و پتروشیمی و کسب درآمد از بازارهای خارجی
- افزایش فروش داخلی و صادراتی صنایع انرژی بر
- افزایش فروش حوزه حمل و نقل در بازار داخلی و حضور در بازارهای هدف خارجی
- افزایش فروش داخلی و کسب درآمد از فروش خارجی آب و برق
- حفظ سهم بازار فروش داخلی پروژه های احداث و تمرکز بر افزایش فروش در بازارهای هدف خارجی
- رشد متمایز فروش سرویس در بازار داخلی و تمرکز بر افزایش فروش در بازارهای هدف خارجی
- مدیریت اثربخش هزینه ها، نقدینگی و دارایی ها

گروه از منظر مشتری

- یک برند قابل اعتماد با قیمت رقابتی دارای توانمندی های فناورانه و تامین مالی

تحلیل محیطی و شناسایی فرصت ها و تهدیدها

فرصت ها	تهدیدات
<ul style="list-style-type: none"> • امکان حضور در بازار برق کشورهای هدف (منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا و بازارهای بین المللی) • نیاز کشور به آب شرب و جذابیت طرح های آب شیرین کن • تقاضای بالای برق در فصول گرم و نیاز به افزایش ظرفیت شبکه در این فصول • احداث نیروگاه های پرتابل و ثابت در مقیاس کوچک ۲۵ و ۴۲ مگاوات • متنوع کردن سبد سوخت نیروگاه حرارتی • امکان رایزنی در جهت افزایش و یا توسعه نیروگاه ها با توجه به نیاز کشور به تولید برق بیشتر • تقویت برنامه های مربوط به تصحیح قیمت خرید برق تجدید پذیرها • امکان فعالیت در حوزه های: پست های GIS - Gas To Wire • (GTW) و نیروگاه های بادی مرزی با مقاصد صادراتی • احتمال کم رنگ تر شدن تحریم ها و گشایش اقتصادی • امکان شراکت در تولید محصولات در برخی از کارخانجات و صنایع مادر که برای تولید محصول خود نیازمند به احداث نیروگاه می باشند. 	<ul style="list-style-type: none"> • کمبود منابع گازی در کشور با ادامه روند فعلی تولید و مصرف گاز • تبیین قوانین جدید و سخت گیرانه در خصوص راندمان نیروگاه های کوچک و تولید پراکنده • بالا بودن سرعت تغییرات تکنولوژی تجهیزات نیروگاهی تجدیدپذیر • عدم اطمینان از آینده برای سرمایه گذاران • ریسک های متعدد برای سرمایه گذاران به دلیل قراردادهای ارزی و درآمدهای ریالی با تاخیرات زیاد • از دست رفتن فرصت همکاری های بانکی به دلیل قفل شدن مسایل بانکی • وجود موانع جدی در استفاده از منابع صندوق ذخیره ارزی • کاهش نقدینگی کارفرمایان • تشدید مشکلات مربوط به دریافت خدمات از منابع تأمین خارجی • کیفیت پایین برخی لوازم و قطعات نیروگاهی ساخت داخل که برای اولین بار تأمین می شود. • محدودیت دسترسی و انتقال تکنولوژی و دانش فنی • افزایش هزینه های گروه به واسطه افزایش قیمت تمام شده محصولات • کاهش روند ساخت نیروگاه های گازی • بالا رفتن قیمت تمام شده پروژه ها علت قوانین گمرکی

تهدیدات	فرصت‌ها
<ul style="list-style-type: none"> • زیرساختهای ضعیف و ناکارآی صادرات در کشور • تعدد رقبای حوزه سرویس و شدت بالای رقابت بر سر قیمت • پایبند نبودن تأمین کنندگان و پیمانکاران به تعهدات به دلیل تهدیدهای بین المللی و نوسانات بازار ارز • نوسان مداوم نرخ ارز و نرخ تسعیر • کاهش صادرات نفتی و غیر نفتی و افزایش نسبی هزینه های تولید و اجرا و مشکل شدن واردات و تأمین لوازم و قطعات • ضعف ثبات سیاسی در برخی از بازارهای هدف • رقابت شدید بین رقبای داخلی در حوزه نفت و گاز در داخل کشور • انقباض مستمر سهم صنعت نفت و گاز از بودجه دولتی • رکود فضای کسب و کار و مهاجرت نیروی کار متخصص • محدودیت‌ها و مشکلات مالی که بر زمانبندی پروژه‌ها میتواند اثر بگذارد • تلاش ناکافی دولت و مجلس برای اصلاح قیمت‌های برق و آب و بهبود اقتصاد انرژی و در نتیجه غیر اقتصادی شدن برخی از پروژه‌ها • کاهش توان مالی مالکین نیروگاه‌ها در دریافت خدمات (ناشی از پایین بودن قیمت برق و افزایش هزینه های نگهداری و تعمیرات) • تأثیرات نامناسب تنگناهای مالی دولت بر کارفرمایان • عدم تناسب بین رشد تورم و تعرفه خدمات درمانی در حوزه سلامت • تأخیر بازگشت سهم بیمه در حوزه سلامت • محدودیت در خرید برخی از قطعات و مواد اولیه، مشارکت با شرکت های خارجی و تبادلات مالی با بانکهای خارجی با توجه به تحریم‌ها • افزایش شدید نرخ تورم داخلی و اثرات آن در هزینه تمام شده • افزایش هزینه واردات برخی از قطعات، مواد اولیه و تأمین مالی به دلیل افزایش نرخ برابری ارزهای اصلی • توقف مسیرهای تأمین مالی برای کارفرمایان (صندوق توسعه ملی، بانک های خارجی و داخلی) • وجود برخی مشکلات در اقتصاد برق و ابهام در تصمیمات سرمایه گذاران • زمانبندی طولانی در تحویل محموله های وارداتی • محدودیت در پرداخت به موقع مطالبات ارزی مپنا توسط برخی کارفرمایان • مشکلات انتقال ارز جهت تأمین مواد خام و برخی قطعات • عدم همراهی گمرکات کشور در ترخیص بدون پرداخت عوارض علی‌رغم بخشنامه ها و دستورات نهادهای حاکمیتی • عدم شفافیت قوانین مالیات بر ارزش افزوده و افزایش تعهدات مپنا به پیمانکاران بدون تسری آن به کارفرمایان (عدم پرداخت مطالبات VAT مپنا توسط کارفرمایان) 	<ul style="list-style-type: none"> • استفاده از معافیت‌های مالیاتی و گمرکی به شرط دانش بنیان شدن سایر شرکت های گروه • افزایش قیمت حامل‌های انرژی و در نتیجه توجیه پذیر شدن ارتقای راندمان نیروگاه‌ها و سایر صنایع • افزایش تقاضای برق به دلیل برقی سازی و رمز ارز و ... • توافق نامه‌های تجاری، منطقه‌ای و دوجانبه • بازار رو به رشد تحلیل داده و دیجیتالیزیشن • کوچک شدن کسب و کار حوزه برق شرکت‌های مطرح بین المللی که می‌تواند فرصت‌هایی را برای مپنا در خارج کشور ایجاد کند؛ • فرصت ارتقای سطح تأمین کنندگان داخلی و استفاده از شرکت‌های دانش بنیان برای تأمین لوازم و قطعات مورد نیاز • تمایل وزارت نیرو به سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های حوزه آب • قانون حمایت دولت از تبدیل نیروگاه های گازی به سیکل ترکیبی • سیاست های حمایتی دولت از توسعه انرژی های تجدید پذیر به خصوص بادی و خورشیدی و نیروگاه های تولید پراکنده (مانند ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف) • ایجاد ساختگاه‌های تولید و تأمین برق خودروهایی برقی و تأمین نیاز انرژی‌های الکتریکی در این حوزه با توجه به سیاست‌های دولت در این خصوص • استفاده و جذب پتانسیل‌های تقاضای خرید برق توسط کشورهای همسایه و ایجاد ساختگاه‌های متناسب با تقاضا • توجیه پذیری بیشتر توسعه سبده محصولات گروه مپنا که نمونه ساخت داخلی نداشته و یا محدود است. • روند رو به رشد تقاضا برای تأمین و ساخت قطعات و تجهیزات با توجه به بالا رفتن عمر بهره‌برداری از نیروگاه‌ها • مقررات و قوانین حمایتی دولت برای استفاده و توسعه صنعت ریلی • فعالیت و صدور خدمات مهندسی و اجرای پروژه در کشورهای منطقه به دلیل روابط اقتصادی و سیاسی مطلوب • تنوع کارفرمایان و نیازهای مختلف آنان و امکان توسعه و تنوع بخشی به سبده محصولات و خدمات • همکاری با دانشگاه‌ها و پشتیبانی و تعامل دوجانبه • افزایش تقاضای مشتریان برای اجرای پروژه ها در قالب طرح‌های سرمایه گذاری و تأمین مالی • بازار صادراتی مناسب در عراق و سوریه برای فروش محصولات و خدمات • دستیابی به تکنولوژی های جدید در زمینه های حفاری افقی، حفاری چند شاخه، شکاف با آب/ اسیدی و MPD و فرآیند های طراحی مهندسی

تهدیدات	فرصت‌ها
	<ul style="list-style-type: none"> • تاکید بالای دولت بر توسعه و تکمیل پروژه های میان دست و پایین دست نفت، گاز و پتروشیمی • پیش بینی افزایش نسبی قیمت های جهانی نفت در بلند مدت (سال های ۲۰۳۰ تا ۲۰۵۰) و در نتیجه افزایش جذابیت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی در آینده • امکان توسعه و ارتقای کارایی و اثربخشی کسب و کار خدمات با استفاده از فناوری اطلاعات و علم داده به خصوص در شرایط کرونا و پسا کرونا • امکان استفاده از پتانسیل شرکت های دانش بنیان و استارت‌آپ‌ها برای توسعه فناوری و ساخت قطعات و تجهیزات و توسعه کسب و کارهای مپنا • ایجاد مزیت نسبی برای حوزه نفت و گاز مپنا در مقایسه با شرکت‌های رقیب به دلیل توان قابل توجه در زمینه ساخت داخل • توسعه صنعت توریسم سلامت • معافیت از مالیات بر ارزش افزوده در حوزه خدمات درمانی

ج - پیش‌بینی برنامه‌ها تا پایان سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

برنامه‌های حوزه ستاد

• حوزه سیستم‌ها

- بازنگری معماری سازمانی با توجه به تغییرات ایجاد شده در حوزه استراتژی‌ها و ساختار سازمانی
- اجرای مدل جامع تعالی مپنا در سطح گروه
- تمدید استاندارد ISMS ۲۷۰۰۰
- ممیزی مراقبتی استانداردهای IMS
- تمدید استاندارد ISO/TS ۲۲۱۶۳
- طراحی و پیاده‌سازی سیستم فرایند بازرگانی خارجی، سیستم ارتباط با مشتری، سیستم Classification (سیستم کدینگ کالا و خدمات)، سیستم مدیریت قراردادها، سیستم جامع مکاتبات (فراگستر) و سیستم ارزیابی تعالی سازمانی
- طراحی مجدد و تبدیل سیستم‌های مهم منابع انسانی به سیستم‌های تحت وب
- تکمیل اقدامات در حوزه مدیریت خدمات فن آوری اطلاعات ITIL
- توسعه ابر اختصاصی مپنا
- تکمیل سطح امنیت در شبکه
- راه اندازی سرویس امن جهت استفاده افراد دورکار
- تعریف پروژه‌های ارزیابی بلوغ در گروه ICT

• حوزه مالی

- تحلیل بودجه و عملکرد مالی مپنا و بررسی و پایش روند تحقق EPS پیش‌بینی شده شرکت اصلی
- تحلیل وضعیت مالی پیمانها و مطالبات
- برنامه ریزی برای افزایش سرمایه شرکتهای گروه در راستای صرفه و صلاح گروه
- برنامه ریزی برای استفاده از ظرفیتهای بازار سرمایه و سیستم بانکی در راستای تامین منابع مالی مورد نیاز برنامه های گروه .
- برنامه ریزی برای اجرای پروژه قیمت گذاری انتقالی در گروه .
- برنامه ریزی جهت پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان
- برگزاری مجامع عمومی سالیانه شرکت‌های گروه بر اساس برنامه زمان بندی پیش‌بینی شده و نهایتاً برگزاری مجمع عمومی سالیانه با توجه به مقررات و رعایت تشریفات بورس و تصویب صورتهای مالی سال ۱۴۰۱.

• حوزه تحقیق و توسعه

- مطالعه و بررسی فاصله تجاری سازی محصولات و خدمات منتخب با رقبا
- رصد فناوری
- ارتقا سطح توانمندی شرکت های زیرمجموعه در اجرای فرآیندهای مدیریت تکنولوژی
- توانمندسازی کسب و کارها جهت تدوین و یکپارچه سازی نقشه راه محصولات و خدمات

- بهره مندی از بازوی مالی و فناوری کنوانسیون تغییرات آب و هوا
- برگزاری جشنواره نوآوری فوتولتائیک
- توانمندسازی بخش ها و شرکتهای ستادی در راستای Knowledge Cartography.
- تهیه و انتشار فصلنامه علمی تخصصی مدیریت دانش

• حوزه بازاریابی و بازار و جامعه

- پیشبرد برنامه های مشتری محوری و استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان گروه مپنا؛
- توسعه تعامل با ذینفعان داخلی و خارجی موثر در بازارهای هدف مپنا؛
- عملیاتی کردن مدل مفهومی و برنامه های بهبود مسئولیت اجتماعی شرکت گروه؛
- طراحی و استقرار نظام سنجش فرهنگ مشتری مداری.

• حوزه بازرگانی

- ارتقا و بروزرسانی بانک اطلاعاتی یکپارچه تامین کنندگان گروه مپنا
- ارتقا و توسعه سیستم یکپارچه تهیه لیست کوتاه و مناقصات تحت وب در کلیه شرکت های گروه مپنا
- برنامه ریزی جهت استفاده از ظرفیت شرکت های دانش بنیان در زنجیره تامین محصولات گروه مپنا
- به روزآوری گواهینامه های تولید و صلاحیت شرکت های زیرمجموعه به منظور ثبت توانمندی های تولیدی و جلوگیری از واردات محصولات مشابه
- ثبت و توسعه محصولات و شرکت های دانش بنیان گروه مپنا و افزایش بهره مندی از ظرفیت های حمایتی مرتبط
- ادامه روند تهاتر مطالبات گروه مپنا در مقابل حقوق ورودی
- توسعه انبار گمرک اختصاصی پرند
- پیگیری تسریع در ترخیص محمولات گروه مپنا با حداقل اسناد
- بازرنگری فرآیندها و تدوین دستورالعمل جامع تامین و بازیافت خسارت بیمه ای در سطح گروه به منظور پوشش حداکثری ریسک ها
- ایجاد سیستم مکانیزه ی بیمه جهت درج اطلاعات بیمه نامه های صادره، سررسیدها، خلاصه ی اطلاعات، ثبت صورت حسابهای مالی، نگهداری سوابق خسارات، گزارشات مدیریت
- برگزاری دوره های آموزش بیمه برای بخش ها و پروژه های شرکت های گروه

• حوزه برنامه ریزی راهبردی

- پیاده سازی استراتژی های گروه؛
- ایجاد بسترهای ساختاری و فرایندی مناسب جهت پشتیبانی استراتژی ها؛
- بررسی و تصویب بودجه واحدها؛
- افزایش پویایی استراتژی ها در پاسخ به تحولات محیطی با بهره گیری از رویکردهای نوین در گروه؛
- بررسی فنی و اقتصادی شرکتهای رقیب و تحلیل و بررسی فضای کسب و کار و شناسایی فرصت های جدید کسب و کار گروه؛

- بررسی فنی و اقتصادی پروفایل شرکتهای در راستای استراتژیهای شرکت به منظور تملک و یا ادغام و تحلیل و بروز رسانی سبد کسب و کارهای گروه؛
- تحلیل روند عملکرد گروه مالی مینا و مقایسه با شرکتهای برتر؛
- تدوین نقشه راه تحول دیجیتال به تفکیک کسب و کارهای مختلف گروه.

• حوزه بین الملل

- راهبری باقیمانده اعتبارات اسنادی
- صدور و اخذ ضمانتنامه های بانکی
- پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان ، بانکهای تجاری
- پیگیری از کارفرمایان ، بانکهای تجاری و مرکزی در خصوص پرداخت شدن سریعتر وجوه اسناد (اعتبار اسنادی)
- تامین مالی پروژه ها
- مذاکره با سطوح عالی دولتی و بانکی برای تسهیل شرایط پرداخت ها و تبادلات ارزی و مالی
- سفارش گذاری و پرداخت خریدهای کارخانجات و مینا به بهترین نحوه ممکن با توجه به محدودیتها و شرایط جدید
- حفظ و تنوع بخشی به کانال های تبادلات مالی علیرغم تشدید تحریم های بانکی
- راهبری تامین مالی پروژه های EPCF منعقد شده
- سرمایه گذاری در زمینه های مورد نظر
- مدیریت بهینه منابع ارزی گروه با هدف حفظ جریان نقدینگی
- پیگیری برای دریافت وام های ارزی جدید

برنامه های حوزه احداث نیروگاه و پروژه های برق

• پیش بینی نتایج شاخص سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

- سنکرون ۴۲ واحد نیروگاهی در ۱۶ پروژه با ظرفیت کل ۳۶۳۰ مگاوات (جزئیات در جدول ج-۱)؛
- تحویل موقت ۵۱ واحد نیروگاهی در ۲۰ پروژه با ظرفیت کل ۴۱۰۴ مگاوات (جزئیات در جدول ج-۲)؛
- تحویل دائم ۳۲ واحد نیروگاهی در ۱۰ پروژه با ظرفیت کل ۲۱۶۸ مگاوات (جزئیات در جدول ج-۳).

• پیش بینی راه اندازی، تحویل موقت و تحویل دائم واحدهای نیروگاهی، آب شیرین کن و بادی

جدول ج-۱- پیش بینی راه اندازی واحدهای نیروگاهی در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ردیف	نام نیروگاه	نوع نیروگاه	شماره واحد			ظرفیت (مگاوات)
			گازی	بخار	بادی	
۱	تربت حیدریه	سیکل ترکیبی	۱			۱۸۳
۲	عسلویه	سیکل ترکیبی		۲		۱۶۰
۳	دوکوهه	سیکل ترکیبی	۱			۳۰۷
۴	فردوسی	سیکل ترکیبی		۲		۱۶۰

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۱۰	۴-۱			بادی	درج	۵
۱۰	۴-۱			بادی	خواف	۶
۳۰	۹-۲۰			بادی	میل نادر	۷
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	زنجان ۲	۸
۱۸۳			۲			
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سمنان	۹
۱۸۳			۲			
۴۲			۱	مقیاس متوسط	زاهدان	۱۰
۴۲			۲			
۴۲			۳			
۱۸۳			۹	سیکل ترکیبی	رمیله	۱۱
۱۸۳			۱۰			
۱۸۳			۱۱			
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی		
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سبزوار	۱۲
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	خرم آباد	۱۳
۱۷۰			۱	سیکل ترکیبی	زرند	۱۴
۱۷۰			۲			
۱۶۲			۴	سیکل ترکیبی	ایران ال ان جی	۱۵
۱۶۲			۵			
۱۹۶		۱		سیکل ترکیبی	غرب کارون	۱۶
۳۶۳۰	۲۰	۵	۱۷	مجموع		
		۴۲				

جدول ج-۲- پیش بینی تحویل موقت واحدهای نیروگاهی در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ظرفیت واحد	شماره واحد			شرح	ردیف
	تجدید پذیر (بادی، خورشیدی)	بخار سیکل ترکیبی	گازی		
۴۵	واحد ۳ الی ۲۰			نیروگاه بادی میل نادر	۱
۱۶۲			۳	نیروگاه ایران LNG (شامل ۵ گاز و دو واحد بخار)	۲
۱۶۰		۳		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی پرند	۳

ظرفیت واحد	شماره واحد			شرح	ردیف
	تجدید پذیر (بادی، خورشیدی)	بخار سیکل ترکیبی	گازی		
۱۶۰		۱		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی کاشان	۴
۱۶۰		۲		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی ارومیه	۵
۱۶۰		۱		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی چابهار	۶
۱۸۳			۲	نیروگاه بلوک سیکل ترکیبی زنجان II	۷
۱۸۳			۱		
۱۹۶		۱		نیروگاه بلوک سیکل ترکیبی غرب کارون	۸
۱۰	واحد ۱ الی ۴			نیروگاه بادی درح	۹
۱۷۰			۱	نیروگاه بلوک سیکل ترکیبی زرنند	۱۰
۱۷۰			۲		
۳۲۴			۵ و ۴	نیروگاه ایران LNG (شامل ۵ گاز و دو واحد بخار)	۱۱
۱۰	واحد ۱ الی ۴			نیروگاه بادی خواف	۱۲
۱۸۳			۱	نیروگاه توسعه معادن و فلزات (سمنان)	۱۳
۱۸۳			۲		
۴۲			۱	نیروگاه واحدهای مقیاس متوسط (زاهدان و ...)	۱۴
۴۲			۲		
۴۲			۳		
۱۸۳			۱	نیروگاه راشد تربت حیدریه	۱۵
۱۶۰		۲		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی عسلویه	۱۶
۱۶۰		۱		نیروگاه بخار سیکل ترکیبی فردوسی	۱۷
۳۰۷			۱	نیروگاه سیکل ترکیبی دوکوهه اندیمشک (کلاس F)	۱۸
۱۸۳			۹	رمیله	۱۹
۱۸۳			۱۰		
۱۶۰		۱			
۱۸۳			۱	نیروگاه بلوک سیکل ترکیبی سبزواری	۲۰
۴۱۰۴	۲۶	۸	۱۷	مجموع	
		۵۱			

جدول ج-۳- پیش بینی تحویل دائم واحدهای نیروگاهی در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد		نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار			
۱۶۲			۴	گازی	۱ سربندر (ماهشهر)
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	۲ ارومیه
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	۳ گل گهر سیرجان
۱۸۳			۶	سیکل ترکیبی	۴ رمیله فاز ۱
۱۶۲			۲	سیکل ترکیبی	۵ یزد تابان
۱۶۰		۱			
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	۶ عسلویه
۱۷۰			۱		
۱۷۰			۲	سیکل ترکیبی	۷ قشم
۳۰۷		۱		سیکل ترکیبی	۸ هنگام
۵۰	۱ الی ۲۰			بادی	۹ آقکند
۱۶۲			۱		
۱۶۲			۲	سیکل ترکیبی	۱۰ خرم آباد
۲۱۶۸	۲۰	۵	۷	مجموع	
		۳۲			

برنامه‌های حوزه کارخانجات تولیدی

• حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین

- تولید ۳۶ واحد توربین بخار تیپ E، توربین موبایل، توربین صنعتی، توربین ۴۵ مگاوات؛
- تولید ۵ واحد کمپرسور خط گاز؛
- تولید ۲۸۰ عدد گیربکس ACC؛
- تولید انواع پره و قطعات داغ توربین؛
- بازسازی انواع پره و قطعات داغ در شرکت موادکاران.

• حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط

- تولید ۵۸ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش گاز و بخار؛
- تولید ۱۶ واحد توربین باد ۲,۵ مگاواتی؛
- تولید انواع تجهیزات توربین بادی ۲,۵ مگاواتی؛
- تولید ۱ دستگاه ژنراتور ۴۵ مگاوات.

• حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل

- تولید ۶۷ واحد سیستم حفاظت و برق و کنترل مربوط به واحدهای گازی، سیکل ترکیبی، توربوکمپرسورهای پالایشگاهی، توربین بادی، توربین موبایل و توربین ۴۵ مگاوات.

• حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG)

- تولید به میزان ۲۵۰۶۹ تناژ بویلر بازیافت HRSG توربینهای کلاس E و F (دو فشاره و سه فشاره).

پیش بینی برنامه‌های حوزه سرویس نیروگاهی**• حوزه تأمین قطعات یدکی**

- انجام ۴۳ قرارداد در حوزه تأمین قطعات یدکی واحد گازی ۷۹۴،۲، واحد گازی GE-F۹، واحد گازی ۱۳۵۲ و سایر واحدهای گازی.

• حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء

- انجام ۴۳ مورد تعمیرات اساسی توربین بزرگ گاز و بخار؛
- قرارداد سرویس بلند مدت در ۱۹ نیروگاه به تعداد ۷۶ واحد نیروگاهی؛
- انجام ۱۴ مورد ارتقاء؛
- پیشبرد ۶ قرارداد در سایر خدمات واحدهای گازی و بخاری.

• راه‌اندازی، بهره‌برداری، تست کارایی و آموزش

- راه‌اندازی ۴۷ واحد گازی یا بخاری؛
- بهره‌برداری از ۱۲۶ واحد گازی و بخاری؛
- بهره‌برداری از ۶۲ واحد توربین بادی؛
- بهره‌برداری از ۱۵ واحد در سایر تأسیسات؛
- آموزش نیروهای بهره‌بردار به میزان ۵۰۰۰۰ نفر ساعت.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های سرمایه‌گذاری**• پروژه‌های در حال بهره‌برداری**

- تولید برق در نیروگاه‌های عسلویه، توس، پرند، گناوه و غرب کارون به میزان ۲۲۱۱۱ گیگاوات ساعت با قراردادهای BOO؛
- آمادگی و تولید برق در نیروگاه‌های جنوب اصفهان، فارس و پره‌سر به میزان ۱۷۱۴۰ با قراردادهای BOT؛
- تولید برق در نیروگاه سیکل ترکیبی سنندج به میزان ۵۸۳۴ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق در نیروگاه‌های اندیمشک (لور و تنگوان) و میانرود به میزان ۴۸۶ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق در نیروگاه‌های بادی کهک و آقکند به میزان ۲۹۰ گیگاوات ساعت؛

- تولید برق در نیروگاه ۲ مگاواتی خورشیدی کهک به میزان ۳,۵ گیگاوات-ساعت.

• پروژه‌های در حال توسعه نیروگاه‌های حرارتی

- پروژه توسعه نیروگاه توس به سیکل ترکیبی؛
- توسعه نیروگاه عسلویه به سیکل ترکیبی؛
- ادامه عملیات احداث نیروگاه تربت حیدریه.

• پروژه‌های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر

- راه‌اندازی کلیه واحدها در نیروگاه بادی میل نادر؛
- شروع پروژه احداث نیروگاه خورشیدی صفائیه و بهرمان؛
- سنکرون ۴ واحد بادی در نیروگاه بادی درج.

• سایر کسب و کارها

- شروع بهره برداری تجاری تصفیه خانه در پروژه تصفیه پساب ذوب آهن.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی

• احداث

- اتمام پروژه احداث متروی اصفهان تا نیمه اول سال ۱۴۰۱؛
- اتمام پروژه خط ۳ مترو تهران در سه ماهه دوم سال و تکمیل کابلکشی INTERTRIP و راه‌اندازی سیستم مابین پستهای RS، نصب و تست و راه‌اندازی ایستگاه اقدسیه (W۲) و راه‌اندازی پست RIC ایستگاه سهروردی (O۳)؛
- تکمیل تأمین و نصب فاز اتصال اول به دوم در پروژه خط ۶ مترو تهران؛
- اتمام پروژه تعمیرات و نگهداری مخابرات خط ۳ متروی تهران؛
- تکمیل تأمین و انجام عملیات اجرایی در طول خط و پایانه در پروژه اورهال و نوسازی شبکه برق بالاسری خط ۵ مترو تهران-کرج؛
- خدمات نگهداری و تعمیرات پست های برق و شبکه کابل های ۲۰۰KV و شبکه بالاسری OCS خط ۱ در پروژه تعمیرات و نگهداری تأمین توان خط یک متروی اصفهان؛
- اتمام پروژه تعمیرات و نگهداری مخابرات خط یک متروی اصفهان؛
- اجرای بند اصلی ایستگاه و سازه های جانبی پروژه ایستگاه A۶-۲ خط شش مترو تهران؛
- نگهداری و تعمیرات خط ۶ مترو تهران
- نگهداری و تعمیرات سیستم های تأمین توان خط ۳ و ۷ مترو تهران

• تولید

- اتمام بازسازی ۱۰ دستگاه لکوموتیو باری GT۲۶؛
- اتمام پروژه طراحی و ساخت ۲۳ دستگاه لکوموتیو باری MAP۲۴-۱؛
- تحویل ۲۰ دستگاه در پروژه بازسازی و بهره برداری ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری آلستوم؛

- ادامه فعالیت‌های فروش ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴MAP به شرکت فولاد مبارکه
- ادامه فعالیت‌های فروش ۳۵ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴MAP به شرکت حمل و نقل چندوجهی مپنا
- ادامه فعالیت‌های فروش ۷۰ دستگاه لکوموتیو باری ۳۰MAP به شرکت حمل و نقل چندوجهی
- ادامه فعالیت‌های فروش ۸۸ دستگاه کانتینر نیروگاهی به شرکت مکو
- ادامه فعالیت‌های فروش ۱۴ دستگاه فریم بوزی مترو به شرکت واگن پارس
- ادامه پروژه‌های مربوط به سیستم ترمز لکوموتیو؛
- ادامه فعالیت‌های ساخت انواع واگن (شامل واگن لبه بلند، بالاست، حمل غلات) و ساخت استراکچر لکوموتیو.

• سرویس

- نگهداری و تعمیرات ۱۵۰ دستگاه لکوموتیو ایران سفیر
- نگهداری و تعمیرات ۲۳ رام ریل باس چهار سالنه
- نگهداری و تعمیرات لکوموتیوهای آلستوم
- خدمات وارانتهی لکوموتیوهای ۲۴MAP
- تعمیرات ناوگان خط یک و دو قطار شهری مشهد

• بهره‌برداری

- ادامه پروژه‌های بهره‌برداری و حمل بار؛
- توسعه فعالیت‌ها با خرید ۳۵ دستگاه لکوموتیو ۲۴MAP و خرید ۱۰۰۰ دستگاه واگن.

• سرمایه‌گذاری

- ادامه پروژه بازسازی و راه‌اندازی و تعمیرات و نگه‌داری و انتقال مالکیت ۵۰ دستگاه لکوموتیو آلستوم به روش ROO.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های نفت و گاز

• پروژه حفاری (خشکی / دریا / سرویس‌های حفاری خشکی / سرویس‌های حفاری دریا)

- ادامه حفاری خشکی دکل‌های نور ۱، نور ۲ و استیجاری صبا در میدان دانان؛
- ادامه حفاری دریایی در فاز ۱۱ پارس جنوبی توسط دکل دریایی ۱MAPD و در صورت موافقت کارفرما توقف ۳-۴ ماهه عملیات و انجام تعمیرات اساسی؛
- ادامه خدمات سرویس‌های حفاری خشکی و دریا؛
- نصب و راه‌اندازی جرثقیل Port Side و رفع عیب پمپ‌های گل حفاری؛
- بازرسی و تدوین برنامه تعمیرات اساسی دکل‌های خشکی.

• پروژه‌های پارس جنوبی

- ادامه بهره‌برداری در پروژه واحد ۱۰۶ فاز ۱۹ پارس جنوبی؛

- تکمیل واحدهای باقیمانده و برچیدن کارگاه و تحویل نهایی واحدها به کارفرما در پروژه فاز ۱۳ پارس جنوبی؛
- ادامه اجرای خدمات مهندسی، خرید، کارهای ساختمانی، نصب و راه اندازی در پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی؛
- راه اندازی HVAC سیستم برق و کنترل مکو در چهار واحد دوم و تهیه مدارک Final Book و مدارک باقیمانده مهندسی به منظور FAC قرارداد در پروژه تامین توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فاز ۱۳ پارس جنوبی و در پروژه تامین، نصب و راه اندازی توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فازهای ۲۲-۲۴ پارس جنوبی.

• توسعه میادین نفتی

- ادامه پروژه توسعه میدان نفتی دانان
- ادامه پروژه توسعه ذخیره سازی گاز میدان خانگیران در مخزن شوربچه D
- پیگیری ابلاغ قرارداد و آغاز عملیات بهره برداری و توسعه میادین در پروژه توسعه میادین پارس و پرنج

• سایر پروژهها

- پیگیری انجام FAC واحدهای راه اندازی شده در پروژه یکصد دستگاه توربوکمپرسور؛
- پیش راه اندازی و راه اندازی پروژه (پروژه VRU)؛
- پیشبرد پروژه برق، بخار و بسته آب ایران ال ان جی
- ادامه فعالیتهای مهندسی و خرید فاز یوتیلیتی و آفاسیت در پروژه بسته C پالایشگاه اصفهان؛
- ادامه فعالیتهای اجرایی تجهیز کارگاه طرح پتروشیمی GTX پارسیان

پیش بینی برنامه های تولید آلومینیوم

- تولید ۱۷۰,۰۰۰ تن آلومینیوم در سال ۱۴۰۱

پیش بینی برنامه های حوزه سلامت

• پیش بینی تعداد بیماران به تفکیک نوع مراکز

پیش بینی تعداد بیماران در سال ۱۴۰۱									
نوع مرکز	CT-SCAN	MRI	ANGIOGRAPHY	SONOGRAPHY	RADIOLOGY	MAMMOGRAPHY	MOM	BMD	مجموع تعداد بیمار پذیرش شده
تعداد بیماران	۴۵۳,۶۰۰	۱۴۴,۰۰۰	۳۷,۴۴۰	۹۷,۲۰۰	۱۹۶,۸۰۰	۴۸۰	۵۰۰	۱,۴۴۰	۹۳۱,۴۶۰

د- برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید

- تلاش در جهت بهینه سازی تجهیزات اصلی و جانبی نیروگاهها جهت کمینه شدن هزینه ها با حفظ کیفیت؛
- مطالعه تجهیزات جدید و ارتقا یافته و طراحی بهینه سایر اجزاء سیکل حرارتی از قبیل توربین بخار، بویلر و کولینگ بر مبنای ارتقاءهای توربین گاز؛
- ساخت داخل ژنراتورهای بخش بخار کلاس اف؛

- ساخت داخل نمودن بخش بلوک نیرو نیروگاه های ۴۲ مگاوات
- بهبود و ارتقاء عملکرد انواع قطعات توربین گاز شامل پره، سیستم کنترل، بویلر، ژنراتور و غیره؛
- طراحی سیستم پایلوت آب شیرن کن
- مطالعه و بررسی احداث ساختگاه های متناسب با زنجیره های مختلف سیستم فتوولتائیک
- انجام مطالعات امکان سنجی استفاده از سوخت های نفتی غیرمتعارف در تولید برق
- طراحی سیستم کنترل انواع توربوکمپرسورها؛
- طراحی و ساخت نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی ۲ تریلر با استفاده از توربین MGT-۳۰
- طراحی و ساخت توربین و ژنراتور MGT-۷۵
- طراحی و اجرای شارژر ۵۰ کیلووات سریع خودرو الکتریکی با پروتکل چند گانه
- ایجاد خدمات توربین کلاس F (شامل بهره برداری، تعمیرات و بازسازی قطعات)
- ایجاد سیستم پایش وضعیت ناوگان توربین ها (CM)
- نمونه سازی یک رام مترو
- ادامه پروژه بهبود لکوموتیو های فعلی و ساخت لکوموتیوهای جدید؛
- تخمین عمر سازه های حساس ریلی نظیر بوژی؛
- داخلی سازی سیستم های ترمز لکوموتیوهای مختلف
- طراحی و ساخت تجهیز سامانه کشش هیدرولیک سیار
- ساخت آزمایشگاه اتاق تست موتور سنگین مربوط به لوکوموتیو
- استقرار نظام مدیریت تکنولوژی در شرکت های گروه؛
- تعریف و اجرای پروژه های ساخت داخل مرتبط با تجهیزات نفت و گاز پتروشیمی (با همکاری شرکتهای گروه مپنا)
- تهیه سند مگا ترندها در صنعت نفت و گاز و پتروشیمی در ایران و جهان
- انجام پژوهش های کاربردی و توسعه ای در خصوص فناوری های مواد، تبدیل انرژی، مخابرات و قدرت و ماشین های الکتریکی و توربین های گاز
- انجام پژوهش های کاربردی و توسعه برای شرکت مپنا در زمینه تحول دیجیتال

۵- گزارش تجزیه و تحلیل ریسک و چالش های شرکت

ریسک های مالی و اقتصادی

ریسک ها	راهکارهای کاهش ریسک
- تاخیر در دریافت مطالبات	- اخذ وام و انتقال سود وام به مطالبات از کارفرمایان
- سختی دستیابی به منابع مالی موجود در خارج از کشور	- بهره گیری بیشتر از ظرفیت های حوزه بین الملل
- اختلال در گردش مالی دولت در پی افزایش یا استمرار سطح تحریم ها	- مدیریت جریان نقدینگی

ریسکها	راهکارهای کاهش ریسک
- افزایش هزینه‌های جاری و سربار پروژه به دلیل شیوع ویروس کرونا	- توقف پروژه در صورت عدم رسیدگی کارفرما
- کاهش توازن در نوع منابع در دسترس	- مذاکره با دولت برای سهولت تبدیل منابع
- تداوم مشکلات تأمین نقدینگی	- افزایش ساخت داخل تجهیزات کلیدی (با هدف کاهش قیمت) - مدیریت بهینه هزینه و نقدینگی - بازنگری سازمان و ساختار متناسب با شرایط به منظور افزایش بهره‌وری - مذاکره با دولت برای تهاثر بدهی‌ها و مطالبات
- تغییر در قوانین اعتباری - افزایش نرخ بهره وام	- مدیریت در جهت کنترل و کاهش هزینه‌های تأمین مالی - تنوع در ابزارهای تأمین مالی از طریق بازار سرمایه
- اثرات افزایش نرخ ارز	- پیش‌بینی ماده تعدیل ریالی / ارزی در قراردادها
- افزایش نرخ تسعیر ارز که باعث تأثیر در وضعیت قراردادهای منعقد شده با پیمانکاران می‌شود	- انعقاد قراردادهای ارزی با کارفرمایان و پیش‌بینی دستورالعمل‌های تعدیل بخش ریالی لوازم و قطعات بر اساس مصوبات دولت
- وابستگی درآمدهای گروه به شرایط مالی و اقتصادی دولت	- تعریف پروژه‌های جدید بصورت BYC و انعقاد قرارداد با بخش خصوصی و استفاده از سرمایه‌گذاری درون گروهی
- تمایل تأمین‌کنندگان برای عقد قرارداد ارزی	- انعقاد قرارداد ارزی با کارفرما
- احتمال از دسترس خارج شدن بخشی از منابع ارزی خارج از کشور و محدود شدن برای مصارف خاص	- بررسی راه کارهای موازی انتقال ارز و انعقاد قرار داد با شرکت‌های خارجی بدون نیاز به انتقال ارز
- افزایش سرسام آور هزینه‌های نیروگاهی به دلیل تغییر نرخ ارز	- افزایش ساخت داخل و افزایش بخش ریالی پروژه
- تغییرات در قوانین مرتبط با کارفرمایان و پیمانکاران	- رایزنی با مقامات بالاتر سازمانهای مزبور
- عدم تغییر نرخ پایه ریالی نیروگاه‌های تجدید پذیر علی‌رغم افزایش تورم و نرخ ارز	- مذاکره با ساتبا در جهت تغییر نرخ‌های پایه تجدیدپذیر
- طولانی شدن فرآیند ترخیص کالا و مواد اولیه مورد نیاز پروژه‌ها و طرح‌ها به دلیل مشکلات بانکی، تغییر قوانین داخلی و مسائل تأمین نقدینگی	- اخذ مجوزهای خاص برای ترخیص با توجه تسهیلات رفع موانع تولید و پیگیری راهکارهای تهاثر بدهی‌های حقوق ورودی با مطالبات گروه مینا از دولت
- محدود شدن توانایی تأمین مالی گروه برای اجرای پروژه‌هایی با تعهد تأمین مالی	- تلاش برای جلب مشارکت فاینانسورهای داخلی و احیاناً خارجی

ریسک‌های مربوط به بازار و رقابت

ریسکها	راهکارهای کاهش ریسک
- ارائه پیشنهادهای متنوع توسط رقبا به بازار با تأکید بر ارائه راهکارهای تأمین مالی پروژه‌ها خصوصاً در بازارهای خارجی	- ایجاد و شکل دهی مرکز تخصصی راهکارهای مالی مینا
- ورود گسترده تر رقبا به بازار انرژی‌های نو	- سرمایه‌گذاری در احداث این نیروگاه‌ها، مشارکت در ساخت با دیگر رقبا
- کاهش پروژه‌های جهانی ساخت نیروگاه	- پیش‌بینی راهکارهای لازم و ایجاد بستر مناسب برای کاهش هزینه‌های ساخت و اجرای پروژه‌های نیروگاهی
- افزایش قیمت تمام شده اقلام تولیدی و خدمات	- مدیریت قیمت تمام شده و حاشیه سود

راهکارهای کاهش ریسک	ریسکها
<ul style="list-style-type: none"> - شرکت در مناقصات بصورت کنسرسیوم و به همراه رقباى قدرتمند خارجی و حضور در بازارهای با جذابیت کمتر برای رقبا - بازنگری در بازارهای هدف خارجی جدید با محدودیت کمتر از منظر مالی و فنی و حضور پررنگتر در آن بازارها 	<ul style="list-style-type: none"> - بهره‌برداری رقبا از شرایط منطقه و شرایط ایران در جهت حذف یا پرهیز کردن حضور مینا در مناقصات بین‌المللی

ریسک‌های مربوط به دانش و تکنولوژی

راهکارهای کاهش ریسک	ریسکها
<ul style="list-style-type: none"> - برون‌سپاری راهبردی مدیریت تغییرات تکنولوژی این حوزه از طریق Joint Venture 	<ul style="list-style-type: none"> - تغییرات سریع تکنولوژی انرژیهای تجدیدپذیر
<ul style="list-style-type: none"> - تهیه نرم‌افزارهای داخلی طراحی - خرید نرم افزار از طریق شرکتهای واسطه 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودیت دسترسی به نرم‌افزارهای بین‌المللی طراحی
<ul style="list-style-type: none"> - سرمایه گذاری در زمینه محصولات دیجیتال با در نظر گرفتن ملاحظات امنیت سایبری 	<ul style="list-style-type: none"> - عقب ماندن شرکت از تحول دیجیتال در صنایع مختلف
<ul style="list-style-type: none"> - توسعه توانمندی‌های تکنولوژیکی - تعریف و پیاده‌سازی کامل فرایند مدیریت تکنولوژی - مشارکت با مراکز تحقیق و توسعه خارجی 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش شکاف تکنولوژی در حوزه های محصول و سرویس - افزایش محدودیت در انتقال تکنولوژی های جدید

ریسک‌های مربوط به دولت، قوانین، سیاست‌های کلان کشور و محیط سیاسی

راهکارهای کاهش ریسک	ریسکها
<ul style="list-style-type: none"> - اجرای راه حل‌های جایگزین 	<ul style="list-style-type: none"> - مشکلات احتمالی در نقل و انتقال پول به خارج از کشور
<ul style="list-style-type: none"> - پایش شرایط محیطی و ارتباطات نزدیک با سفارتخانه‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> - مشکلات احتمالی در اجرای پروژه در کشورهای با ریسک بالای سیاسی
<ul style="list-style-type: none"> - بازنگری و بهبود فرایند تعریف، ایجاد و اجرای پروژه‌ها با مشتریان داخلی و خارجی - تعریف کسب و کارهای جدید متناسب با مزیت‌های رقابتی و توانمندی‌های گروه - بازتعریف کسب و کارهای کنونی گروه مینا (خروج یا ادامه فعالیت در کسب و کار) 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش بی‌ثباتی اقتصادی و سیاسی
<ul style="list-style-type: none"> - بررسی دقیق و استفاده از مشاوران باتجربه برای برآورد تأثیرات کوتاه و میان مدت نوسات نرخ ارز 	<ul style="list-style-type: none"> - اثر نوسانات قیمت ارز بر محاسبات اقتصادی مالی پروژه‌ها
<ul style="list-style-type: none"> - تلاش برای ساخت داخل در درون شرکت یا شناسایی شرکتهای دانش بنیان کوچک و حمایت از آنها برای ساخت داخل 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم امکان واردات لوازم و قطعات مورد نیاز گروه

ریسک‌های مربوط به تأمین و کارفرمایان

راهکارهای کاهش ریسک	ریسکها
<ul style="list-style-type: none"> - اخذ تایید کارفرما در خصوص موارد تأمین خارج از وندور لیست منضم به قرارداد بصورت موردی در زمان اجرا توسط مجری پروژه 	<ul style="list-style-type: none"> - مشکلات تایید صورت وضعیت لوازم و قطعات تأمین شده از خارج از وندور لیست کارفرمایان (بنا به ضرورت)
<ul style="list-style-type: none"> - شناسایی و بهره‌گیری از شرکتهای دانش بنیان 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودیت در انتخاب تأمین کنندگان به دلیل تحریم

راهکارهای کاهش ریسک	ریسک‌ها
<ul style="list-style-type: none"> - گسترش فرهنگ مشتری مداری و ارتقاء کیفیت محصولات و خدمات در جهت نیل به افزایش سطح رضایتمندی مشتریان نیروگاهی - حفظ شرایط فعلی سطح رضایت مشتریان 	<ul style="list-style-type: none"> - از دست دادن مشتریان فعلی به دلیل شرایط اقتصادی و سیاسی
<ul style="list-style-type: none"> - جایگزین کردن پیمانکارانی که خود را نتوانند احیاء کنند - پایش وضعیت پیمانکاران کلیدی و کمک به بقای آنها. - تقویت ساخت توسط کارخانجات گروه - اجتناب حداکثری از سرمایه گذاری های جدید و استفاده از زیرساخت‌های موجود - در نظر گرفتن تسهیلات مالی قراردادی (و یا غیر قراردادی) برای کمک به ساخت داخل جایگزین شده با بخش واردات پیمانکار 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم امکان ارائه خدمات مطلوب توسط پیمانکاران داخلی
<ul style="list-style-type: none"> - بازنگری لیست بلند تامین کنندگان برای پروژه های آتی و قراردادن سازندگان داخلی جدید در آن - مذاکره با کارفرمایان قبلی جهت پذیرش سازندگان جدید داخلی 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم پذیرش تجهیزات داخلی سازی شده توسط برخی کارفرمایان و احتمال ثبت دیفکت در این خصوص بدلیل امتناع کارفرمایان از جایگزینی تجهیزات ساخت داخل با تجهیزات خارجی
<ul style="list-style-type: none"> - برنامه تدوین بسته‌های مالی متناسب با شرایط پروژه‌ها به پیمانکاران به صورت برد برد - استفاده از قابلیت‌های شرکت‌های دانش بنیان صنعتی و تولیدی 	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش توان مالی پیمانکاران و یا منابع تأمین داخلی
<ul style="list-style-type: none"> - برنامه ریزی و تامین منابع مورد نیاز خرید تجمعی مواد اولیه و لوازم و قطعات خارجی 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش قیمت محصولات و مشکل در قرارداد با پیمانکاران به دلیل افزایش قیمت مواد اولیه و تورم سالیانه و افزایش نهاده‌های تولید
<ul style="list-style-type: none"> - افزایش منطقی کیفیت خدمات و محصولات - توجه واقعی به مشتری مداری از ابتدا تا انتهای طول عمر محصولات - منطقی نمودن تعرفه واردات به منظور حمایت از تولید داخل - مشارکت با رقبای خارجی و صاحب تکنولوژی های مطرح 	<ul style="list-style-type: none"> - تمایل کارفرمایان به دریافت خدمات از خارج و واردات لوازم و قطعات
<ul style="list-style-type: none"> - درج ماده قراردادی جهت جبران هزینه و زمان 	<ul style="list-style-type: none"> - تغییر خواسته‌ها، تصمیمات و ترجیحات کارفرمایان
<ul style="list-style-type: none"> - مدیریت و کنترل هزینه و حداقل سازی هزینه‌ها - اجرای مدیریت ریسک پیش از انعقاد قرارداد و حین اجرای پروژه 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم برآورد صحیح هزینه و بودجه بندی
<ul style="list-style-type: none"> - اتخاذ تدابیر لازم در هنگام عقد قرارداد - بکارگیری و تدوین الزامات برنامه‌ریزی و کنترلی در قرارداد - رعایت نمودن تناسب پیشرفت فیزیکی پروژه ها با پیشرفت مالی آنها 	<ul style="list-style-type: none"> - تاخیر در تحویل، تایید و پرداخت توسط کارفرما
<ul style="list-style-type: none"> - پیش بینی موارد در قرارداد و در صورت لزوم توقف فعالیت ها تا دریافت مبالغ اسناد 	<ul style="list-style-type: none"> - همکاری محدود کارفرمایان در رابطه با تایید صورت وضعیت ها و تایید اسناد جهت دریافت از اعتبار اسنادی
<ul style="list-style-type: none"> - همکاری با سازمان های دولتی برای ایجاب و تشویق کارفرما به استفاده از تجهیزات ساخت داخل 	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش در دسترس پذیری نیروگاه
<ul style="list-style-type: none"> - جایگزین نمودن وندورها یا ساخت داخل نمودن لوازم و قطعات 	<ul style="list-style-type: none"> - نوسان و اختلال بلندمدت زنجیره تأمین از دیگر کشورها به دلیل ویروس کرونا
<ul style="list-style-type: none"> - چانه زنی فعال و تلاش برای نقش آفرینی در سیاست گذاری در چارچوب منافع طرفین 	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش انگیزه کارفرمایان برای پیشبرد پروژه‌های سرمایه‌گذاری
<ul style="list-style-type: none"> - مذاکره با کارفرما و اخذ تضمین های لازم 	<ul style="list-style-type: none"> - تأخیر/تعطل کارفرمایان دولتی در پرداخت صورت حساب‌های پروژه ها

ریسک‌های مربوط به ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- ریسکهای ناشی از اشتباهات نیروی انسانی	- فرهنگ‌سازی در سطوح عملیاتی - استفاده از ارزیابان حرفه‌ای خارج از گروه مپنا .
- بروز حوادث در تاسیسات و تجهیزات موجود در پروژه‌ها (حوزه Safety)	- انجام اقدامات حفاظتی و کنترلی پیشگیرانه - ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - تدوین مکانیزم ارزیابی پروژه‌ها در حوزه HSE
- آلودگی و تخریب محیط زیست در دریا و خشکی (حوزه Environmental)	- ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - ایجاد سیستم مدیریت پسماند - ارزیابی‌های زیست محیطی
- شیوع مسمومیت و بیماری در پروژه‌های جاری (حوزه Health) به خصوص بیماری کرونا در شرایط کنونی	- ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - سیستم کنترل و بازرسی سلامت در پروژه‌ها - انجام آزمایشات و معاینات دوره‌ای - تهیه پروتکل و روش اجرایی اقدامات پیشگیرانه جهت جلوگیری از شیوع بیماری ناشی از ویروس کرونا

و - عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱

حوزه ستاد

• حوزه سیستم‌ها

- پیاده‌سازی مدل داده‌ای سازمان و استقرار سیستم DMS
- راه‌اندازی سیستم پیام‌رسان داخلی (پرسام)
- پیاده‌سازی سیستم اطلاعاتی بازرگانی خارجی، سیستم ارتباط با مشتری و سیستم مدیریت قراردادها
- اخذ گواهینامه‌های ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵، ISO ۲۲۱۶۳ (IRIS)، ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵، ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸، ISO ۱۴۰۳۱:۲۰۲۱ (شاخص‌های زیست محیطی) و گواهینامه HSE (صنایع نفت و گاز)
- پیاده‌سازی ویرایش جدید استاندارد ITIL
- جاری‌سازی مدل جامع تعالی گروه
- بهبود زیرساخت‌های ارتباط دورکاری (راه‌اندازی CISCO Webex) در سطح گروه
- ارتقاء امنیت شبکه و سرویس‌های تحت وب (پیاده‌سازی سیستم WAF)

• حوزه مالی

- وصول بخشی از مطالبات از کارفرمایان دولتی به صورت اوراق مشارکت و اوراق خزانه.
- انجام مذاکرات جهت تهاجر بدهی‌های شرکت مپنا به سازمان‌های دولتی از محل طلب مپنا از دولت

- مذاکره با بانکها و ایجاد ترتیبات لازم با تعدادی از بانکهای کشور برای تسویه تسهیلات بانکی اخذ شده در سنوات گذشته و تبدیل آنها به وامهای بلند مدت که موجب کاهش هزینه تامین مالی در سنوات آتی خواهد شد.
- استفاده از ظرفیتهای بازار سرمایه در راستای تامین منابع مالی مورد نیاز برنامه های گروه
- پیگیری های ادعاهای سازمان تامین اجتماعی در خصوص بیمه قراردادها و استفاده حداکثری از ظرفیتهای قانونی در راستای استیفای حقوق سازمان
- بررسی و تحلیل اقتصادی و مالی پیشنهادهای ایجاد، تاسیس و خرید شرکتهای جدید با در نظر گرفتن صرفه و صلاح گروه
- پرداخت سود سهام به سهامداران به ویژه سهامداران جزء
- پیگیری ایجاد هولدینگ نیروگاهی و عرضه سهام آن در بورس
- مدیریت وجوه نقد از سپرده گذاری آنها متناسب با برنامه cash flow و اخذ سود آن
- برگزاری مجامع عمومی سالیانه شرکت های گروه بر اساس برنامه زمان بندی پیش بینی شده و نهایتاً برگزاری مجمع عمومی سالیانه با توجه به مقررات و رعایت تشریفات بورس و تصویب صورتهای مالی شرکتهای گروه
- پیگیری انجام تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان محترم سهام توسط شرکت مادر و شرکتهای زیرمجموعه

• حوزه تحقیق و توسعه

- مطالعه و بررسی فاصله تجاری سازی محصولات و خدمات منتخب با رقبا
- رصد فناوری
- جهت دهی به پروژه های تحقیق و توسعه جهت کاهش قیمت تمام شده محصولات و خدمات
- اکوسیستم نوآوری باز
- شناسایی فناوری های محوری
- ارتقاء سطح توانمندی بخش ها و شرکت ها در اجرای فرایندهای مدیریت تکنولوژی
- بهره مندی از بازوی مالی و فناوری کنوانسیون تغییرات آب و هوا
- پیاده سازی نظام مدیریت دانش
- تطبیق حاکمیت شرکتی، ساختار، فرهنگ با استراتژی ها (SWOT & PESTEL)

• حوزه بازاریابی و بازار و جامعه

- توسعه برنامه جامع مشتری محوری و استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان گروه مینا
- ارزیابی های دوره ای رضایت مشتریان مینا
- بازنگری نظام ارزیابی رضایت مشتریان
- برنامه عملیاتی سازی و پیاده سازی نرم افزار مدیریت ارتباط با مشتری - CRM در سطح گروه
- پیشبرد پروژه B²C و شروع فرآیند تدوین مقررات و دستورالعملهای تخصصی این حوزه
- مطالعات شناخت حوزه مسئولیت اجتماعی در گروه مینا
- شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص مشتریان حوزه بازار مصرف B²C
- شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص سفر مشتری Customer Journey
- نهادینه سازی و برقراری نظام Mapna _ CSM جهت ارزیابی مشتریان به صورت کاملاً سیستمی

• حوزه بازرگانی

- توسعه بانک اطلاعاتی تامین کنندگان شامل شناسایی، ارزیابی و ثبت تامین کنندگان مورد نیاز گروه مپنا
- رویکرد جایگزینی و تنوع بخشی به منابع تامین غیر اروپایی
- شناسایی شرکای تجاری مناسب برای طرح های توسعه ای و سرمایه گذاری
- پایش مستمر محصولات گروه به منظور کاهش ارزشبری و تعمیق ساخت داخل
- پیگیری از مراجع مرتبط جهت جلوگیری از واردات لوازم و قطعات مشابه محصولات تولیدی گروه
- تعامل با دولت برای تسهیل واردات مواد اولیه و صادرات محصولات گروه و رفع موانع تولید شرکت های زیرمجموعه
- ادامه ترخیص محمولات گروه مپنا بصورت تهاتر با مطالبات گروه مپنا
- استفاده عملیاتی حداکثری از ظرفیت انبار گمرک اختصاصی پرند مپنا
- کاهش هزینه تامین انواع بیمه نامه های اموال و اشخاص گروه مپنا با بهینه سازی شرایط قراردادها و یگپارچه سازی پرتفوی گروه مپنا

• حوزه برنامه ریزی و کنترل راهبردی

- بازنگری استراتژی های گروه مپنا و کسب و کارها؛
- تسری و جاری سازی استراتژی ها در سطح گروه؛
- شناسایی و توسعه کسب و کارهای جدید؛
- بررسی فنی و اقتصادی پروفایل شرکتهای در راستای استراتژی های شرکت به منظور تملک و یا ادغام و مدیریت و بهبود سبد کسب و کارهای گروه،
- برنامه ریزی بر پایه سناریو جهت مدیریت ریسک های محیطی؛
- بررسی روندهای کلان فناورانه در کسب و کارهای گروه
- تحلیل روند عملکرد گروه مالی مپنا و مقایسه با شرکتهای برتر.

• حوزه مالی بین الملل

- راهبری اعتبارات اسنادی
- صدور و اخذ ضمانت نامه های بانکی
- پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان ، بانک های تجاری و بانک مرکزی
- پیگیری از کارفرمایان ، بانک های تجاری و مرکزی در خصوص پرداخت شدن سریعتر وجوه اسناد
- تامین مالی پروژه ها
- سفارش گذاری و پرداخت خریدهای کارخانجات و مپنا
- حفظ کانال های تبادلات مالی علیرغم تشدید تحریم های بانکی
- اخذ وام ارزی برای حفظ و تقویت جریان مالی گروه
- تهاتر بدهی ارزی از محل مطالبات اعتبارات اسنادی

عملکرد حوزه احداث نیروگاه و پروژههای برق

• نتایج شاخص های کلیدی

- سنکرون ۱۴ واحد نیروگاهی در ۸ پروژه با ظرفیت کل ۱۳۵۵ مگاوات (جزئیات در جدول و-۱)؛
- تحویل موقت ۲۷ واحد نیروگاهی در ۸ پروژه با ظرفیت کل ۱۶۶۷,۵ مگاوات (جزئیات در جدول و-۲)؛
- تحویل دائم ۱۴ واحد نیروگاهی در ۷ پروژه با ظرفیت کل ۸۷۸ مگاوات (جزئیات در جدول و-۳).

• نتایج اقدامات کلیدی و پروژه های جدید

- مبادله قرارداد نیروگاه برق و بخار مکران- ۱۸۳ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه بادی خواف - ۱۰ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه سیکل ترکیبی گل گهر سیرجان (بلوک دوم) - ۵۴۶ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه سیکل ترکیبی آلومینیوم المهدی - ۶۴۹ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه گازی سمنان - ۳۶۶ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه سیکل ترکیبی اردکان - ۵۴۶ مگاوات
- مبادله قرارداد نیروگاه سیکل ترکیبی بهاباد - ۵۴۶ مگاوات
- مبادله الحاقیه قرارداد نیروگاه سیکل ترکیبی هونام جم - ۵۴۶ مگاوات
- مبادله قرارداد ۶ نیروگاه مقیاس کوچک - ۲۹۴ مگاوات
- مبادله قرارداد بیش از ۱۰۰۰ مگاوات نیروگاه حرارتی با سایر کارفرمایان
- تهیه، تکمیل و به روز رسانی مشخصات فنی مزارع خورشیدی بزرگ با توجه به مازول های در دسترس، محدودیت های زمین، فناوری اینورتر و بازخوردهای احتمالی از اجرا
- تهیه و ارایه گزارش ارزیابی استفاده از میعانات گازی به عنوان سوخت نیروگاهی به معاونت برق و انرژی وزارت نیرو
- بررسی سوابق و ارایه گزارش امکان سنجی اولیه استفاده از گازهای فلر (Associated Gas) در تولید برق با استفاده از تجهیزات ساخت گروه مینا

• جزئیات ظرفیت واحدهای بهره برداری شده، تحویل دائم و تحویل موقت نیروگاهی

جدول و-۱- واحدهای بهره برداری شده نیروگاهی در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۳۰۷			۲	سیکل ترکیبی	هنگام (بندر عباس)	۱
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	چهرم	۲
۱۸۳			۷	سیکل ترکیبی	نیروگاه سیکل ترکیبی رمیله (فاز ۳)	۳
۱۸۳			۸			
۱۲,۵	۳-۷			بادی	میل نادر	۴
۲,۵	۸					

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	ارومیه	۵
۱۶۲			۳	سیکل ترکیبی	ایران ال ان جی	۶
۲۵			۱	مقیاس کوچک	واحد گازی میانرود	۷
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی چابهار	۸
۱۳۵۵	۶	۳	۵	مجموع		
	۱۴					

جدول و-۲- واحدهای نیروگاهی تحویل موقت شده در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۴۵	۳ الی ۲۰			بادی	آقکند	۱
۱۸۳			۷	سیکل ترکیبی	رمیله	۲
۱۸۳			۸			
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	سبلان	۳
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	عسلویه	۴
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	شیروان	۵
۲,۵	۲			بادی	میل نادر	۶
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	فردوسی	۷
۱۰۵۳,۵	۱۹	۴	۲	مجموع		
	۲۷					

جدول و-۳- واحدهای نیروگاهی تحویل دائم شده در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف	
	بادی		بخار				گازی
۲۰	۱۲، ۱۴، ۱۶، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱، ۲۲				بادی	کهک	۱
۱۶۰			۲		سیکل ترکیبی	چهرم	۲
۱۸۳				۵	سیکل ترکیبی	رمیله	۳
۱۶۰			۱		سیکل ترکیبی	بهبهان	۴
۲۵				۱	مقیاس کوچک	بهبهر به سراوان	۵

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۱۷۰			۱	سیکل ترکیبی	غرب کارون	۶
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	شیروان	۷
۸۷۸	۸	۳	۳	مجموع		
	۱۴					

عملکرد حوزه تولید

• حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین

- تولید یا بازسازی ۱۰ واحد توربین گاز، توربین بخار تیپ E، توربین موبایل، توربین صنعتی؛
- تولید ۷۹ عدد گیربکس ACC؛
- تولید قطعات پره توربین و کمپرسور و تولید و بازسازی قطعات داغ.

• حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط

- تولید معادل ۱۲،۲ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی؛
- تولید معادل ۵،۴ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی؛
- تولید قطعات توربین باد ۲،۵ مگاواتی شامل پره، گیربکس، تاور و کانورتر- اینورتر؛
- تولید معادل ۱،۴ دستگاه ژنراتور ۴۵ مگاوات

• حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل

- تولید ۱۷،۷ واحد سیستم حفاظت و برق و کنترل مربوط به واحدهای گازی، سیکل ترکیبی، توربوکمپرسورهای پالایشگاهی، توربین بادی، توربین موبایل و توربین ۴۵ مگاوات.

• حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG)

- تولید حدود ۳،۵۲ واحد بویلر بازیافت HRSG توربین های E-Type و توربین های سه فشاره و توربین های کلاس اف

عملکرد حوزه سرویس نیروگاهی

• حوزه تأمین قطعات یدکی

- انجام ۶۳ قرارداد در حوزه تأمین قطعات یدکی واحد گازی ۷۹۴،۲، واحد گازی GE-F۹، واحد گازی ۱۳۵۲ و سایر واحدهای گازی

• حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء

- انجام ۶۵ مورد تعمیرات اساسی توربین بزرگ گاز و بخار؛
- قرارداد LTSA با ده نیروگاه با مجموع ۷۰ توربین گازی و بخاری؛
- انجام ۱۷ مورد ارتقاء؛
- پیشبرد ۱۷ قرارداد در سایر خدمات واحدهای گازی و بخاری.

• راهاندازی، بهره‌برداری، تست کارایی و آموزش

- راهاندازی ۱۷ واحد گازی یا بخاری؛
- بهره‌برداری از ۱۱۷ واحد گازی و بخاری؛
- بهره‌برداری از ۴۲ واحد توربین بادی؛
- بهره‌برداری از ۱۵ واحد در سایر تأسیسات؛
- آموزش نیروهای بهره‌بردار به میزان ۴۱۰۲۵ نفر ساعت.

عملکرد حوزه‌ی پروژه‌های سرمایه‌گذاری

• پروژه‌های در حال بهره‌برداری

- تولید برق نیروگاه‌های BOO عسلویه، توس، پرند، گناوه و غرب کارون به میزان حدود ۲۱۶۵۱ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق نیروگاه‌های BOT جنوب اصفهان، پره سر و فارس به میزان حدود ۱۵۱۴۳ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق نیروگاه سیکل ترکیبی سنندج به میزان حدود ۵۹۵۴ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق نیروگاه‌های مقیاس کوچک به میزان حدود ۳۲۲ گیگاوات ساعت؛
- تولید برق نیروگاه تجدیدپذیر (شامل نیروگاه بادی کهک و آقکند و نیروگاه خورشیدی کهک) به میزان حدود ۲۹۰ گیگاوات ساعت.

• پروژه‌های در حال توسعه نیروگاه‌های حرارتی

- ادامه عملیات اجرایی نیروگاه سیکل ترکیبی غرب کارون؛
- توسعه نیروگاه فردوسی (توس) به سیکل ترکیبی (ادامه فعالیت‌های اجرایی)؛
- توسعه نیروگاه عسلویه به سیکل ترکیبی (ادامه فعالیت‌های اجرایی)؛
- توسعه نیروگاه راشد تربت حیدریه (ادامه فعالیت‌های اجرایی).

• پروژه‌های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر

- نصب ۱۱ واحد اول در نیروگاه بادی میل نادر به ظرفیت ۵۰ مگاوات؛
- ادامه پروژه نیروگاه بادی درح؛
- شروع پروژه نیروگاه خورشیدی صفائیه.

• تولید همزمان برق و آب قشم

- تولید و فروش برق نیروگاه تولید همزمان برق و آب قشم به میزان ۲۵۱ گیگاوات ساعت؛
- تولید و فروش آب نیروگاه تولید همزمان برق و آب قشم به میزان ۴,۵ میلیون متر مکعب؛
- تولید، توزیع و فروش تعداد ۶۵۰ هزار شل آب بسته بندی شده نیم لیتری و یک و نیم لیتری مانگرو (آب آشامیدنی بسته بندی شده)؛

عملکرد حوزه پروژههای حمل و نقل ریلی

• حوزه تولید

- تحویل ۹ لکوموتیو به کارفرما در پروژه بازسازی ۱۰ دستگاه لکوموتیو باری GT۲۶ و پیشرفت تجمعی ۹۹ درصدی؛
- ادامه پروژه طراحی و ساخت لکوموتیو باری MAP۲۴-۱
- تحویل ۹ دستگاه لکوموتیو و پیشرفت تجمعی حدود ۶۲ درصدی در پروژه بازسازی و بهره برداری ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری آلستوم.
- ادامه پروژههای مربوط به سیستم ترمز لکوموتیو
- ادامه فعالیت‌های ساخت انواع واگن (شامل واگن لبه بلند، بالاست، حمل غلات) و ساخت استراکچر لکوموتیو
- پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۱۴ دستگاه فریم بوژی مترو
- پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۷۰ دستگاه لکوموتیو باری MAP۲۰
- پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۸۸ دستگاه کانتینر نیروگاهی

• حوزه احداث

- پیشرفت تجمعی فیزیکی حدود ۹۶,۶۶ درصدی احداث متروی اصفهان؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۸۵ درصدی خط ۳ مترو تهران؛
- اتمام پروژه تعمیرات و نگهداری مخابرات خط ۳ متروی تهران؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۴۰ درصدی کل پروژه تجهیزات خط ۶ مترو تهران؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۶۸ درصدی اورهال و نوسازی شبکه برق بالاسری خط ۵ مترو تهران-کرج؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۶۶,۷ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری تأمین توان خط یک متروی اصفهان؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۸,۳۳ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری مخابرات خط یک متروی اصفهان؛
- پیشرفت تجمعی ۹,۸ درصدی پروژه ایستگاه A۶-۲ خط شش مترو تهران؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۳۳ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری خط ۶ مترو تهران؛
- پیشرفت تجمعی فیزیکی ۲ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری خط ۳ و ۷ مترو تهران؛

• حوزه سرویس

- ادامه اجرای پروژه نگهداری و تعمیرات لکوموتیوهای ایران سفیر؛
- نگهداری و تعمیرات قطارهای ریل‌باس؛
- نگهداری و تعمیرات لکوموتیوهای آلستوم؛

- تعمیرات و نگهداری لکوموتیوهای باری (MAP^{۲۴})؛

• بهره‌برداری

- ادامه پروژه های بهره برداری و حمل بار؛
- برنامه ریزی برای خرید ۳۵ دستگاه لکوموتیو MAP^{۲۴} و ۱۰۰۰ دستگاه واگن برای توسعه فعالیت‌ها.

• سرمایه‌گذاری

- پیشرفت تجمعی ۵۹ درصد در بازسازی و راه اندازی و تعمیرات و نگه داری و انتقال مالکیت ۵۰ دستگاه لکوموتیو آستوم به روش ROO

عملکرد حوزه پروژه‌های نفت و گاز

• پروژه‌های توسعه میادین نفتی

- ادامه فعالیتهای اجرایی پروژه میدان نفتی دانان؛
- ادامه پروژه توسعه ذخیره سازی گاز میدان خانگیران در مخزن شوربیجه D؛
- پیگیری پیشبرد پروژه توسعه میادین پارس و پرنج.

• پروژه حفاری (خشکی/دریا/سرویس های حفاری خشکی/سرویس های حفاری دریا)

- اتمام حفاری چاه های میدان دانان
- ادامه انجام سرویس های حفاری در پروژه های مختلف از جمله توسعه میدان دانان با کارفرمایان مختلف از جمله قراردادهای فروش خدمات مدیریت پسماند در میدان آزادگان، فروش خدمات رانش لوله میدان آزادگان و فروش خدمات رانش لوله میدان گازی بلال
- ادامه حفاری دکل دریایی در موقعیت فاز ۱۱
- اتمام تعمیرات اساسی سه دستگاه دیزل ژنراتور کاترپیلار آسیب دیده ناشی از حادثه آتش سوزی و انجام تعمیرات Draw Works در سال ۱۴۰۰ و شروع تعمیرات Structure بوم جرثقیل Port Side

• پروژه‌های مربوط به پارس جنوبی

- تحویل دائم دو دستگاه توربین در پروژه واحد ۱۰۶ فاز ۱۹ پارس جنوبی؛
- تحویل موقت برخی واحدها و اجرای کارهای باقیمانده در پروژه فاز ۱۳ پارس جنوبی؛
- ادامه اجرای خدمات مهندسی، خرید، کارهای ساختمانی، نصب و راه اندازی واحدها و راه اندازی اولین Train پالایشگاه و صادرات گاز به خط اصلی، تحویل واحدهای راه اندازی شده به بهره بردار پالایشگاه در پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی؛

- حمل تجهیزات HVAC کانتینرهای برق و کنترل چهار واحد دوم و اجرای فرآیند نصب در پروژه تامین توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فاز ۱۳ پارس جنوبی؛
- حمل تجهیزات HVAC کانتینرهای برق و کنترل چهار واحد دوم و اجرای فرآیند نصب و راه اندازی یک واحد توربوکمپرسور باقیمانده در پروژه تامین، نصب و راه اندازی توربوکمپرسورهای فاز ۲۲-۲۴ پارس جنوبی.

• سایر پروژهها

- ادامه ارسال تجهیزات و سوپروایزری واحدهای درحال نصب و راه اندازی در پروژه تامین یکصد دستگاه توربوکمپرسور خط گاز؛
- پیشبرد پروژه برق، بخار و بسته آب IRAN LNG
- ادامه فعالیت های مهندسی و خرید فاز یوتیلیتی و آفسایت در پروژه بسته C پالایشگاه اصفهان؛
- ادامه پروژه طراحی، خرید، نصب و راه اندازی ۴ دستگاه واحد بازیافت بخار بنزین به روش کربن فعال.
- انجام مطالعات ژئو تکنیک، شروع مطالعات زیست محیطی، انجام نقشه برداری زمین، عقد قرارداد آماده سازی و تجهیز کارگاه، شروع تسطیح و آماده سازی ۵۰۰۰ مترمربع زمین برای تجهیز کارگاه در طرح پتروشیمی GTX پارسین

فعالیت های مربوط به تولید آلومینیوم

- ۳۰۸ دستگاه دیگ فعال؛
- تولید ۱۵۰۵۹۵ تن آلومینیوم؛
- درصد تحقق برنامه ۷۵ درصدی.

فعالیت های مربوط به حوزه سلامت

• آمار تعداد پذیرش بیماران به تفکیک نوع مراکز در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱

نوع مرکز	CT-SCAN	MRI	ANGIOGRAPHY	SONOGRAPHY	RADIOLOGY	MAMMOGRAPHY	MOM	BMD	مجموع تعداد بیمار پذیرش شده
تعداد بیماران	۷۷۴,۴۱۹	۱۵۶,۲۰۳	۲۵,۳۸۴	۱۰۰,۲۲۶	۲۰۳,۴۶۳	۷۲	۶۲۱	۱,۵۸۷	۱,۲۶۱,۹۷۵

ث- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری شرکت گروه مپنا

منابع مالی در اختیار شرکت:

در پایان سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ دارایی های جاری شرکت به مبلغ ۶۹۲,۷۲۲,۶۴۲ میلیون ریال شامل منابع نقدی به مبلغ ۱۲,۱۵۰,۹۶۵ میلیون ریال، سرمایه گذاری های کوتاه مدت به مبلغ ۳,۸۴۹,۱۸۲ میلیون ریال، مبلغ قابل بازیافت پیمان ها معادل

۷۶,۸۴۵,۶۷۵ میلیون ریال، دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها به مبلغ ۴۵۹,۲۴۱,۰۴۵ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا به مبلغ ۴۸,۳۶۵,۴۲۵ میلیون ریال و پیش پرداخت ها به مبلغ ۹۲,۲۷۰,۳۵۰ میلیون ریال می باشد و بدهی های جاری شرکت به میزان ۷۱۱,۱۵۸,۳۶۰ میلیون ریال است .

دریافتنی های شرکت:

افزایش حسابهای دریافتنی شرکت، عمدتاً ناشی از افزایش مطالبات از کارفرمایان و مشتریان شرکت می باشد. شرکت در طی سال های اخیر تلاش دارد تا مطالبات خود را از دولت از طریق مذاکره و پیگیری های لازم وصول نماید. شایان ذکر است طی سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ علاوه بر وصول مطالبات به صورت مستقیم از کارفرما قسمتی از مطالبات در قالب تهاتر با بدهی های مالیاتی شرکت کاسته شده است. با توجه به ظرفیت پیش بینی شده در بودجه سال ۱۰ کشور، بخشی از بدهی های بانکی شرکت با مطالبات قابل تهاتر خواهد بود.

پرداختنی های شرکت:

بدهی ها عمدتاً به شرکت های زیر مجموعه و پیمانکاران فرعی از بابت خدمات ارائه شده در راستای زنجیره تامین شرکت می باشد.

تسهیلات مالی شرکت :

با توجه به مشکل نقدینگی و سرمایه در گردش شرکت، تامین مالی یکی از ضرورت های اجتناب ناپذیر فعالیت های شرکت می باشد. در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۱ شرکت به منظور رفع مشکلات ناشی از نقدینگی به تامین مالی از سیستم بانکی کشور اقدام نموده است .

عملکرد مالی شرکت گروه مینا :

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	
۱۳۵,۰۶۷,۶۸۰	۲۰۸,۹۶۰,۳۲۰	درآمدهای عملیاتی
(۳,۳۱۴,۴۶۱)	-	قلم استثنائی : کاهش درآمد شناسایی شده قبلی
(۷۶,۹۰۵,۶۷۰)	(۱۴۹,۳۰۱,۴۹۳)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۵۴,۸۴۷,۵۴۹	۵۹,۶۵۸,۸۲۷	سود ناخالص
(۳,۱۶۳,۴۱۲)	(۵,۳۴۵,۴۴۰)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۲۳۱,۰۲۸,۷۱۵	۲۹,۶۷۲,۵۶۲	سایر درآمدها
(۲۴۹,۶۵۷,۲۵۸)	(۳۶,۰۴۰,۵۶۴)	سایر هزینه ها
۳۳,۰۵۵,۵۹۴	۴۷,۹۴۵,۳۸۵	سود عملیاتی
(۵,۰۲۰,۷۸۰)	(۶,۰۴۱,۴۹۸)	هزینه های مالی
(۶,۰۸۳,۰۰۹)	۹,۱۰۰,۷۶۷	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۲۱,۹۵۱,۸۰۵	۵۱,۰۰۴,۶۵۴	سود قبل از مالیات
(۱,۸۴۲,۸۵۸)	(۱,۵۴۹,۱۲۲)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۰,۱۰۸,۹۴۷	۴۹,۴۵۵,۵۳۲	سود خالص
		سود هر سهم
		سود پایه هر سهم:
۸۲۶	۱,۱۹۸	عملیاتی (ریال)
(۳۲۴)	۳۸	غیر عملیاتی (ریال)
۵۰۲	۱,۲۳۶	سود پایه هر سهم (ریال)

درآمدهای عملیاتی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	
۱۸,۱۷۵,۵۹۹	۶۹,۵۸۴,۲۸۸	فروش تجهیزات و خدمات و برق
۱۵,۶۰۵,۲۳۵	۱۷,۲۷۵,۲۴۵	درآمدهای LTSA داخلی
۹۷,۱۶۸,۲۹۱	۱۱۵,۵۱۲,۲۰۷	درآمد پیمان ها
۴,۱۱۸,۵۵۵	۶,۵۸۸,۵۸۰	سود سرمایه گذاری ها
۱۳۵,۰۶۷,۶۸۰	۲۰۸,۹۶۰,۳۲۰	

درآمد و بهای تمام شده شرکت گروه مپنا: (بر اساس سود سرمایه‌داری ها)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱

درآمد عملیاتی	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	سود ناخالص	درصد سود (زیان) ناخالص به درآمد عملیاتی	شرکت
۶۹,۵۸۴,۲۸۸	(۳۸,۴۱۵,۳۴۰)	۳۱,۱۶۸,۹۴۸	۴۵	فروش تجهیزات و خدمات
۱۷,۲۷۵,۲۴۵	(۱۶,۷۰۵,۱۶۲)	۵۷۰,۰۸۳	۳	درآمد LTSA
۱۱۵,۵۱۲,۲۰۷	(۹۴,۱۸۰,۹۹۱)	۲۱,۳۳۱,۲۱۶	۱۸	درآمد پیمان ها
۲۰۲,۳۷۱,۷۴۰	(۱۴۹,۳۰۱,۴۹۳)	۵۳,۰۷۰,۲۴۷	۲۶	

نسبتهای مالی شرکت گروه مینا :

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱		شرح	
%۸۴	۴۶۸.۶۱۶.۳۱۴	%۸۶	۶۱۱.۷۵۴.۱۷۸	دارایی جاری	نسبت جاری
	۵۵۷.۴۶۵.۶۴۴		۷۱۱.۴۱۰.۸۸۰	بدهی جاری	
%۷۲	۴۶۸.۶۱۶.۳۱۴	%۷۲	۶۱۱.۷۵۴.۱۷۸	دارایی جاری	نسبت دارایی جاری
	۶۴۹.۰۲۳.۱۱۶		۸۴۳.۳۲۶.۶۸۶	کل دارایی ها	
%۶۶۰	۵۶۳.۵۹۵.۳۲۳	%۵۵۴	۷۱۴.۴۴۳.۳۶۲	کل بدهی	نسبت کل بدهی
	۸۵.۴۲۷.۷۹۳		۱۲۸.۸۸۳.۳۲۵	ارزش ویژه	
%۶۵۳	۵۵۷.۴۶۵.۶۴۴	%۵۵۲	۷۱۱.۴۱۰.۸۸۰	بدهی جاری	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه
	۸۵.۴۲۷.۷۹۳		۱۲۸.۸۸۳.۳۲۵	ارزش ویژه	
%۳	۲۰.۱۰۸.۹۴۷	%۶	۴۹.۴۵۵.۵۳۲	سود خالص	بازده ارزش ویژه (ROE)
	۶۴۹.۰۲۳.۱۱۶		۸۴۳.۳۲۶.۶۸۶	کل دارایی	
%۴۴	۵۴.۸۴۷.۵۴۹	%۲۹	۵۹.۶۵۸.۸۲۷	سود ناخالص	حاشیه سود ناخالص
	۱۳۱.۷۵۳.۲۱۹		۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۲۵	۳۳.۰۵۵.۵۹۴	%۲۳	۴۷.۹۴۵.۳۸۵	سود عملیاتی	حاشیه سود عملیاتی
	۱۳۱.۷۵۳.۲۱۹		۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۱۵	۲۰.۱۰۸.۹۴۷	%۲۴	۴۹.۴۵۵.۵۳۲	سود خالص	حاشیه سود خالص
	۱۳۱.۷۵۳.۲۱۹		۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۲۱	۱۳۱.۷۵۳.۲۱۹	%۲۵	۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	گردش دارایی ها
	۶۴۹.۰۲۳.۱۱۶		۸۴۳.۳۲۶.۶۸۶	کل دارایی ها	

عملکرد مالی تلفیقی شرکت گروه مپنا

(مبالغ به میلیون ریال)

(تجدید ارائه شده)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	
۳۷۷,۹۷۲,۸۲۱	۴۹۱,۲۷۴,۶۰۳	درآمدهای عملیاتی
(۳,۳۱۴,۴۶۱)	-	قلم استثنائی : کاهش درآمد شناسایی شده قبلی
(۱۷۴,۰۰۰,۳۱۱)	(۳۲۶,۴۱۷,۰۰۸)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۰۰,۶۵۸,۱۴۹	۱۶۴,۸۵۷,۵۹۵	سود ناخالص
(۱۴,۴۷۷,۹۳۲)	(۲۵,۴۸۷,۹۵۸)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۲۸۹,۳۵۶,۷۹۰	۹۰,۱۱۰,۶۵۰	سایر درآمدها
(۱۶۳,۸۹۱,۱۲۱)	(۴۷,۷۴۸,۵۰۳)	سایر هزینه ها
۳۱۱,۶۴۵,۸۸۶	۱۸۱,۷۳۱,۷۸۴	سود عملیاتی
(۱۴,۱۲۳,۸۸۶)	(۱۹,۰۲۶,۵۵۰)	هزینه های مالی
(۴۶,۵۸۷,۱۳۹)	۱۷,۶۵۶,۵۷۵	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۲۵۰,۹۳۴,۸۶۱	۱۸۰,۳۶۱,۸۰۹	سود قبل از احتساب سهم گروه از سود شرکت های وابسته
۲,۷۱۰,۵۹۱	۱,۳۸۶,۲۴۹	سهم گروه از سود شرکت های وابسته
۲۵۳,۶۴۵,۴۵۲	۱۸۱,۷۴۸,۰۵۸	سود قبل از مالیات
(۱۱,۴۳۸,۰۱۵)	(۱۵,۵۵۱,۸۸۵)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۴۲,۲۰۷,۴۳۷	۱۶۶,۱۹۶,۱۷۳	سود خالص
		قابل انتساب به:
۲۳۶,۹۳۰,۲۷۱	۱۵۹,۳۲۱,۱۳۵	مالکان شرکت اصلی
۵,۲۷۷,۱۶۶	۶,۸۷۵,۰۳۸	منافع فاقد حق کنترل
۲۴۲,۲۰۷,۴۳۷	۱۶۶,۱۹۶,۱۷۳	
		سود هر سهم قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی
		سود پایه هر سهم
۷,۹۳۴	۴,۴۷۸	عملیاتی (ریال)
(۱,۲۷۶)	(۴)	غیر عملیاتی (ریال)
۶,۶۵۸	۴,۴۷۴	سود پایه هر سهم (ریال)

درآمدهای عملیاتی تلفیقی

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی منتهی به	سال مالی منتهی به
۱۴۰۰/۰۱/۳۱	۱۴۰۱/۰۱/۳۱
۲۱۹,۱۶۷,۷۲۹	۳۲۵,۰۰۹,۹۹۶
۳۰۰,۴۰۸	۳۰۳,۶۰۷
۱۵۸,۵۰۴,۶۸۴	۱۶۵,۹۶۱,۰۰۰
.	.
۳۷۷,۹۷۲,۸۲۱	۴۹۱,۲۷۴,۶۰۳

فروش تجهیزات و خدمات و برق
 درآمد ضمانت قطعات و حفظ راندمان تولید برق نیروگاهی
 داخلی (LTSA)
 درآمد بیمان ها
 سود سرمایه گذاری ها

درآمد و بهای تمام شده تلفیقی

درصد سود(زیان) ناخالص به درآمد عملیاتی	سود ناخالص	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	درآمد عملیاتی
۵۱	۱۶۶,۴۵۵,۸۲۴	(۱۵۸,۵۵۴,۱۷۲)	۳۲۵,۰۰۹,۹۹۶
۴	۱۱,۸۴۱	(۲۹۱,۷۶۶)	۳۰۳,۶۰۷
(۱)	(۱,۶۱۰,۰۷۰)	(۱۶۷,۵۷۱,۰۶۹)	۱۶۵,۹۶۱,۰۰۰
۳۴	۱۶۴,۸۵۷,۵۹۵	(۳۲۶,۴۱۷,۰۰۸)	۴۹۱,۲۷۴,۶۰۳

گروه
 فروش تجهیزات و خدمات و برق
 درآمد LTSA
 درآمد بیمان ها

نسبتهای مالی تلفیقی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱		شرح	
%۱۵۴	۱.۳۶۴.۹۳۷.۳۶۰	%۱۵۳	۱.۴۸۰.۹۲۳.۵۰۰	دارایی جاری	نسبت جاری
	۸۸۶.۶۴۵.۷۹۶		۹۷۰.۹۶۳.۶۱۸	بدهی جاری	
%۷۷	۱.۳۶۴.۹۳۷.۳۶۰	%۷۵	۱.۴۸۰.۹۲۳.۵۰۰	دارایی جاری	نسبت دارایی جاری
	۱.۷۷۱.۸۷۰.۶۶۰		۱.۹۸۰.۸۵۹.۸۷۷	کل دارایی ها	
%۱۲۳	۹۷۸.۸۸۶.۴۰۶	%۱۱۴	۱.۰۵۵.۶۴۷.۷۹۱	کل بدهی	نسبت کل بدهی
	۷۹۲.۹۸۴.۲۵۴		۹۲۵.۲۱۲.۰۸۶	ارزش ویژه	
%۱۱۲	۸۸۶.۶۴۵.۷۹۶	%۱۰۵	۹۷۰.۹۶۳.۶۱۸	بدهی جاری	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه
	۷۹۲.۹۸۴.۲۵۴		۹۲۵.۲۱۲.۰۸۶	ارزش ویژه	
%۱۴	۲۴۲.۲۰۷.۴۳۷	%۸	۱۶۶.۱۹۶.۱۷۳	سود خالص	بازده ارزش ویژه (ROE)
	۱.۷۷۱.۸۷۰.۶۶۰		۱.۹۸۰.۸۵۹.۸۷۷	کل دارایی	
%۵۴	۲۰۰.۶۵۸.۱۴۹	%۳۴	۱۶۴.۸۵۷.۵۹۵	سود ناخالص	حاشیه سود ناخالص
	۳۷۴.۶۵۸.۳۶۰		۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۸۳	۳۱۱.۶۴۵.۸۸۶	%۲۷	۱۸۱.۷۳۱.۷۸۴	سود عملیاتی	حاشیه سود عملیاتی
	۳۷۴.۶۵۸.۳۶۰		۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۶۵	۲۴۲.۲۰۷.۴۳۷	%۳۴	۱۶۶.۱۹۶.۱۷۳	سود خالص	حاشیه سود خالص
	۳۷۴.۶۵۸.۳۶۰		۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	
%۲۱	۳۷۴.۶۵۸.۳۶۰	%۲۵	۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	فروش پس از کسر اقلام استثنایی	گردش دارایی ها
	۱.۷۷۱.۸۷۰.۶۶۰		۱.۹۸۰.۸۵۹.۸۷۷	کل دارایی ها	

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره
	مدیرعامل و رئیس هیات مدیره	عباس علی آبادی	شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا
	نایب رئیس هیئت مدیره	محمود کمانی	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان
	عضو هیئت مدیره	علیرضا خجسته وهاب زاده	شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا
	عضو هیئت مدیره	رحیم مهدی زاده	شرکت مدیریت سرمایه کرامت
	عضو هیئت مدیره	محمد رضا مدرس خیابانی	شرکت بین المللی تدبیر توسعه سرمایه رضوی

گروه مینا
شرکت سهامی عام