

نام خدا



شرکت گروه مینا (سهامی عام)

گزارش سالانه هیأت مدیره

به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

(سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲)

فهرست مطالب

۳	پیام مدیرعامل
۵	مقدمه
۸	۱. کلیات
۸	۱,۱ گزیده اطلاعات مالی
۱۰	۱,۲ قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:
۱۰	۱,۳ سرمایه و ترکیب سهامداران
۱۱	۱,۴ ماهیت شرکت و صنعت:
۱۵	۱,۵ فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت:
۱۸	۱,۶ نقاط قوت و ضعف داخلی شرکت
۲۱	۱,۷ محصولات اصلی شرکت:
۲۱	۱,۸ پروسه تولید هریک از محصولات
۲۲	۱,۹ روش تولید مورد استفاده شرکت:
۲۲	۱,۱۰ مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان:
۲۲	۱,۱۱ مواد اولیه مورد استفاده شرکت:
۲۲	۱,۱۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۲۳	۱,۱۳ برنامه های توسعه کسب و کار شرکت:
۴۴	۱,۱۴ تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه ای بر شرکت:
۴۴	۱,۱۵ اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید، گواهینامه ها و ...
۴۵	۱,۱۶ خدمات پس از فروش محصولات:
۴۶	۱,۱۷ تعداد کارکنان شرکت:
۵۵	۲. اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت
۵۵	۲,۱ فهرست زمین و ساختمان
۵۹	۲,۲ سهام خزانه:
۶۰	۲,۳ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:
۶۳	۲,۴ بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت:
۶۵	۲,۵ مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۶۵	۲,۵,۱ وضعیت پرداخت های به دولت:
۶۵	۲,۵,۲ وضعیت مطالبات از دولت:

۶۶	۲,۶ کیفیت سود:
۶۷	۲,۷ نسبت‌های مالی:
۶۸	۲,۸ وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت:
۶۹	۲,۹ پرداخت سود:
۷۰	۲,۱۰ سیاست تقسیم سود شرکتهای فرعی و وابسته:
۷۳	۳. اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت
۷۳	۳,۱ وضعیت معاملات و قیمت سهام
۷۴	۳,۲ بازارگردانی:
۷۵	۴. حاکمیت شرکتی
۷۵	۴,۱ نظام راهبری شرکت
۷۸	۴,۲ اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک
۸۱	۴,۳ اصول حاکمیت شرکتی
۸۲	۴,۳,۱ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۸۳	۴,۴ گزارش پایداری
۸۳	۴,۴,۱ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۸۹	۴,۴,۲ گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت
۹۱	۴,۴,۳ گزارش عملکرد اقتصادی شرکت
۹۴	۴,۵ اقدامات انجام شده جهت رفع بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۱
۹۹	۴,۶ تشریح برنامه های راهبردی
۹۹	۵. اطلاعات تماس با شرکت

پیام مدیرعامل

گروه مینا در سال ۱۴۰۱ به عنوان موتور محرکی در صنعت کشور در کسب و کارهای محوری خود، شامل صنایع برق، حمل و نقل ریلی و نفت و گاز در راستای «تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین» اقدامات متعددی انجام داده است. این گروه صنعتی که محصولات پیشرفته و با ارزش افزوده بالا تولید می کند، اشتغال با کیفیت و پایدار برای حدود ۳۰ هزار نفر را در شرکت های مختلف تحت پوشش خود ایجاد کرده است که کاملاً هم‌راستا با هدف سال ۱۴۰۱ مقام معظم رهبری می باشد.

در راستای سیاست‌های کلان کشور، افزایش تولید و صادرات دانش بنیان و دارای ارزش افزوده بالا، توسعه ساخت داخل با تمرکز بر محصولات دارای ارزش افزوده بالا یا گلوگاهی به عنوان یکی از اهداف اصلی در سال‌های اخیر با جدیت دنبال شده است. این رویکرد علاوه بر کاهش آسیب‌پذیری گروه از تحریم‌های بین‌المللی، منجر به کاهش هزینه‌های ارزی و متعاقباً افزایش سودآوری شده است. در کنار توسعه ساخت داخل، توسعه سبد محصولات و خدمات گروه نیز با تأکید بر بومی‌سازی زنجیره ارزش کسب‌وکارها در بازنگری استراتژی‌ها دنبال می‌شود. در حال حاضر گروه مینا بیش از ۲۰۰ محصول و خدمت اصلی فناوری محور در حوزه‌های برق، حمل و نقل و نفت و گاز ارائه می‌دهد؛ و برنامه‌ریزی شده است سبد محصولات و خدمات کماکان توسعه یابد.

توسعه بازار و حضور قوی‌تر در بازارهای بین‌المللی در کسب‌وکارهای مختلف نیز به عنوان یکی دیگر از استراتژی‌های کلیدی گروه می‌باشد، پیش بینی می‌شود بهره برداری از فرصت‌های بوجود آمده جدید در عرصه بین‌المللی، در سال‌های آتی درآمدهای بیشتر ارزی برای گروه به ارمغان خواهد آورد؛ ضمن آنکه گروه در سال ۱۴۰۱ همانند سال قبل از آن، درآمدهای ارزی قابل توجهی از پروژه‌های بین‌المللی پیشین مانند پروژه بزرگ نیروگاه رمیله کسب نموده است. به عبارت دیگر توسعه فعالیت‌های گروه مینا در عرصه بین‌الملل به عنوان یکی از استراتژی‌های مهم گروه در حال اجراست.

متنوع‌سازی سبد کسب و کارها و منابع درآمدی و یکپارچه‌سازی عمودی به سمت کاربر نهایی جهت بهبود وضعیت نقدینگی و کاهش مطالبات نیز در اهداف و برنامه‌های استراتژیک گروه قرار دارد. در این راستا برخی شرکت‌های بزرگ در صنایع انرژی‌بر به مجموع فعالیت‌های گروه اضافه گردیده و ورود به حوزه‌های مشابه دیگر در دست بررسی می‌باشد. با توجه به رویکردهای مناسب دولت محترم به نظر می‌رسد دستاوردهای جدیدی در این زمینه از مسیر تهاوت طلب‌های مینا با دولت در سال پیش رو به‌دست آید که علاوه بر وصول مطالبات انباشته، جریان‌های درآمدی جدید و پایداری را برای گروه ایجاد خواهد کرد.

گروه مینا راهبردهای توسعه‌ای خود را با نگاهی واقع‌گرایانه به تحریم‌ها، برنامه‌ریزی نموده است. در این دوران نه تنها فعالیت‌های گروه متوقف نشد، بلکه گروه با شتاب بیشتری به سمت توسعه کمی و کیفی حرکت نمود. تمرکز بر توانمندی‌های داخلی و افزایش فروش بین‌المللی دو بال پرواز مینا در شرایط پرتلاطم پیش رو می‌باشند. بر همین اساس گروه مینا با برنامه‌ریزی بر پایه سناریو، پیش‌بینی‌های لازم برای سناریوهای احتمالی افزایش یا کاهش تحریم‌ها را انجام داده و آمادگی اجرای سناریوهای مختلف برای عبور از بحران‌های احتمالی را دارد.

عدم توازن در عرضه و تقاضای برق در فصول گرم سال‌های گذشته در کنار برنامه‌های وزارت نیرو و صمت جهت واگذاری مسئولیت تولید برق صنایع انرژی‌بر به خودشان، منجر به افزایش قابل توجه حجم سفارشات قطعی گروه در حوزه برق شده است.

اجرای موثر استراتژی‌ها و پیاده‌سازی مدل حاکمیت شرکتی منعطف در سطح گروه، به ما در حفظ موقعیت و جایگاه داخل کشور در کسب و کارهای موجود و توسعه فعالیت‌ها به خارج از مرزهای کشور و توسعه کسب و کارهای جدید کمک شایانی نموده است. سیاست‌گذاری گروه برای سال‌های آتی همچنان حرکت به سمت کاهش هزینه‌ها، ایجاد مشارکت‌های راهبردی و ایجاد تمایز نسبت به رقبای داخلی و بین‌المللی، افزایش رضایت مشتریان و تمرکز عمده بر ایجاد ارزش افزوده بیشتر برای سهامداران از طریق تنوع بخشی محصولات، خدمات و مشتریان و نیز توسعه بازار می‌باشد.



شرکت گروه مپنا- سهامی عام

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

سال گذشته پروژه تحول دیجیتال و بهره برداری از فرصت های درآمدزایی به کمک رویکرد انقلاب صنعتی نسل چهار در کلیه کسب و کار های گروه شروع شد. به نظر می رسد اتمام پروژه در سال جاری منجر به شناسایی بهبود های متعدد در حوزه تولید و شناسایی مدل های جدید کسب و کار و درآمدزایی برای گروه شود.

درک و پاسخ به نیازها و انتظارات کلیه ذینفعان گروه، توجه به مسئولیت های اجتماعی و محیط زیست با هدف توسعه همه جانبه و پایدار سرلوحه فعالیت های گروه می باشد. گروه مپنا به عنوان یک بنگاه آینده ساز با پشتوانه نیروهای با انگیزه و متخصص خود و ضمن حفظ یکپارچگی خود در مقابل تهدیدهای خارجی و با امید به خداوند متعال سعی دارد با بهبود زمینه های مورد نیاز و رفع موانع پیش رو، با تلاش و جدیت به سمت جهانی شدن حرکت نماید. انشاء ...

محمد اولیاء

مدیر عامل

گروه مینا در فضای کسب و کار پیچیده متأثر از تحولات در بازار جهانی و همچنین شرایط سیاسی منطقه‌ای که همراه با تنش‌های فراوان است، سالی پر فراز و نشیب را پشت سر گذاشت. همچون گذشته تدوین استراتژی‌های مناسب در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و پیگیری برای پیاده‌سازی آن‌ها در بخش‌های مختلف زمینه‌ساز تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها بوده است. بدیهی است تحقق این استراتژی‌ها مستلزم همراهی و همدلی مسئولان و تصمیم‌گیران دولتی است که در صورت این همراهی و همدلی، می‌توان به خوبی شاهد پیشرفت اهداف ملی در کشور بود.

رصد تحولات فناوری جهانی و همچنین پیش‌بینی روندهای اقتصادی جهانی و کشوری کمک نمود تا گروه مینا بتواند به نحو مؤثری ضمن شناسایی گلوگاه‌ها زمینه توسعه کسب و کارها را فراهم نماید. گروه مینا ضمن عرضه گزارش عملکرد مالی پیوست به سهامداران خود، مفتخر است که توانسته صنایع استراتژیک برق، ریلی و نفت و گاز کشور را همچون گذشته پشتیبانی نموده و در وضعیت نابسامان بازارهای جهانی و منطقه‌ای رشد خود را تضمین نماید.

در ادامه، گزارش عملکرد و دستاوردهای گروه مینا در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ و برنامه‌های توسعه‌ای مورد نظر در سال مالی آتی در ۸ بخش مجزا تقدیم می‌گردد. در بخش اول ماهیت کسب و کار گروه مینا و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی گروه تشریح شده است. در بخش دوم اهداف و استراتژی‌های گروه عنوان شده است. در بخش سوم برنامه‌های توسعه‌ای مورد نظر در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۳ به تفکیک حوزه‌های مختلف شامل برق، تولید تجهیزات، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز و سرمایه‌گذاری تشریح شده است. در بخش چهارم برنامه تحقیق و توسعه و برنامه توسعه محصولات جدید آورده شده است و در بخش پنجم ریسک‌ها و چالش‌های شرکت شناسایی و راهکارهای کاهش این ریسک‌ها تبیین گردیده است. در بخش ششم فعالیت‌ها و اقدامات صورت پذیرفته در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ تشریح شده است. در بخش هفتم گزارش عملکرد اجتماعی شرکت مورد بررسی قرار گرفته است و در نهایت در بخش هشتم وضعیت منابع انسانی گروه آورده شده است.

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت گروه مینا (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

این گزارش به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد و برنامه‌های هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۵ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره
	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	محمد اولیاء	شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مپنا
	رئیس هیئت مدیره	علیرضا خجسته وهابزاده	شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا
	نایب رئیس هیئت مدیره	خلیل بهبهانی	شرکت مدیریت سرمایه کرامت
	عضو هیئت مدیره	امیرهامونی	شرکت بین المللی تدبیر توسعه سرمایه رضوی
	عضو هیئت مدیره	محسن امیری	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان

۱. کلیات

۱.۱. گزیده اطلاعات مالی

شرکت اصلی:

درصد تغییر		تجدید ارائه شده			اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال)
نسبت به ۱۳۹۹	نسبت به ۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
۱۰۱٪	۳۰٪	۱۳۵،۰۶۷،۶۸۰	۲۰۸،۹۶۰،۳۲۰	۲۷۰،۸۶۸،۷۶۹	درآمدهای عملیاتی
۴۸٪	۲٪	۳۳۰،۵۵۵،۵۹۴	۴۷،۹۴۵،۳۸۵	۴۸،۹۲۰،۸۵۵	سود عملیاتی
(۶۷۵)٪	۲۸۴٪	(۶،۰۸۳،۰۰۹)	۹،۱۰۰،۷۶۷	۳۴،۹۷۷،۹۶۱	درآمدهای غیر عملیاتی
۲۸۳٪	۵۶٪	۲۰،۱۰۸،۹۴۷	۴۹،۴۵۵،۵۳۲	۷۷،۰۴۸،۲۰۴	سودخالص_ پس از کسر مالیات اصلاح اشتباه، در رویه حسابداری و تجدید طبقه بندی
۱۱۷٪	۴۷۲٪	۲۹،۲۵۹،۴۶۰	۱۱،۰۷۶،۷۳۸	۶۳،۴۰۰،۲۱۴	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
۱۲۹٪	۷۷٪	۶۴۹،۰۲۳،۱۱۶	۸۳۹،۹۱۵،۱۲۸	۱،۴۸۴،۰۱۴،۱۶۶	اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال)
۱۲۹٪	۸۲٪	۵۶۳،۵۹۵،۳۲۳	۷۱۱،۰۳۱،۸۰۴	۱،۰۲۹،۰۸۲،۶۳۷	جمع داراییها
۵۰٪	۵۰٪	۴۰،۰۰۰،۰۰۰	۴۰،۰۰۰،۰۰۰	۶۰،۰۰۰،۰۰۰	جمع بدهیها
۱۲۵٪	۴۹٪	۸۵،۴۲۷،۷۹۳	۱۲۸،۸۸۳،۳۲۵	۱۹۱،۹۳۱،۵۲۹	سرمایه ثبت شده
					جمع حقوق صاحبان سهام
۵۰٪	۵۰٪	۴۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۴۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۶۰،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	اطلاعات مربوط به هر سهم
۱۵۶٪	۵۶٪	۵۰۲	۸۲۴	۱،۲۸۵	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
					سود هر سهم- ریال
(۲)٪	(۱)٪	۸۱۲	۸۰۴	۷۹۷	سایر اطلاعات
					تعداد کارکنان- نفر (پایان سال)

عمده افزایش در سود خالص و درآمدهای شرکت ناشی از افزایش نرخ تسعیر ارز و افزایش حجم عملیات و پروژه های در دست می باشد. افزایش سرمایه از محل سود انباشته صورت گرفته است.

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

تلفیقی:

درصد تغییر		تجدید ارائه شده			
نسبت به ۱۳۹۹	نسبت به ۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
					اطلاعات عملکرد مالی
					طی سال (مبالغ به
					میلیون ریال)
					درآمدهای عملیاتی
۸۹٪	۴۶٪	۳۷۷.۹۷۲.۸۲۱	۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	۷۱۵.۹۵۱.۱۸۰	سود عملیاتی
(۲۰)٪	۳۸٪	۳۱۱.۶۴۵.۸۸۶	۱۸۱.۷۳۱.۷۸۴	۲۵۰.۸۱۷.۶۰۶	درآمدهای غیر عملیاتی
(۴۴۳)٪	۸۰۶٪	(۴۶.۵۸۷.۱۳۹)	۱۷.۶۵۶.۵۷۵	۱۵۹.۹۴۲.۲۴۵	سودخالص_ پس از کسر
۵۳٪	۱۲۴٪	۲۴۲.۲۰۷.۴۳۷	۱۶۶.۱۹۶.۱۷۳	۳۷۱.۷۰۵.۵۶۶	مالیات
					اصلاح اشتباه، در رویه
٪۹۸	٪۱۰۶	(۹.۹۵۲.۵۱۳)	(۴.۲۶۱.۵۷۶)	۲۴۲.۲۶۱	حسابداری و تجدید طبقه
					بندی
					وجوه نقد حاصل از
(۱۶۴)٪	(۱۱۳)٪	۲۷.۷۸۷.۹۳۴	۱۳۱.۷۹۲.۹۱۰	(۱۷.۷۸۴.۲۸۸)	فعالیت‌های عملیاتی
					اطلاعات وضعیت مالی در
					پایان دوره (مبالغ به
					میلیون ریال)
					جمع داراییها
۷۶٪	۵۸٪	۱.۷۷۱.۸۷۰.۶۶۰	۱.۹۷۶.۸۶۶.۴۰۲	۳.۱۲۷.۳۱۳.۴۱۸	جمع بدهیها
۶۶٪	۵۵٪	۹۷۸.۸۸۶.۴۰۶	۱.۰۵۱.۶۵۴.۳۱۶	۱.۶۲۸.۵۳۹.۲۰۲	سرمایه ثبت شده
۵۰٪	۵۰٪	۴۰.۰۰۰.۰۰۰	۴۰.۰۰۰.۰۰۰	۶۰.۰۰۰.۰۰۰	جمع حقوق صاحبان سهام
۸۹٪	۶۲٪	۷۹۲.۹۸۴.۲۵۴	۹۲۵.۲۱۲.۰۸۶	۱.۴۹۸.۷۷۴.۲۱۶	
					اطلاعات مربوط به هر
					سهام
					تعداد سهام در زمان
۵۰٪	۵۰٪	۴۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۴۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۶۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	برگزاری مجمع
۳٪	۱۳۰٪	۶.۶۵۸	۲.۹۸۳	۶.۸۶۴	سود هر سهم- ریال
					سایر اطلاعات
					تعداد کارکنان- نفر (پایان
۱۲٪	(۹)٪	۲۲.۳۱۸	۲۷.۳۵۷	۲۴.۹۳۸	سال)

۱.۲ قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

۱. مقررات و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار
۲. قوانین و مقررات محیط زیست
۳. قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی، ایمنی و بهداشت
۴. قوانین و مقررات ثبت شرکتهای
۵. قانون تجارت
۶. قانون مبارزه با پولشویی
۷. قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
۸. استانداردهای حسابداری
۹. اساسنامه
۱۰. آئین نامهها و مقررات داخلی شرکت

۱.۳ سرمایه و ترکیب سهامداران

آخرین سرمایه ثبت شده شرکت مبلغ ۶۰،۰۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۶۰ میلیارد سهم ۱،۰۰۰ ریالی می باشد که در بهمن سال ۱۴۰۱ به ثبت رسیده است تغییرات سرمایه شرکت طی ده سال اخیر به شرح زیر بوده است:

محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید	درصد افزایش سرمایه	سال
	(میلیون ریال)		
سود انباشته	۶۰،۰۰۰،۰۰۰	۵۰٪	۱۴۰۱
سود انباشته	۴۰،۰۰۰،۰۰۰	۴۸٪	۱۳۹۹
سود انباشته	۲۷،۰۰۰،۰۰۰	۳۵٪	۱۳۹۸
سود انباشته	۲۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰٪	۱۳۹۷
آورده نقدی	۱۰،۰۰۰،۰۰۰	۰٪	۱۳۹۳
آورده نقدی و مطالبات حال شده و سود انباشته	۹،۹۷۵،۱۰۳	۲۵٪	۱۳۹۱
سود انباشته	۷،۹۵۰،۰۰۰	۵۲،۸٪	۱۳۸۶
مطالبات حال شده	۵،۲۰۰،۰۰۰	۷،۴٪	۱۳۸۶

ترکیب سهامداران شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۲ به شرح جدول زیر است

سهامداران عمده شرکت					
ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۲/۰۱/۳۱		۱۴۰۱/۰۱/۳۱	
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب (صبا)	۲۸,۵۷۱,۹۰۰,۷۵۱	۴۷,۶	۱۹,۰۴۷,۹۳۳,۸۴۲	۴۷,۶
۲	شرکتهای سرمایه گذاری استانی (۳۰ شرکت)	۹,۳۹۷,۵۹۵,۹۷۷	۱۵,۷	۶,۲۶۵,۰۶۳,۹۹۰	۱۵,۷
۳	شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا	۶,۵۶۳,۵۵۰,۴۹۲	۱۰,۹	۴,۳۸۵,۶۳۴,۸۰۵	۱۱,۰
۴	سایر سهامداران (شامل سهام وثیقه واشخاص حقیقی و حقوقی)	۵,۷۶۰,۲۷۴,۹۸۲	۹,۶	۳,۸۴۸,۷۸۸,۸۲۹	۹,۵
۵	سهام عدالت (مالکیت روش مستقیم)	۵,۶۳۸,۴۵۴,۰۹۹	۹,۴	۳,۷۵۸,۹۶۹,۳۹۹	۹,۴
۶	بانک پاسارگاد	۳,۳۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۵,۶	۲,۲۲۷,۹۰۱,۲۱۵	۵,۶
۷	شرکت صادر فر (سهامی خاص)	۷۲۶,۲۲۳,۶۹۹	۱,۲	۴۶۵,۷۰۷,۹۲۰	۱,۲
	جمع	۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

۱,۴ ماهیت شرکت و صنعت:

تاریخچه

شرکت گروه مینا در تاریخ ۱۳۷۲/۰۵/۲۵ تحت شماره ۹۹۱۳۴ به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۴۳۱۲۵۹ بصورت شرکت سهامی خاص در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده و از تاریخ ۱۳۷۲/۰۸/۳۰ فعالیت خود را آغاز نموده است به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۵/۲۶ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شده است و بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۱/۰۷/۱۰ در تاریخ ۱۳۹۲/۰۷/۲۰ نام شرکت از "مدیریت پروژه های نیروگاهی ایران (مینا)" به "گروه مینا" تغییر یافت و مرکز شرکت در شهر تهران قرار دارد.

موضوع فعالیت شرکت

عبارتست از: مدیریت و اجرای طرح های نیروگاهی و صنعتی بصورت کلید در دست، انجام پروژه های حمل و نقل ریلی، انجام پروژه های تولید و انتقال برق از مرحله مطالعاتی و امکان سنجی تا مرحله انتقال به کارفرما، مدیریت و اجرای طرح های بالا دستی و پائین دستی نفت و گاز و پتروشیمی، تاسیس شرکت ها و مجتمع های کارخانه های زیر مجموعه برای انجام فعالیت های طراحی و مهندسی، ساخت قطعات و تجهیزات، بهره برداری، تعمیر و نگهداری و اجرای طرح ها، تامین منابع مالی، مشارکت و سرمایه گذاری های مستقیم در تولید انرژی و پروژه های صنعتی، نفت و گاز و پتروشیمی و حمل و نقل ریلی با استفاده از شیوه هایی نظیر "ساخت تملک بهره برداری" (O.O.B) و "ساخت، بهره برداری، واگذاری (T.O.B)" و BACK BUY و روشهای مشابه در داخل و خارج کشور و انجام کلیه امور مالی و بازرگانی، مدیریت منابع و بهره گیری از سازندگان داخل و خارج کشور و همچنین کلیه فعالیتهایی که بطور مستقیم و غیر مستقیم به تحقق اهداف و ماموریت های شرکت منجر می شود.

شرکت در صنعت نیروگاهی، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز، بهداشت و سلامت و... فعالیت می کند. محصولات تولیدی شامل تجهیزات نیروگاهی، آلومینیوم، برق لکوموتیو، واگن باربری و مسافری و... می باشد. مصارف محصولات تولیدی به شرح جدول زیر می باشد:

عنوان شرکت	محصول	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
مهندسی و ساخت توربین مینا- توگا	توربین های گازی با قدرت حداقل ۴۰ مگاوات	اصلی	۹ دستگاه	۱۲	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	توربین های گازی با قدرت بین ۱ تا ۴۰ مگاوات	اصلی	۵ دستگاه	۸	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	انواع کمپرسور	اصلی	۱ دستگاه	۶	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	بازسازی و نوسازی انواع توربین	اصلی	۲۶ دستگاه	۳۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
مهندسی و ساخت پره توربین مینا پرتو	پره	اصلی	۱۴,۴۱۱ عدد	۱۲,۵۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
آلومینیوم المهدی	شمش آلومینیوم	اصلی	۱۴۷,۵۹۹ تن	۲۰۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند خام تولید شده	فرعی	۹۵,۲۰۴ عدد	۱۲۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند پخته شده	فرعی	۹۳,۷۹۹ عدد	۱۲۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند میله گذاری شده	فرعی	۹۳,۵۹۰ عدد	۹۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا	تولید تجهیزات انواع بویلر	اصلی	۹,۳۱۹ تن	۸,۲۲۴	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
مهندسی و ساخت ژنراتور مینا پارس	مجموعه توربین بادی-هاب و ناسل	اصلی	۴,۵۷ دستگاه	۳,۹	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی

عنوان شرکت	محصول	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
	ژنراتورهای برق جریان متناوب	اصلی	۱۶,۵۳ دستگاه	۹,۱	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	انواع ترکشن موتور	اصلی	۱۵,۵۶ دستگاه	۳,۹	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	موتور برقی AC سه فاز	اصلی	۲ دستگاه	۵,۱	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	انواع باسداکت (متر)	اصلی	۳,۸۸۰ متر	۲,۵۶۶	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
نیروگاه سنندج	تولید برق	اصلی	۶,۴۴۳ هزار مگاوات	۵,۱۳۷	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه توس	تولید برق	اصلی	۵,۰۲۵ هزار مگاوات	۶,۵۷۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه عسلویه	تولید برق	اصلی	۶,۰۰۷ هزار مگاوات	۷,۴۲۲	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه پرند	تولید برق	اصلی	۹,۰۹۹ هزار مگاوات	۱۱,۳۸۸	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه گناوه	تولید برق	اصلی	۳,۵۷۹ هزار مگاوات	۳,۸۲۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاههای بادی انرژی های تجدید پذیر مینا	تولید برق	اصلی	۲۷۸ هزار مگاوات	۴۱۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه غرب کارون - دو واحد گازی	تولید برق	اصلی	۹۵۹ هزار مگاوات	۲,۵۷۷	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه آب و برق قشم	تولید برق	اصلی	۲۴۳ هزار مگاوات	۲۶۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی

عنوان شرکت	محصول	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
نیروگاه آب و برق قشم	تولید آب	اصلی	۴,۵۵۲,۸۹۲ مترمکعب	۴,۸۰۳,۴۰۰ مترمکعب	فروش عمده و جزئی	بطری آب معدنی مصارف متنوع
واگن پارس	واگن	اصلی	۹۰۹ دستگاه	۵۶۵ دستگاه	وابسته به مفاد قراردادهای تحویل درب کارخانه یا در مقصد	در صنایع حمل و نقل ریلی
مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان مینا	انواع اسکلت فولادی ساختمانی	اصلی	۲,۸۲۷ تن	۳,۴۱۶ تن	وابسته به مفاد قراردادهای تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	اسکلت فلزی	اصلی	۹۱۹ تن	۲,۱۵۶ تن	وابسته به مفاد قراردادهای تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نفت و گاز و پتروشیمی
	توربین ها گازی	اصلی	۴,۰۷۷ تن	۲,۳۵۵ تن	وابسته به مفاد قراردادهای تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی

۱.۵ فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت:

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک و چالش‌های شرکت

ریسک‌های مالی و اقتصادی

راهکارهای کاهش ریسک	ریسک‌ها
- اخذ وام و انتقال سود وام به مطالبات از کارفرمایان	- تاخیر در دریافت مطالبات
- بهره‌گیری بیشتر از ظرفیت‌های حوزه بین‌الملل	- سختی دستیابی به منابع مالی موجود در خارج از کشور
- مدیریت جریان نقدینگی	- اختلال در گردش مالی دولت در پی افزایش یا استمرار سطح تحریم‌ها
- مذاکره با دولت برای سهولت تبدیل منابع	- کاهش توازن در نوع منابع در دسترس
- افزایش ساخت داخل تجهیزات کلیدی (با هدف کاهش قیمت) - مدیریت بهینه هزینه و نقدینگی - بازنگری سازمان و ساختار متناسب با شرایط به منظور افزایش بهره‌وری	- تداوم مشکلات تأمین نقدینگی
- مذاکره با دولت برای تهاتر بدهی‌ها و مطالبات	- تغییر در قوانین اعتباری
- مدیریت در جهت کنترل و کاهش هزینه‌های تأمین مالی	- افزایش نرخ بهره وام
- تنوع در ابزارهای تأمین مالی از طریق بازار سرمایه	- اثرات افزایش نرخ ارز
- پیش‌بینی ماده تعدیل ریالی / ارزی در قراردادها	- افزایش نرخ تسعیر ارز که باعث تأثیر در وضعیت قراردادهای منعقد شده با پیمانکاران می‌شود
- انعقاد قراردادهای ارزی با کارفرمایان و پیش‌بینی دستورالعمل‌های تعدیل بخش ریالی لوازم و قطعات بر اساس مصوبات دولت	- وابستگی درآمدهای گروه به شرایط مالی و اقتصادی دولت
- تعریف پروژه‌های جدید بصورت BYC و انعقاد قرارداد با بخش خصوصی و استفاده از سرمایه‌گذاری درون‌گروهی	- تمایل تأمین‌کنندگان برای عقد قرارداد ارزی
- انعقاد قرارداد ارزی با کارفرما	- احتمال از دسترس خارج شدن بخشی از منابع ارزی خارج از کشور و محدود شدن برای مصارف خاص
- بررسی راه‌کارهای موازی انتقال ارز و انعقاد قرار داد با شرکت‌های خارجی بدون نیاز به انتقال ارز	- افزایش سرسام آور هزینه‌های نیروگاهی به دلیل تغییر نرخ ارز
- افزایش ساخت داخل و افزایش بخش ریالی پروژه	- تغییرات در قوانین مرتبط با کارفرمایان و پیمانکاران
- رایزنی با مقامات بالاتر سازمانهای مزبور	- عدم تغییر نرخ پایه ریالی نیروگاه‌های تجدید پذیر علی‌رغم افزایش تورم و نرخ ارز
- مذاکره با ساتبا در جهت تغییر نرخ‌های پایه تجدیدپذیر	- طولانی شدن فرآیند ترخیص کالا و مواد اولیه مورد نیاز پروژه‌ها و طرح‌ها به دلیل مشکلات بانکی، تغییر قوانین داخلی و مسائل تأمین نقدینگی
- اخذ مجوزهای خاص برای ترخیص با توجه تسهیلات رفع موانع تولید و پیگیری راهکارهای تهاتر بدهی‌های حقوق ورودی با مطالبات گروه مینا از دولت	- محدود شدن توانایی تأمین مالی گروه برای اجرای پروژه‌هایی با تعهد تأمین مالی
- تلاش برای جلب مشارکت فاینانسورهای داخلی و احیاناً خارجی	- کمبود منابع مالی برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی
- رایزنی با صنایع دارای درآمد قابل توجه (پتروشیمی-ها و صنایع معدنی) به عنوان کارفرمایان بالقوه و محتمل نیروگاه‌های خورشیدی	

ریسک‌های مربوط به بازار و رقابت

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- ارائه پیشنهادهای متنوع توسط رقبا به بازار با تاکید بر ارائه راهکارهای تامین مالی پروژه‌ها خصوصاً در بازارهای خارجی	- ایجاد و شکل دهی مرکز تخصصی راهکارهای مالی مینا
- ورود گسترده تر رقبا به بازار انرژی‌های نو	- سرمایه‌گذاری در احداث این نیروگاه‌ها، مشارکت در ساخت با دیگر رقبا
- کاهش پروژه‌های جهانی ساخت نیروگاه	- پیش‌بینی راهکارهای لازم و ایجاد بستر مناسب برای کاهش هزینه‌های ساخت و اجرای پروژه‌های نیروگاهی
- افزایش قیمت تمام شده اقلام تولیدی و خدمات	- مدیریت قیمت تمام شده و حاشیه سود
- بهره‌برداری رقبا از شرایط منطقه و شرایط ایران در جهت حذف یا پرهزینه کردن حضور مینا در مناقصات بین‌المللی	- شرکت در مناقصات بصورت کنسرسیوم و به‌مراه رقبای قدرتمند خارجی و حضور در بازارهای با جذابیت کمتر برای رقبا - بازنگری در بازارهای هدف خارجی جدید با محدودیت کمتر از منظر مالی و فنی و حضور پررنگ‌تر در آن بازارها

ریسک‌های مربوط به دانش و تکنولوژی

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- تغییرات سریع تکنولوژی انرژی‌های تجدیدپذیر	- برون‌سپاری راهبردی مدیریت تغییرات تکنولوژی این حوزه از طریق Joint Venture
- محدودیت دسترسی به نرم‌افزارهای بین‌المللی طراحی	- تهیه نرم‌افزارهای داخلی طراحی - خرید نرم افزار از طریق شرکت‌های واسطه
- عقب ماندن شرکت از تحول دیجیتال در صنایع مختلف	- سرمایه‌گذاری در زمینه محصولات دیجیتال با در نظر گرفتن ملاحظات امنیت سایبری
- افزایش شکاف تکنولوژی در حوزه‌های محصول و سرویس - افزایش محدودیت در انتقال تکنولوژی‌های جدید	- توسعه توانمندی‌های تکنولوژیکی - تعریف و پیاده‌سازی کامل فرایند مدیریت تکنولوژی - مشارکت با مراکز تحقیق و توسعه خارجی

ریسک‌های مربوط به دولت، قوانین، سیاست‌های کلان کشور و محیط سیاسی

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- مشکلات احتمالی در نقل و انتقال پول به خارج از کشور	- اجرای راه حل‌های جایگزین
- مشکلات احتمالی در اجرای پروژه در کشورهای با ریسک بالای سیاسی	- پایش شرایط محیطی و ارتباطات نزدیک با سفارتخانه‌ها
- افزایش بی‌ثباتی اقتصادی و سیاسی	- بازنگری و بهبود فرایند تعریف، ایجاد و اجرای پروژه‌ها با مشتریان داخلی و خارجی - تعریف کسب و کارهای جدید متناسب با مزیت‌های رقابتی و توانمندی‌های گروه - بازتعریف کسب و کارهای کنونی گروه مینا (خروج یا ادامه فعالیت در کسب و کار)
- اثر نوسانات قیمت ارز بر محاسبات اقتصادی مالی پروژه‌ها	- بررسی دقیق و استفاده از مشاوران باتجربه برای برآورد تأثیرات کوتاه و میان مدت نوسات نرخ ارز
- عدم امکان واردات لوازم و قطعات مورد نیاز گروه	- تلاش برای ساخت داخل در درون شرکت یا شناسایی شرکت‌های دانش بنیان کوچک و حمایت از آنها برای ساخت داخل

ریسک‌های مربوط به تأمین و کارفرمایان

راهکارهای کاهش ریسک	ریسک‌ها
<ul style="list-style-type: none"> - اخذ تایید کارفرما در خصوص موارد تأمین خارج از وندور لیست منضم به قرارداد بصورت موردی در زمان اجرا توسط مجری پروژه 	<ul style="list-style-type: none"> - مشکلات تایید صورت وضعیت لوازم و قطعات تأمین شده از خارج از وندور لیست کارفرمایان (بنا به ضرورت)
<ul style="list-style-type: none"> - شناسایی و بهره‌گیری از شرکتهای دانش بنیان 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودیت در انتخاب تأمین کنندگان به دلیل تحریم
<ul style="list-style-type: none"> - گسترش فرهنگ مشتری مداری و ارتقاء کیفیت محصولات و خدمات در جهت نیل به افزایش سطح رضایتمندی مشتریان نیروگاهی - حفظ شرایط فعلی سطح رضایت مشتریان 	<ul style="list-style-type: none"> - از دست دادن مشتریان فعلی به دلیل شرایط اقتصادی و سیاسی
<ul style="list-style-type: none"> - جایگزین کردن پیمانکارانی که خود را نتوانند احیاء کنند - پایش وضعیت پیمانکاران کلیدی و کمک به بقای آنها. - تقویت ساخت توسط کارخانجات گروه - اجتناب حداکثری از سرمایه گذاری های جدید و استفاده از زیرساخت‌های موجود - در نظر گرفتن تسهیلات مالی قراردادی (و یا غیرقراردادی) برای کمک به ساخت داخل جایگزین شده با بخش واردات پیمانکار 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم امکان ارائه خدمات مطلوب توسط پیمانکاران داخلی
<ul style="list-style-type: none"> - بازنگری لیست بلند تأمین کنندگان برای پروژه های آتی و قراردادن سازندگان داخلی جدید در آن - مذاکره با کارفرمایان قبلی جهت پذیرش سازندگان جدید داخلی 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم پذیرش تجهیزات داخلی سازی شده توسط برخی کارفرمایان و احتمال ثبت دیفکت در این خصوص بدلیل امتناع کارفرمایان از جایگزینی تجهیزات ساخت داخل با تجهیزات خارجی
<ul style="list-style-type: none"> - برنامه تدوین بسته‌های مالی متناسب با شرایط پروژه‌ها به پیمانکاران به صورت برد برد - استفاده از قابلیت‌های شرکت‌های دانش بنیان صنعتی و تولیدی 	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش توان مالی پیمانکاران و با منابع تأمین داخلی
<ul style="list-style-type: none"> - برنامه ریزی و تأمین منابع مورد نیاز خرید تجمعی مواد اولیه و لوازم و قطعات خارجی 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش قیمت محصولات و مشکل در قرارداد با پیمانکاران به دلیل افزایش قیمت مواد اولیه و تورم سالیانه و افزایش نهماده‌های تولید
<ul style="list-style-type: none"> - افزایش منطقی کیفیت خدمات و محصولات - توجه واقعی به مشتری مداری از ابتدا تا انتهای طول عمر محصولات - منطقی نمودن تعرفه واردات به منظور حمایت از تولید داخل - مشارکت با رقبای خارجی و صاحب تکنولوژی های مطرح 	<ul style="list-style-type: none"> - تمایل کارفرمایان به دریافت خدمات از خارج و واردات لوازم و قطعات
<ul style="list-style-type: none"> - درج ماده قراردادی جهت جبران هزینه و زمان 	<ul style="list-style-type: none"> - تغییر خواسته‌ها، تصمیمات و ترجیحات کارفرمایان
<ul style="list-style-type: none"> - مدیریت و کنترل هزینه و حداقل سازی هزینه‌ها - اجرای مدیریت ریسک پیش از انعقاد قرارداد و حین اجرای پروژه 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم برآورد صحیح هزینه و بودجه بندی
<ul style="list-style-type: none"> - اتخاذ تدابیر لازم در هنگام عقد قرارداد - بکارگیری و تدوین الزامات برنامه‌ریزی و کنترلی در قرارداد - رعایت نمودن تناسب پیشرفت فیزیکی پروژه‌ها با پیشرفت مالی آنها 	<ul style="list-style-type: none"> - تاخیر در تحویل، تایید و پرداخت توسط کارفرما
<ul style="list-style-type: none"> - پیش بینی موارد در قرارداد و در صورت لزوم توقف فعالیت ها تا دریافت مبالغ اسناد 	<ul style="list-style-type: none"> - همکاری محدود کارفرمایان در رابطه با تایید صورت وضعیت ها و تایید اسناد جهت دریافت از اعتبار اسنادی
<ul style="list-style-type: none"> - همکاری با سازمان های دولتی برای ایجاب و تشویق کارفرما به استفاده از تجهیزات ساخت داخل 	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش در دسترس پذیری نیروگاه

راهکارهای کاهش ریسک	ریسک‌ها
- جایگزین نمودن وندورها یا ساخت داخل نمودن لوازم و قطعات	- نوسان و اختلال بلندمدت زنجیره تأمین از دیگر کشورها به دلیل ویروس کرونا
- چانه زنی فعال و تلاش برای نقش آفرینی در سیاست گذاری در چارچوب منافع طرفین	- کاهش انگیزه کارفرمایان برای پیشبرد پروژه‌های سرمایه‌گذاری
- مذاکره با کارفرما و اخذ تضمین های لازم	- تأخیر/تعطل کارفرمایان دولتی در پرداخت صورت حساب‌های پروژه ها

ریسک‌های مربوط به ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)

راهکارهای کاهش ریسک	ریسک‌ها
- فرهنگ‌سازی در سطوح عملیاتی - استفاده از ارزیابان حرفه‌ای خارج از گروه مینا .	- ریسک‌های ناشی از اشتباهات نیروی انسانی
- انجام اقدامات حفاظتی و کنترلی پیشگیرانه - ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - تدوین مکانیزم ارزیابی پروژه ها در حوزه HSE	- بروز حوادث در تاسیسات و تجهیزات موجود در پروژه‌ها (حوزه Safety)
- ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - ایجاد سیستم مدیریت پسماند - ارزیابی های زیست محیطی	- آلودگی و تخریب محیط زیست در دریا و خشکی (حوزه Environmental)
- ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - سیستم کنترل و بازرسی سلامت در پروژه ها - انجام آزمایشات و معاینات دوره ای - تهیه پروتکل و روش اجرایی اقدامات پیشگیرانه جهت جلوگیری از شیوع بیماری ناشی از ویروس کرونا	- شیوع مسمومیت و بیماری در پروژه های جاری (حوزه Health) به خصوص بیماری کرونا در شرایط کنونی

۱.۶ نقاط قوت و ضعف داخلی شرکت

ضعف	قوت
<ul style="list-style-type: none"> • کمبود منابع گازی در کشور با ادامه روند فعلی تولید و مصرف گاز • تبیین قوانین جدید و سخت‌گیرانه در خصوص راندمان نیروگاه-های کوچک و تولید پراکنده • بالا بودن سرعت تغییرات تکنولوژی تجهیزات نیروگاهی تجدیدپذیر • عدم اطمینان از آینده برای سرمایه گذاران • ریسک‌های متعدد برای سرمایه‌گذاران به دلیل قراردادهای ارزی و درآمدهای ریالی با تاخیرات زیاد • از دست رفتن فرصت همکاری‌های بانکی به دلیل قفل شدن مسایل بانکی • وجود موانع جدی در استفاده از منابع صندوق ذخیره ارزی • کاهش نقدینگی کارفرمایان 	<ul style="list-style-type: none"> • امکان حضور در بازار برق کشورهای هدف (منطقه خاورمیانه و شمال افریقا و بازارهای بین المللی) • نیاز کشور به آب شرب و جذابیت طرح‌های آب شیرین کن • تقاضای بالای برق در فصول گرم و نیاز به افزایش ظرفیت شبکه در این فصول • احداث نیروگاه های پرتابل و ثابت در مقیاس کوچک ۲۵ و ۴۲ مگاوات • متنوع کردن سبد سوخت نیروگاه حرارتی • امکان رایزنی در جهت افزایش و یا توسعه نیروگاه‌ها با توجه به نیاز کشور به تولید برق بیشتر • تقویت برنامه‌های مربوط به تصحیح قیمت خرید برق تجدید پذیرها

ضعف	قوت
<ul style="list-style-type: none"> تشدید مشکلات مربوط به دریافت خدمات از منابع تأمین خارجی بهای پایین خرید برق توسط دولت و عدم اصلاح مناسب نرخ‌های خرید برق متناسب با افزایش هزینه‌های احداث و بهره برداری نیروگاهها و توجیه پذیر نبودن سرمایه گذاری در طرحهای تولید برق اجرای نشدن مبادله بهای برق تولیدی با سوخت صرفه جویی شده در حوزه بخش بخار نیروگاههای سیکل ترکیبی و نیروگاههای بادی رقابت بالا بین پیمانکاران EPC در حوزه نیروگاه های خورشیدی کیفیت پایین برخی لوازم و قطعات نیروگاهی ساخت داخل که برای اولین بار تأمین می‌شود. محدودیت دسترسی و انتقال تکنولوژی و دانش فنی افزایش هزینه‌های گروه به واسطه افزایش قیمت تمام شده محصولات کاهش روند ساخت نیروگاههای گازی بالارفتن قیمت تمام شده پروژه ها علت قوانین گمرکی زیرساختهای ضعیف و ناکارآی صادرات در کشور تعدد رقبای حوزه سرویس و شدت بالای رقابت بر سر قیمت پایبند نبودن تأمین کنندگان و پیمانکاران به تعهدات به دلیل تهدیدهای بین المللی و نوسانات بازار ارز نوسان مداوم نرخ ارز و نرخ تسعیر کاهش صادرات نفتی و غیر نفتی و افزایش نسبی هزینه های تولید و اجرا و مشکل شدن واردات و تأمین لوازم و قطعات ضعف ثبات سیاسی در برخی از بازارهای هدف رقابت شدید بین رقبای داخلی در حوزه نفت و گاز در داخل کشور انقباض مستمر سهم صنعت نفت و گاز از بودجه دولتی رکود فضای کسب و کار و مهاجرت نیروی کار متخصص محدودیتها و مشکلات مالی که بر زمانبندی پروژهها میتواند اثر بگذارد تلاش ناکافی دولت و مجلس برای اصلاح قیمت‌های برق و آب و بهبود اقتصاد انرژی و در نتیجه غیر اقتصادی شدن برخی از پروژهها کاهش توان مالی مالکین نیروگاه ها در دریافت خدمات (ناشی از پایین بودن قیمت برق و افزایش هزینه های نگهداری و تعمیرات) تأثیرات نامناسب تنگناهای مالی دولت بر کارفرمایان عدم تناسب بین رشد تورم و تعرفه خدمات درمانی در حوزه سلامت تأخیر بازگشت سهم بیمه در حوزه سلامت 	<ul style="list-style-type: none"> امکان فعالیت در حوزه‌های: پست‌های GIS - Gas To Wire (GTW) و نیروگاه‌های بادی مرزی با مقاصد صادراتی احتمال کم‌رنگ تر شدن تحریم‌ها و گشایش اقتصادی امکان شراکت در تولید محصولات در برخی از کارخانجات و صنایع مادر که برای تولید محصول خود نیازمند به احداث نیروگاه می باشند. استفاده از معافیت‌های مالیاتی و گمرکی به شرط دانش‌بنیان شدن سایر شرکت های گروه افزایش قیمت حامل‌های انرژی و در نتیجه توجیه پذیر شدن ارتقای راندمان نیروگاهها و سایر صنایع افزایش تقاضای برق به دلیل برقی سازی و رمز ارز و ... توافق نامه‌های تجاری، منطقه‌ای و دوجانبه بازار رو به رشد تحلیل داده و دیجیتالیزیشن کوچک شدن کسب و کار حوزه برق شرکت‌های مطرح بین المللی که می‌تواند فرصت‌هایی را برای مپنا در خارج کشور ایجاد کند؛ فرصت ارتقای سطح تأمین کنندگان داخلی و استفاده از شرکت‌های دانش بنیان برای تأمین لوازم و قطعات مورد نیاز تمایل وزارت نیرو به سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های حوزه آب قانون حمایت دولت از تبدیل نیروگاه های گازی به سیکل ترکیبی سیاست های حمایتی دولت از توسعه انرژی های تجدید پذیر به خصوص بادی و خورشیدی و نیروگاه های تولید پراکنده (مانند ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف) ایجاد ساختگاه‌های تولید و تأمین برق خودروهای برقی و تأمین نیاز انرژی‌های الکتریکی در این حوزه با توجه به سیاست‌های دولت در این خصوص استفاده و جذب پتانسیل‌های تقاضای خرید برق توسط کشورهای همسایه و ایجاد ساختگاه‌های متناسب با تقاضا توجیه پذیری بیشتر توسعه سبد محصولات گروه مپنا که نمونه ساخت داخلی نداشته و یا محدود است. روند رو به رشد تقاضا برای تأمین و ساخت قطعات و تجهیزات با توجه به بالا رفتن عمر بهره‌برداری از نیروگاهها مقررات و قوانین حمایتی دولت برای استفاده و توسعه صنعت ریلی فعالیت و صدور خدمات مهندسی و اجرای پروژه در

ضعف	قوت
<ul style="list-style-type: none"> • محدودیت در خرید برخی از قطعات و مواد اولیه، مشارکت با شرکت های خارجی و تبادلات مالی با بانکهای خارجی با توجه به تحریمها • افزایش شدید نرخ تورم داخلی و اثرات آن در هزینه تمام شده • افزایش هزینه واردات برخی از قطعات، مواد اولیه و تامین مالی به دلیل افزایش نرخ برابری ارزهای اصلی • توقف مسیره های تامین مالی برای کارفرمایان (صندوق توسعه ملی، بانک های خارجی و داخلی) • وجود برخی مشکلات در اقتصاد برق و ابهام در تصمیمات سرمایه گذاران • زمانبندی طولانی در تحویل محموله های وارداتی • محدودیت در پرداخت به موقع مطالبات ارزی مپنا توسط برخی کارفرمایان • محدودیت منابع ارزی بانک مرکزی و مطالبات انباشته از محل اعتبارات اسنادی • عدم تامین بخش ارزی پروژه ها توسط کارفرمایان و تبدیل بخش ارزی قراردادهای به معادل ریالی و پرداخت مطالبات ارزی با ارزهای با قابلیت تبدیل شونددگی پایین • امکان بلوکه شدن حساب های ارزی به دلیل قوانین بانکی و شرایط جدید تحریمها • محدودیت منابع کارفرمایان و افزایش سهم فاینانس پروژه ها توسط مپنا • مشکلات انتقال ارز جهت تامین مواد خام و برخی قطعات • عدم همراهی گمرکات کشور در ترخیص بدون پرداخت عوارض علیرغم بخشنامه ها و دستورات نهادهای حاکمیتی • عدم شفافیت قوانین مالیات بر ارزش افزوده و افزایش تعهدات مپنا به پیمانکاران بدون تسری آن به کارفرمایان (عدم پرداخت مطالبات VAT مپنا توسط کارفرمایان) • جنگ روسیه و اوکراین و تأثیر آن بر قیمت فلزات و مواد معدنی • طولانی شدن فرآیند ترخیص کالا و مواد اولیه مورد نیاز پروژهها و طرح ها به دلیل مشکلات اعتبارات اسنادی، عدم تمدید ثبت سفارش و کارت بازرگانی کارفرمایان و کمبود نقدینگی 	<ul style="list-style-type: none"> • کشورهای منطقه به دلیل روابط اقتصادی و سیاسی مطلوب • تنوع کارفرمایان و نیازهای مختلف آنان و امکان توسعه و تنوع بخشی به سید محصولات و خدمات • همکاری با دانشگاهها و پشتیبانی و تعامل دوجانبه • افزایش تقاضای مشتریان برای اجرای پروژه ها در قالب طرحهای سرمایه گذاری و تامین مالی • بازار صادراتی مناسب در عراق و سوریه برای فروش محصولات و خدمات • دستیابی به تکنولوژی های جدید در زمینه های حفاری افقی، حفاری چند شاخه، شکاف با آب/ اسیدی و MPD و فرآیند های طراحی مهندسی • تاکید بالای دولت بر توسعه و تکمیل پروژه های میان دست و پایین دست نفت، گاز و پتروشیمی • پیش بینی افزایش نسبی قیمت های جهانی نفت در بلند مدت (سال های ۲۰۳۰ تا ۲۰۵۰) و در نتیجه افزایش جذابیت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی در آینده • امکان استفاده از پتانسیل شرکت های دانش بنیان و استارتآپها برای توسعه فناوری و ساخت قطعات و تجهیزات و توسعه کسب و کارهای مپنا • ایجاد مزیت نسبی برای حوزه نفت و گاز مپنا در مقایسه با شرکت های رقیب به دلیل توان قابل توجه در زمینه ساخت داخل • توسعه صنعت توریسم سلامت • معافیت از مالیات بر ارزش افزوده در حوزه خدمات درمانی • با توجه به قرارگیری کشورمان در منطقه گرم و نیمه خشک و میزان قابل توجه تابش آفتاب در طول روز، بالاترین پتانسیل برای انرژی های تجدیدپذیر به ویژه انرژی خورشیدی وجود دارد که می تواند بازار کسب و کار خوبی برای مپنا ایجاد کند. • جنگ روسیه و اوکراین و به تبع آن و فرصت های توسعه بازار برای گروه • کاهش تنش بین ایران و عربستان و در نتیجه ایجاد بازار بالقوه برای ایران • تغییر دولت جدید در عراق و لزوم رسیدگی این دولت به مسئله برق که بازار بالقوه ای برای ایران ایجاد میکند. • تشدید نیاز برق افغانستان و امکان تهاتر در حوزه معدن این کشور

۱.۷ محصولات اصلی شرکت:

عمده محصولات شرکت به شرح ذیل می باشد:

- اجرای پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی
- اجرای پروژه نیروگاه گازی
- اجرای پروژه مقیاس متوسط
- پروژه احداث نیروگاه بادی
- اجرای پروژه برق و بخار
- توسعه میدان نفتی

سابقه فعالیت شرکت در کشور و جهان به شرح ذیل می باشد:

- فروش تجهیزات و خدمات به عراق
- فروش تجهیزات و خدمات به روسیه
- فروش تجهیزات و خدمات به سوریه
- فروش تجهیزات و خدمات به اندونزی
- فروش تجهیزات و خدمات به پاکستان
- فروش تجهیزات و خدمات به آفریقای جنوبی
- فروش تجهیزات و خدمات به اقصی نقاط ایران

۱.۸ پروسه تولید هر یک از محصولات

- گروه مینا حدود ۲۵۰ محصول و خدمت اصلی و ۱۰۰۰ محصول و خدمت فرعی دارد. محصولات اصلی شرکت مینا به صورت ذیل قابل تعریف هستند:
- حوزه برق: شامل: نیروگاه های بادی، خورشیدی و حرارتی. نیروگاه ها در ابتدا توسط شرکت مشاوره مهندسی مینا (مونکو) طراحی می شوند و سپس تجهیزات اصلی توسط شرکت های تولیدی گروه ساخته و توسط شرکت های پیمانکار گروه پروژه ساخت و تحویل نیروگاه انجام می شود.
- حوزه نفت و گاز: در این حوزه شرکت گروه مینا دارای زیرمجموعه های در حوزه خدمات حفاری، اجرای پروژه های E&P، پروژه های EPC/EPCF و فروش تجهیزات صنعت و نفت و گاز. در این حوزه تمام محصولات و خدمات به صورت پروژه هستند و پروسه تولید برای آنها تعریف نمی شود. تنها محصول تولیدی در این حوزه توربوکمپرسور ها می باشد که توسط شرکت های تولیدی گروه تولید می شد.
- حوزه حمل و نقل ریلی: در این حوزه شرکت گروه مینا دارای زیرمجموعه هایی در حوزه تولید ناوگان و تجهیزات ریلی، خدمات لجستیک هوشمند، حوزه تعمیر و نگهداری از ناوگان ریلی و حوزه خدمات زیرساخت ریلی می باشد. در کسب و کار حمل و نقل ریلی تنها محصولات تولیدی مربوط به تولید واگن و لکوموتیو هستند که توسط کارخانه های تولیدی واگن پارس و مینا لکوموتیو ساخته می شوند.
- حوزه سرویس: در حوزه سرویس شرکت های گروه مینا محصول تولیدی نداشته و به نیروگاه های موجود در سراسر کشور خدمات تعمیر و نگهداری ارائه می کنند.
- حوزه صنایع انرژی بر: برای تولید شمش آلومینیوم در ابتدا به کمک کک نفتی و قیر آند ساخته می شود. سپس با استفاده آند، پودر آلومینا در کوره های الکتریکی به شمش آلومینیوم تبدیل می شود.

۱.۹ روش تولید مورد استفاده شرکت:

برای ارائه محصولات و خدمات جدید این گروه از روش های همکاری های فناورانه، خرید خدمات فنی و مهندسی، خرید خدمت از متخصصان بین المللی، انتقال تکنولوژی، خرید لیسانس و تحقیق و توسعه استفاده می کند تا بتواند محصولات و خدمات بروز برای مشتریان خود فراهم کند.

۱.۱۰ مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان:

در حوزه نیروگاهی، گروه مپنا تنها تولیدکننده تجهیزات اصلی و پیمانکار کلید در دست نیروگاه در سطح خاورمیانه و آفریقا می باشد لذا رقیب محلی در این حوزه برای گروه مپنا وجود ندارد و تنها چند شرکت بین المللی در کشورهای توسعه یافته رقیب مپنا هستند که زنجیره ارزش ساخت نیروگاه را ارایه می کنند. در خصوص محصولات حوزه نیروگاهی، محصولات اصلی گروه مپنا شامل واحدهای کلاس E و واحدهای کلاس F است. واحدهای کلاس E ساخت مپنا قابلیت رقابت با محصولات شرکت های مطرح بین المللی را دارد و در برخی موارد از آنها بهتر است. واحدهای کلاس F ساخت مپنا با در نظر گرفتن بازارهای هدف توان تولیدی منحصر بفردی دارد که توسط سایر تولید کنندگان ارایه نمی شود اما در حوزه راندمان امکان بهبود وجود دارد. ضمناً نیروگاه های کلاس F مپنا می تواند تا ۴۰٪ هیدروژن بسوزاند که آنها را در رده برترین محصولات جهان در این حوزه قرار می دهد. در حوزه نیروگاه بادی محصول تولیدی مپنا نسبت به رقبای تراز اول بین المللی کاملاً رقابتی نمی باشد و برنامه ارایه یک محصول کاملاً جدید و رقابتی در سطح بین المللی در دستور کار قرار دارد.

در حوزه لکوموتیو باری: محصول فعلی مپنا از لحاظ قیمت دارای مزیت رقابتی بالا است. یک محصول با توان و فناوری بالا نیز در مراحل نهایی ساخت نمونه اولیه می باشد که در سطح بین المللی رقابتی می باشد. در حوزه لکوموتیو مسافری محصول گروه مپنا تکنولوژی بروز اروپا را دارد و تحت لیسانس زمینس تولید می شود. البته گروه مپنا در حال حاضر لکوموتیو مسافری پر سرعت نمی سازد.

۱.۱۱ مواد اولیه مورد استفاده شرکت:

بطور کلی می توان آلیاژهای فلزی را به عنوان مواد اولیه کلی مورد استفاده گروه مپنا در اکثر حوزه های کسب و کاری ذکر کرد، ولی با توجه به اینکه محصول اصلی شرکت، پروژه های بزرگ و پیچیده با محصولات و خدمات با فناوری بالا می باشند، مواد اولیه بخش اندکی از ارزش افزوده پروژه را تشکیل می دهند. بطور خاص در تولید آلومینیوم اصل قیمت تمام شده مربوط به تامین چهار ماده اولیه آلومینا، کک نفتی، قیر و برق می باشد.

۱.۱۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

برای حوزه تولید شمش آلومینیوم که در آن مواد اولیه بخش زیادی از ارزش تمام شده محصول را تشکیل می دهند، دو محصول اصلی شامل آلومینا و کک نفتی وارداتی هستند و غالباً بصورت تهاتری از تامین کنندگان بین المللی تهیه می شوند، برق و قیر مورد نیاز نیز از بازار داخل تهیه می شوند.

در سایر حوزه ها در حال حاضر تعداد تامین کنندگان قطعات کسب و کارهای گروه مپنا بسیار زیاد هستند و بنا به شرایط هر محصول می تواند روش تامین متفاوت از محصول دیگر داشته باشد. روش های تامین تجهیزات شامل برگزاری مناقصه، ترک تشریفات، استعلام قیمت و قراردادهای بلند مدت هستند.

۱،۱۳ برنامه های توسعه کسب و کار شرکت:

عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

حوزه ستاد

حوزه سیستم‌ها

یکپارچه سازی اطلاعات پرسنلی و سازمانی در گروه مینا توسعه و استقرار سیستم مدیریت اطلاعات و داده (Docuware) تهیه داشبوردهای مدیریتی برای مدیر عامل گروه پیاده سازی سیستم اطلاعاتی بازرگانی خارجی پیاده سازی سیستم های ارتباط با مشتری، مدیریت قراردادها بازنگری مدل جامع تعالی گروه مینا و ارزیابی شرکت های گروه بر اساس مدل جامع گروه مینا توسعه پروژه ایجاد ابر اختصاصی مینا، زیرساخت های دیتا سنتر مینا و ابزار و مدل مدیریت مخاطرات ارتقاء سطح امنیت در سیستم های فناوری اطلاعات مینا ارزیابی سطح بلوغ IT در گروه

حوزه مالی

وصول بخشی از مطالبات از کارفرمایان دولتی به صورت اوراق مشارکت و اوراق خزانه. انجام مذاکرات جهت تهاثر بدهی های شرکت مینا به سازمان های دولتی از محل طلب مینا از دولت مذاکره با بانکها و ایجاد ترتیبات لازم با تعدادی از بانکهای کشور برای تسویه تسهیلات بانکی اخذ شده در سنوات گذشته و تبدیل آنها به وامهای بلند مدت که موجب کاهش هزینه تامین مالی در سنوات آتی خواهد شد. استفاده از ظرفیتهای بازار سرمایه در راستای تامین منابع مالی مورد نیاز برنامه های گروه پیگیری های ادعاهای سازمان تامین اجتماعی در خصوص بیمه قراردادها و استفاده حداکثری از ظرفیتهای قانونی در راستای استیفای حقوق سازمان بررسی و تحلیل اقتصادی و مالی پیشنهادهای ایجاد، تاسیس و خرید شرکتهای جدید با در نظر گرفتن صرفه و صلاح گروه پرداخت سود سهام به سهامداران به ویژه سهامداران جزء پیگیری ایجاد هولدینگ نیروگاهی و عرضه سهام آن در بورس مدیریت وجوه نقد از سپرده گذاری آنها متناسب با برنامه cash flow و اخذ سود آن برگزاری مجمع عمومی سالیانه شرکت های گروه بر اساس برنامه زمان بندی پیش بینی شده و نهایتاً برگزاری مجمع عمومی سالیانه با توجه به مقررات و رعایت تشریفات بورس و تصویب صورتهای مالی شرکتهای گروه پیگیری انجام تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان محترم سهام توسط شرکت مادر و شرکتهای زیرمجموعه

حوزه تحقیق و توسعه

مطالعه و بررسی فاصله تجاری سازی محصولات و خدمات منتخب با رقبا (۲ محصول) رصد فناوری

ارتقا سطح توانمندی گروه در اجرای فرآیندهای مدیریت تکنولوژی (فرایند رصد) توانمندسازی کسب و کارها جهت تدوین و یکپارچه سازی نقشه راه محصولات و خدمات شناسایی عوامل موثر در انتخاب و اولویت بندی پروژه های پژوهشی بهره مندی از بازوی مالی و فناوری کنوانسیون تغییرات آب و هوا برگزاری جشنواره نوآوری فوتوولتائیک

توانمندسازی شرکت در راستای Knowledge Cartography: تهیه و انتشار فصلنامه علمی تخصصی مدیریت دانش

حوزه بازاریابی و بازار و جامعه

توسعه برنامه جامع مشتری محوری و استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان گروه مینا ارزیابی های دوره ای رضایت مشتریان مینا بازنگری نظام ارزیابی رضایت مشتریان

برنامه عملیاتی سازی و پیاده سازی نرم افزار مدیریت ارتباط با مشتری- CRM در سطح گروه پیشبرد پروژه B2C و شروع فرآیند تدوین مقررات و دستورالعملهای تخصصی این حوزه مطالعات شناخت حوزه مسئولیت اجتماعی در گروه مینا

شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص مشتریان حوزه بازار مصرف B2C شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص سفر مشتری Customer Journey نهادینه سازی و برقراری نظام Mapna _ CSM جهت ارزیابی مشتریان به صورت کاملا سیستمی

حوزه بازرگانی

توسعه بانک اطلاعاتی یکپارچه تامین کنندگان گروه شامل شناسایی، ارزیابی، ثبت و مدیریت تامین کنندگان مورد نیاز گروه مینا و نظارت بر تامین در سطح گروه

رویکرد جایگزینی و تنوع بخشی به منابع تامین

شناسایی شرکای تجاری مناسب برای طرح های توسعه ای و سرمایه گذاری

برنامه ریزی و منبع یابی جهت بهره گیری از پتانسیل های شرکت های تولیدی داخل کشور جهت تولید تجهیزات و اقلام مورد نیاز و تکمیل زنجیره تامین محصولات نهایی گروه مینا

همکاری با شرکت های دانش بنیان جهت بومی سازی اقلام تکنولوژیک

پایش مستمر محصولات گروه به منظور کاهش ارزشبری و تعمیق ساخت داخل

پیگیری از مراجع مرتبط جهت جلوگیری از واردات لوازم و قطعات مشابه محصولات تولیدی گروه

ادامه پیگیری برای تسهیل واردات مواد اولیه و صادرات محصولات گروه و رفع موانع تولید شرکت های زیرمجموعه در این ارتباط

پیگیری جهت بهره مندی از تسهیلات مرتبط با محصولات دانش بنیان تولیدی گروه مینا

انتقال بخش اصلی عملیات واردات کالا از طریق انبار گمرک اختصاصی پرند مینا

ادامه ترخیص محصولات گروه مینا بصورت تهاتر با مطالبات گروه مینا

کاهش هزینه تامین انواع بیمه نامه های اموال و اشخاص گروه مینا با بهینه سازی شرایط قراردادهای و یکپارچه سازی پرتفوی گروه مینا

ثبت اطلاعات و مدیریت بازرگانی خارجی بر بستر سامانه اطلاعاتی ایجاد شده به منظور رهگیری محصولات از مبدا خارجی تا مقصد به منظور کاهش مدت زمان توقف کالا در گمرکات و کاهش هزینه های لجستیک

حوزه برنامه ریزی و کنترل راهبردی

بروز رسانی استراتژی‌های گروه مینا و کسب و کارها؛
تسری و جاری سازی استراتژی‌ها در سطح گروه؛
شناسایی و توسعه کسب و کارهای جدید؛
بررسی فنی و اقتصادی پروفایل شرکتها در راستای استراتژیهای شرکت به منظور تملک و یا ادغام و مدیریت و بهبود سبد کسب و کارهای گروه،

برنامه ریزی بر پایه سناریو جهت مدیریت ریسک های محیطی؛
بررسی روندهای کلان فناورانه در کسب و کارهای گروه
تحلیل روند عملکرد گروه مالی مینا و مقایسه با شرکتهای برتر.

حوزه مالی بین الملل

راهبری اعتبارات اسنادی
صدور و اخذ ضمانت نامه های بانکی
پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان ، بانکهای تجاری و بانک مرکزی
پیگیری از کارفرمایان ، بانکهای تجاری و مرکزی در خصوص پرداخت شدن سریعتر وجوه اسناد
تامین مالی پروژه ها
سفارش گذاری و پرداخت خریدهای کارخانجات و مینا
حفظ کانال های تبادلات مالی علیرغم تشدید تحریم های بانکی
اخذ وام ارزی برای حفظ و تقویت جریان مالی گروه
تهاتر بدهی ارزی از محل مطالبات اعتبارات اسنادی
رفع تعهد ارزی صادرات گروه مینا از محل واردات گروه و فروش ارز در شبکه بانکی

عملکرد حوزه احداث نیروگاه و پروژه های برق

نتایج شاخص های کلیدی

سنکرون ۳۵ واحد نیروگاهی در ۱۵ پروژه با ظرفیت کل ۳۷۴۷ مگاوات
تحویل موقت ۱۰ واحد نیروگاهی در ۸ پروژه با ظرفیت کل ۱۶۹۱ مگاوات
تحویل دائم ۱۵ واحد نیروگاهی در ۱۲ پروژه با ظرفیت کل ۲۰۲۸ مگاوات

ردیف	نام نیروگاه	نوع نیروگاه	شماره واحد			ظرفیت (مگاوات)
			گازی	بخار	بادی	
۱	ایران ال ان جی	سیکل ترکیبی	۴			۱۶۲
			۵			۱۶۲
۲	زنجان II (آریان)	سیکل ترکیبی	۱			۱۸۳
			۲			۱۸۳
۳	گازی زرند	گازی	۱			۱۷۰
			۲			۱۷۰
۴	واحد بخار غرب کارون	سیکل ترکیبی		۱		۱۹۶
۵	سیکل ترکیبی رمیله (فاز ۲) و (فاز ۳)	سیکل ترکیبی		۱		۱۶۰
					۹	۱۸۳
					۱۰	۱۸۳
					۱۱	۱۸۳
۶	گازی زاهدان (مقیاس متوسط)	مقیاس متوسط	۱			۴۲
			۲			۴۲
			۳			۴۲
۷	بادی میل نادر	بادی			۹	۲.۵
					۱۰	۲.۵
					۱۱	۲.۵
					۱۲	۲.۵
					۱۳	۲.۵
					۱۴	۲.۵
					۱۵	۲.۵
					۱۶	۲.۵
					۱۷	۲.۵
					۱۸	۲.۵
					۱۹	۲.۵
		۲۰	۲.۵			
۸	واحد دوم گازی سمنان	گازی	۱			۱۸۳

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۱۸۳			۲			
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار سیکل ترکیبی عسلویه	۹
۱۸۳			۱	گازی	واحد اول گازی تربت حیدریه	۱۰
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار سیکل ترکیبی فردوسی	۱۱
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	واحد بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد	۱۲
۳۰۷			۱	سیکل ترکیبی	واحد اول گاز نیروگاه سیکل ترکیبی دوکوهه اندیمشک (کلاس F)	۱۳
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار نیروگاه بخار سیکل ترکیبی سیلان	۱۴
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	واحد سوم بخار نیروگاه سیکل ترکیبی ارومیه	۱۵
۳۷۴۷	۱۲	۷	۱۶	مجموع		
		۳۵				

نتایج اقدامات کلیدی و پروژه های جدید

عقد قرارداد واحدهای ۵ و ۶ پتروشیمی دماوند به ظرفیت ۳۶۶ مگاوات

عقد قرارداد دو واحد گازی نیروگاه نکا به ظرفیت ۳۲۴ مگاوات

عقد قرارداد نیروگاه گازی سناباد به ظرفیت ۴۲ مگاوات

تهیه، تکمیل و به روز رسانی مشخصات فنی مزارع خورشیدی بزرگ با توجه به ماژول های در دسترس، محدودیت های زمین، فناوری اینورتر و بازخوردهای احتمالی از اجرا

تهیه و ارائه گزارش ارزیابی استفاده از میعانات گازی به عنوان سوخت نیروگاهی به معاونت برق و انرژی وزارت نیرو

بررسی سوابق و ارائه گزارش امکان سنجی اولیه استفاده از گازهای فلر (Associated Gas) در تولید برق با استفاده از تجهیزات ساخت

گروه مپنا

جزئیات ظرفیت واحدهای سنکرون شده، تحویل موقت و تحویل دائم نیروگاهی

جدول ۱- واحدهای سنکرون شده نیروگاهی در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ردیف	نام نیروگاه	نوع نیروگاه	شماره واحد			ظرفیت (مگاوات)
			گازی	بخار	بادی	
۱	ایران ال ان جی	سیکل ترکیبی	۴			۱۶۲
			۵			۱۶۲
۲	زنجان II (آریان)	سیکل ترکیبی	۱			۱۸۳
			۲			۱۸۳
۳	گازی زرند	گازی	۱			۱۷۰
			۲			۱۷۰
۴	واحد بخار غرب کارون	سیکل ترکیبی		۱		۱۹۶
۵	سیکل ترکیبی رمیله (فاز ۲) و (فاز ۳)	سیکل ترکیبی		۱		۱۶۰
					۹	۱۸۳
					۱۰	۱۸۳
					۱۱	۱۸۳
۶	گازی زاهدان (مقیاس متوسط)	مقیاس متوسط			۱	۴۲
					۲	۴۲
					۳	۴۲
۷	بادی میل نادر	بادی			۹	۲,۵
					۱۰	۲,۵
					۱۱	۲,۵
					۱۲	۲,۵
					۱۳	۲,۵
					۱۴	۲,۵
					۱۵	۲,۵
					۱۶	۲,۵
					۱۷	۲,۵
					۱۸	۲,۵
		۱۹	۲,۵			

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	بادی	بخار	گازی			
۲۵	۲۰					
۱۸۳			۱	گازی	واحد دوم گازی سمنان	۸
۱۸۳			۲			
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار سیکل ترکیبی عسلویه	۹
۱۸۳			۱	گازی	واحد اول گازی تربت حیدریه	۱۰
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار سیکل ترکیبی فردوسی	۱۱
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	واحد بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد	۱۲
۳۰۷			۱	سیکل ترکیبی	واحد اول گاز نیروگاه سیکل ترکیبی دوکوهه اندیمشک (کلاس F)	۱۳
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم بخار نیروگاه بخار سیکل ترکیبی سبلان	۱۴
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	واحد سوم بخار نیروگاه سیکل ترکیبی ارومیه	۱۵
۳۷۴۷	۱۲	۷	۱۶	مجموع		
	۳۵					

جدول ۲- واحدهای نیروگاهی تحویل موقت شده در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	شرح	ردیف
	تجدید پذیر	بخار	گازی			
۲۵			۱	موبایل	واحد گازی موبایل میانرود (مقیاس کوچک)	۱
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	واحد دوم سیکل ترکیبی ارومیه	۲
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	واحد اول فردوسی	۳
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	نیروگاه سیکل ترکیبی رمیله	۴
۱۸۳			۹			
۱۸۳			۱۰			
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	بخش بخار چابهار	۵
۱۷۰			۱	گازی	گازی زرنند	۶
۱۷۰			۲			
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	بخش بخار پرند	۷
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	بخش بخار کاشان	۸
۱۶۹۱		۶	۵	مجموع		
	۱۱					

جدول ۳- واحدهای نیروگاهی تحویل دائم شده در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	شرح	ردیف
	تجدید پذیر	بخار	گازی			
۲۵			۱	مقیاس کوچک	جابجایی بهشهر به سراوان	۱
۱۶۲			۲	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی یزد تابان	۲
۲۵			۱	مقیاس کوچک	مقیاس کوچک اندیمشک ۱	۳
۲۵			۲	کوچک		
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	شیروان ۲۲ واحد	۴
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	بخش بخار نیروگاه ارومیه	۵
۱۸۳			۶	سیکل ترکیبی	واحد ۶ گاز رمیله فاز ۱	۶
۱۶۲			۱	سیکل ترکیبی	نیروگاه خرم آباد	۷
۱۶۲			۴	گازی	نیروگاه ماهشهر	۸
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	نیروگاه کرمانیان (سمنگان)	۹
۱۶۰		۱		سیکل ترکیبی	بخش بخار نیروگاه پرند	۱۰
۱۶۰		۲		ترکیبی		
۱۶۲			۱	سیکل ترکیبی	نیروگاه سیکل ترکیبی کهنوج	۱۱
۱۶۲			۲	ترکیبی		
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	بخش بخار چهارم	۱۲
۲۰۲۸		۶	۹		مجموع	
		۱۵				

عملکرد حوزه تولید

حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین

تولید یا بازسازی ۱۴ واحد توربین گاز، توربین بخار تیپ E، توربین موبایل، توربین صنعتی؛
تولید ۲۰ عدد گیربکس ACC؛
تولید قطعات پره توربین و کمپرسور و تولید و بازسازی قطعات داغ.

حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط

تولید معادل ۲۴ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی؛
تولید معادل ۲ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی؛
تولید قطعات توربین باد ۲,۵ مگاواتی شامل پره، گیربکس، تاور و کانورتر- اینورتر؛

حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل

تولید ۲۵,۵ واحد سیستم حفاظت و برق و کنترل مربوط به واحدهای گازی، سیکل ترکیبی، توربوکمپرسورهای پالایشگاهی، توربین بادی،
توربین موبایل و توربین ۴۵ مگاوات.

حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG)

تولید حدود ۶,۳۲ واحد بویلر بازیافت HRSG توربین‌های E-Type و توربین‌های سه فشاره و توربین‌های کلاس اف

عملکرد حوزه سرویس نیروگاهی

حوزه تأمین قطعات یدکی

انجام ۴۳ قرارداد در حوزه تأمین قطعات یدکی واحد گازی MGT-۷۰، واحد گازی GE-F۹، واحد گازی ۱۳E۲ و سایر واحدهای گازی

حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء

انجام ۵۱ مورد تعمیرات اساسی توربین بزرگ گاز و بخار؛
قرارداد LTSA با ده نیروگاه با مجموع ۷۴ توربین گازی و بخاری؛
انجام ۱۱ مورد ارتقاء؛
پیشبرد ۱۷ قرارداد در سایر خدمات واحدهای گازی و بخاری.

راه‌اندازی، بهره‌برداری، تست کارایی و آموزش

راه‌اندازی ۱۹ واحد گازی یا بخاری؛
بهره برداری از ۱۳۹ واحد گازی و بخاری؛
بهره‌برداری از ۶۲ واحد توربین بادی؛
بهره‌برداری از ۱۲ واحد در سایر تأسیسات؛
آموزش نیروهای بهره‌بردار به میزان ۶۳۰۵۵ نفر ساعت.

عملکرد حوزه‌ی پروژه‌های سرمایه‌گذاری

پروژه‌های در حال بهره‌برداری

تولید برق نیروگاه‌های BOO عسلویه، توس، پرنده، گناوه و غرب کارون به میزان حدود ۲۴۷۵۶ گیگاوات ساعت؛
تولید برق نیروگاه‌های BOT جنوب اصفهان، پره سر و فارس به میزان حدود ۱۳۶۱۷ گیگاوات ساعت؛
تولید برق نیروگاه سیکل ترکیبی سنندج به میزان حدود ۶۲۶۹ گیگاوات ساعت؛
تولید برق نیروگاه‌های مقیاس کوچک به میزان حدود ۳۲۲ گیگاوات ساعت؛
تولید برق نیروگاه تجدیدپذیر (شامل نیروگاه بادی کهک و آقکند و نیروگاه خورشیدی کهک) به میزان حدود ۲۶۸ گیگاوات ساعت.

پروژه‌های در حال توسعه نیروگاه‌های حرارتی

ادامه عملیات اجرایی نیروگاه سیکل ترکیبی غرب کارون؛
توسعه نیروگاه فردوسی (توس) به سیکل ترکیبی (ادامه فعالیت‌های اجرایی)؛
توسعه نیروگاه عسلویه به سیکل ترکیبی (ادامه فعالیت‌های اجرایی)؛
توسعه نیروگاه راشد تربت حیدریه (ادامه فعالیت‌های اجرایی).

پروژه‌های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر

نصب ۱۱ واحد اول در نیروگاه بادی میل نادر به ظرفیت ۵۰ مگاوات؛
ادامه پروژه نیروگاه بادی درح؛
شروع پروژه نیروگاه خورشیدی صفائیه.

تولید همزمان برق و آب قشم

تولید و فروش برق نیروگاه تولید همزمان برق و آب قشم به میزان ۲۴۵ گیگاوات ساعت؛
تولید و فروش آب نیروگاه تولید همزمان برق و آب قشم به میزان ۴,۵ میلیون متر مکعب؛
تولید، توزیع و فروش تعداد یک میلیون شل آب بسته بندی شده نیم لیتری و یک و نیم لیتری و سیصد سی سی مانگرو (آب آشامیدنی بسته بندی شده)؛

عملکرد حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی

حوزه تولید

تحویل ۱۹ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴ MAP به شرکت فولاد مبارکه
تحویل ۲ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴ MAP به شرکت حمل و نقل چند وجهی مینا.۳
تحویل ۹ دستگاه لکوموتیو و پیشرفت تجمعی حدود ۷۵ درصدی در پروژه‌ی بازسازی و بهره‌برداری ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری آلستوم.
ادامه پروژه‌های مربوط به سیستم ترمز لکوموتیو
ادامه فعالیت‌های ساخت انواع واگن (شامل واگن لبه بلند، بالاست، حمل غلات) و ساخت استراکچر لکوموتیو
پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۱۴ دستگاه فریم بوژی مترو
پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۷۰ دستگاه لکوموتیو باری ۳۰ MAP
پیشبرد فعالیت‌های مربوط به فروش ۸۸ دستگاه کانتینر نیروگاهی

حوزه احداث

پیشرفت تجمعی فیزیکی حدود ۹۶,۷۹ درصدی احداث متروی اصفهان؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۸۵,۴ درصدی خط ۳ مترو تهران؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۵۳,۱ درصدی کل پروژه تجهیزات خط ۶ مترو تهران؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۶۹ درصدی اورهال و نوسازی شبکه برق بالاسری خط ۵ مترو تهران-کرج؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۹۶,۷۹ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری تأمین توان خط یک متروی اصفهان؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۴۱,۶۷ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری مخابرات خط یک متروی اصفهان؛
پیشرفت تجمعی ۹,۸ درصدی پروژه ایستگاه ۲-۶ A خط شش مترو تهران؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۳۳ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری خط ۶ مترو تهران؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۱۰۰ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری خط ۳ و ۷ مترو تهران؛
پیشرفت تجمعی فیزیکی ۸۳,۳۳ درصدی پروژه تعمیرات و نگهداری سیگنالینگ خط یک مترو اصفهان

حوزه سرویس

ادامه اجرای پروژه نگهداری و تعمیرات لکوموتیوهای ایران سفیر؛
نگهداری و تعمیرات قطارهای ریل باس؛
نگهداری و تعمیرات لکوموتیوهای الستوم؛
تعمیرات و نگهداری لکوموتیوهای باری (MAP۲۴)؛
تعمیر و نگهداری ۲۳ ست ریل باس ۴ سالنه
انجام خدمات سرویس، نگهداری و تعمیرات ناوگان و تجهیزات کارگاهی خطوط ۱ و ۲ قطار شهری مشهد بصورت حجمی
انجام خدمات سرویس، نگهداری و تعمیرات ناوگان خط ۱ قطار شهری تبریز

بهره برداری

ادامه پروژه های بهره برداری و حمل بار؛
ادامه پروژه خرید ۳۵ دستگاه لکوموتیو MAP۲۴ و ۱۰۰۰ دستگاه واگن برای توسعه فعالیتها.
واگذاری واگنها به شرکت های حمل و نقل ریلی و کسب درآمد از طریق قرارداد اجاره

سرمایه گذاری

پیشرفت تجمعی ۷۵٫۱ درصد در بازسازی و راه اندازی و تعمیرات و نگه داری و انتقال مالکیت ۵۰ دستگاه لکوموتیو آلتوم به روش ROO

عملکرد حوزه پروژه های نفت و گاز

پروژه های توسعه میادین نفتی

ادامه فعالیتهای اجرایی پروژه میدان نفتی دانان؛
ادامه پروژه توسعه ذخیره سازی گاز میدان خانگیران در مخزن شوربچه D؛
پیگیری پیشبرد پروژه توسعه میادین پارس و پرنج.

پروژه حفاری (خشکی/دریا/سرویس های حفاری خشکی/سرویس های حفاری دریا)

ادامه انجام سرویس های حفاری در پروژه های مختلف از جمله توسعه میدان دانان با کارفرمایان مختلف از جمله قراردادهای فروش خدمات مدیریت پسماند در میدان آزادگان، فروش خدمات رانش لوله میدان آزادگان و فروش خدمات رانش لوله میدان گازی بلال
ادامه حفاری دکل دریایی در موقعیت فاز ۱۱
تکمیل فاز یک تعمیرات اساسی دکل خشکی نور ۱ و ۲

پروژه های مربوط به پارس جنوبی

پیگیری تأیید موارد ادعاهای قراردادی با کارفرما و نهایی نمودن بخشی از آنها با کارفرما
تحویل موقت برخی واحدها و اجرای کارهای باقیمانده در پروژه فاز ۱۳ پارس جنوبی؛
- پیگیری ابلاغ قیمت تمام شده پروژه با توجه به مطالعات مشاور کارفرما
ادامه اجرای خدمات مهندسی، خرید، کارهای ساختمانی، نصب و راه اندازی واحدها و راه اندازی اولین Train پالایشگاه و صادرات گاز به خط اصلی، تحویل واحدهای راه اندازی شده به بهره بردار پالایشگاه در پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی؛
ادامه پروژه تامین توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فاز ۱۳ پارس جنوبی؛ تهیه مدارک Final Book و مدارک باقیمانده مهندسی به منظور قرارداد FAC

پروژه های تامین، نصب و راه اندازی توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فازهای ۲۲-۲۴ پارس جنوبی؛ تهیه مدارک Final Book و مدارک باقیمانده مهندسی به منظور قرارداد FAC

سایر پروژه ها

ادامه ارسال تجهیزات و سوپروایزری واحدهای در حال نصب و راه اندازی در پروژه تامین یکصد دستگاه توربوکمپرسور خط گاز؛
پیشبرد پروژه برق، بخار و بسته آب IRAN LNG

ادامه فعالیت های مهندسی و خرید فاز یوتیلیتی و آفسایت در پروژه بسته C پالایشگاه اصفهان؛
ادامه پروژه طراحی، خرید، نصب و راه اندازی ۴ دستگاه واحد بازیافت بخار بنزین به روش کربن فعال.
انجام مطالعات ژئو تکنیک، شروع مطالعات زیست محیطی، انجام نقشه برداری زمین، عقد قرارداد آماده سازی و تجهیز کارگاه، ادامه فعالیت های تسطیح و آماده سازی ۵۰۰۰ مترمربع زمین برای تجهیز کارگاه در طرح پتروشیمی GTX پارسین

فعالیت های مربوط به تولید آلومینیوم

۳۱۳ دستگاه دیگ فعال؛

تولید ۱۴۷،۷۴۹ تن آلومینیوم؛

درصد تحقق برنامه ۹۸ درصدی.

فعالیت های مربوط به حوزه سلامت

آمار تعداد پذیرش بیماران به تفکیک نوع مراکز در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

آمار تعداد بیماران در سال ۱۴۰۱								
مجموع تعداد بیمار پذیرش شده	BMD	MAMMOGRAPHY	RADIOLOGY	SONOGRAPHY	ANGIOGRAPHY	MRI	CT-SCAN	نوع مرکز
۷۹۵،۳۵۸	۱،۷۹۹	۶۲۳	۱۰۲،۲۵۹	۹۲،۵۸۰	۲۶،۴۰۶	۱۶۸،۴۰۸	۴۰۳،۲۸۳	تعداد بیماران

پیش بینی برنامه ها

برنامه های حوزه ستاد

حوزه سیستم ها

حفظ و توسعه سامانه یکپارچه اطلاعات پرسنلی و سازمانی در گروه مینا
بازنگری معماری سازمانی با توجه به تغییرات ایجاد شده در حوزه استراتژی ها و ساختار سازمانی
پیاده سازی سیستم مدیریت خدمات فناوری اطلاعات (ITSMS)
حضور در ارزیابی تعالی سازمانی
ادامه بهینه سازی و تغییر ابزار ITIL
ارتقا استاندارد ISO ۲۰۰۰۰، شبکه وایرلس
طراحی و پیاده سازی سیستم های فرایند بازرگانی خارجی، ارتباط با مشتری، Classification (سیستم کدینگ کالا و خدمات)، ایده تا قرارداد، مانیتورینگ، جامع مدیریت چرخه تولیدات و پروژه های مینا
توسعه سیستم های مدیریت قراردادها، جامع مکاتبات (فراگستر)، ارزیابی تعالی سازمانی، مدیریت ریسک، جامع مینا بین الملل، اسپانسرینگ پروژه PMO، خدمات بازرگانی، انبار پرند
استقرار سیستم کدینگ کالا و خدمات

حوزه مالی

تحلیل بودجه و عملکرد مالی مینا و بررسی و پایش روند تحقق EPS پیش بینی شده شرکت اصلی
تحلیل وضعیت مالی پیمانها و مطالبات

برنامه ریزی برای افزایش سرمایه شرکتهای گروه در راستای صرفه و صلاح گروه

برنامه ریزی برای استفاده از ظرفیتهای بازار سرمایه و سیستم بانکی در در راستای تامین منابع مالی مورد نیاز برنامه های گروه .

برنامه ریزی برای اجرای ادامه پروژه قیمت گذاری انتقالی در گروه .

برنامه ریزی جهت پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان

برگزاری مجمع عمومی سالیانه شرکت‌های گروه بر اساس برنامه زمان بندی پیش بینی شده و نهایتاً برگزاری مجمع عمومی سالیانه با توجه به مقررات و رعایت تشریفات بورس و تصویب صورتهای مالی سال ۱۴۰۲.

حوزه تحقیق و توسعه

تدوین متدلوژی یکپارچه سازی استراتژی تکنولوژی

بازنگری فرایند رصد تکنولوژی

ارتقاء سطح توانمندی گروه در رصد فناوری

رصد فناوری

طراحی و جاری سازی سامانه نقشه راه محصول

ارتقاء سطح توانمندی گروه در تدوین استراتژی تکنولوژی

شناسایی و تحلیل مگاترندهای حوزه های کسب و کار

توانمندسازی گروه در نقشه نگاری دانش

حوزه بازاریابی و بازار و جامعه

پیشبرد برنامه‌های مشتری محوری و استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان گروه مپنا؛

توسعه تعامل با ذینفعان داخلی و خارجی موثر در بازارهای هدف مپنا؛

عملیاتی کردن مدل مفهومی و برنامه‌های بهبود مسئولیت اجتماعی شرکت گروه؛

استقرار نظام سنجش فرهنگ مشتری مداری.

حوزه بازرگانی

ارتقا و توسعه سیستم یکپارچه مدیریت تامین کنندگان شامل زیر سیستم های مرتبط با ارزیابی صلاحیت، تهیه لیست کوتاه و بلند، انجام

مناقضات و ثبت اطلاعات قراردادها و صورت وضعیت های پیمانکاران بصورت الکترونیکی

بازنگری مقررات و روش های ارزیابی و مدیریت تامین کنندگان با هدف بهبود و ارتقاء روش ها و یکپارچه سازی روش ها در کلیه شرکت های

گروه

برنامه ریزی جهت استفاده از ظرفیت شرکت های دانش بنیان در زنجیره تامین محصولات گروه مینا پیگیری روند افزایش عمق ساخت داخل و کاهش ارزشی محصولات شرکت های گروه ثبت و توسعه محصولات و شرکت های دانش بنیان گروه مینا و افزایش بهره مندی از ظرفیت های حمایتی مرتبط ادامه روند تهاتر مطالبات گروه مینا در مقابل حقوق ورودی توسعه انبار گمرک اختصاصی پرند مینا و انتقال حجم عمده واردات کالا از طریق این گمرک پیگیری تسریع در ترخیص محصولات گروه مینا با حداقل اسناد و به صورت نسبه و تهاتر حقوق ورودی با مطالبات گروه مینا از دولت پیگیری استرداد حقوق ورودی گمرکی مواد اولیه محصولات صادراتی

حوزه برنامه ریزی راهبردی

پیاده سازی استراتژی های گروه؛
ایجاد بسترهای ساختاری و فرایندی مناسب جهت پشتیبانی استراتژی ها؛
بررسی و تصویب و تخصیص بهینه بودجه
افزایش پویایی استراتژی ها در پاسخ به تحولات محیطی با بهره گیری از رویکردهای نوین در گروه؛
بررسی فنی و اقتصادی شرکت های رقیب و تحلیل و بررسی فضای کسب و کار و شناسایی فرصت های جدید کسب و کار گروه؛
بررسی فنی و اقتصادی پروفایل شرکتها در راستای استراتژی های شرکت به منظور تملک و یا ادغام و تحلیل و بروز رسانی سبد کسب و کارهای گروه؛
تحلیل روند عملکرد گروه مالی مینا و مقایسه با شرکت های برتر؛
تدوین نقشه راه تحول دیجیتال به تفکیک کسب و کارهای مختلف گروه.

حوزه بین الملل

راهبری باقیمانده اعتبارات اسنادی
صدور و اخذ ضمانت نامه های بانکی
پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان ، بانک های تجاری و بانک مرکزی
پیگیری از کارفرمایان ، بانک های تجاری و مرکزی در خصوص پرداخت شدن سریعتر وجوه اسناد
تامین مالی پروژه ها
مذاکره با سطوح عالی دولتی و بانکی برای تسهیل شرایط پرداخت ها و تبادلات ارزی و مالی
سفارش گذاری و پرداخت خریدهای کارخانجات و مینا به بهترین نحوه ممکن با توجه به محدودیت ها و شرایط جدید
حفظ و تنوع بخشی به کانال های تبادلات مالی علیرغم تشدید تحریم های بانکی
راهبری تامین مالی پروژه های EPCF منعقد شده
سرمایه گذاری در زمینه های مورد نظر
مدیریت بهینه منابع ارزی گروه با هدف حفظ جریان نقدینگی
پیگیری برای دریافت وام های ارزی جدید
رفع تعهد ارزی صادرات گروه مینا از محل واردات گروه و فروش ارز در شبکه بانکی

برنامه‌های حوزه احداث نیروگاه و پروژه‌های برق

پیش‌بینی نتایج شاخص سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۳

سنکرون ۳۰ واحد نیروگاهی در ۱۹ پروژه با ظرفیت کل ۳۷۱۰ مگاوات (جزئیات در جدول ۱)؛
تحویل موقت ۵۷ واحد نیروگاهی در ۲۲ پروژه با ظرفیت کل ۴۹۷۸ مگاوات (جزئیات در جدول ۲-۳)؛
تحویل دائم ۱۲ واحد نیروگاهی در ۱۰ پروژه با ظرفیت کل ۲۲۵۶ مگاوات (جزئیات در جدول ۳-۴).

پیش‌بینی سنکرون، تحویل موقت و تحویل دائم واحدهای نیروگاهی، آب شیرین کن و بادی

جدول ۱- پیش‌بینی راه اندازی واحدهای نیروگاهی

ظرفیت (مگاوات)	شماره واحد			نوع نیروگاه	نام نیروگاه	ردیف
	گازی	بخار	بادی			
۱۸۳	۲			گازی	توسعه معادن و فلزات (سمنان)	۱
۱۸۳	۱			سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی لاذقیه	۲
۱۸۳	۲					
۱۰			۱-۴	بادی	واحد ۱ الی ۴ نیروگاه بادی خواف	۳
۱۰			۱-۴	بادی	واحد ۱ الی ۴ نیروگاه بادی درج	۴
۲۵			۱	مقیاس کوچک	موبایل دوتریلر (مقیاس کوچک)	۵
۳۰۷			۱	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی نیروگاه جنوب ۲	۶
۳۰۷			۲			
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی المهدی	۷
۱۸۳			۲			
۱۶۰		۳		سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی سیلان	۸
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی سبزواری	۹
۱۶۰		۲		سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی رومیله	۱۰
۱۸۳			۱۲			
۱۸۳			۲	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی تربت حیدریه	۱۱
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی گل گهر بلوک ۲	۱۲
۱۸۳			۲			
۱۸۳			۱	گازی	واحد گازی نیروگاه مکران	۱۳
۴۲			۱	مقیاس متوسط	مقیاس متوسط جاسک	۱۴
۴۲			۱	مقیاس متوسط	مقیاس متوسط شوش	۱۵
۴۲			۲			
۶۰				خورشیدی	۶۰۰ مگاوات خورشیدی فولاد مبارکه	۱۶
۱۸۳			۱	سیکل ترکیبی	سیکل ترکیبی خرم آباد بلوک ۲	۱۷
۴۲			۱	مقیاس متوسط	مقیاس متوسط خاتم	۱۸
۳۰۷			۱	سیکل ترکیبی	گازسیکل ترکیبی سه‌سند (کلاس F)	۱۹
۳۷۱۰	۸	۲	۲۰	مجموع		
		۳۰				

جدول ۲- پیش بینی تحویل موقت واحدهای نیروگاهی

ردیف	شرح	نوع نیروگاه	شماره واحد		
			ظرفیت واحد	تجدید پذیر (بادی، خورشیدی)	بخار سیکل ترکیبی
۱	سیکل ترکیبی سبلان	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۲
			۱۶۰		۳
۲	سیکل ترکیبی فردوسی	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۲
۳	سیکل ترکیبی رمیله (فاز ۲) و (فاز ۳)	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۲
			۱۸۳		۱۱
۴	سیکل ترکیبی عسلویه	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۲
۵	سیکل ترکیبی تربت حیدریه	سیکل ترکیبی	۱۸۳		۱
			۱۸۳		۲
۶	سیکل ترکیبی خرم آباد	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۱
۷	سیکل ترکیبی دوکوهه اندیمشک (کلاس F)	سیکل ترکیبی	۳۰۷		۱
۸	سیکل ترکیبی ارومیه	سیکل ترکیبی	۱۶۰		۳
۹	ایران ال ان جی	سیکل ترکیبی	۱۶۲		۴
			۱۶۲		۵
۱۰	زنجان II (آریان)	سیکل ترکیبی	۱۸۳		۱
			۱۸۳		۲
۱۱	واحد بخار غرب کارون	سیکل ترکیبی	۱۹۶		۱
۱۲	گازی زاهدان (مقیاس متوسط)	مقیاس متوسط	۴۲		۱
			۴۲		۲
			۴۲		۳
۱۳	گازی سمنان	گازی	۱۸۳		۱
			۱۸۳		۲
۱۴	سیکل ترکیبی لاذقیه	سیکل ترکیبی	۱۸۳		۱
			۱۸۳		۲

ردیف	شرح	نوع نیروگاه	شماره واحد		
			گازی	بخار سیکل ترکیبی	تجدید پذیر (بادی، خورشیدی)
۱۵	بادی خواف	بادی			۱-۴
۱۶	بادی درح	بادی			۱-۴
۱۷	میل نادر	بادی			۱-۲۰
۱۸	سیکل ترکیبی جنوب ۲	سیکل ترکیبی	۱		
			۲		
۱۹	موبایل دو تریلر	مقیاس کوچک	۱		
۲۰	سیکل ترکیبی المهدی	سیکل ترکیبی	۱		
۲۱	سیکل ترکیبی سبزواری	سیکل ترکیبی	۱		
۲۲	سیکل ترکیبی گل گهر بلوک ۲	سیکل ترکیبی	۱		
۴۹۷۸	مجموع		۲۱	۸	۲۸
			۵۷		

جدول ۳- پیش بینی تحویل دائم واحدهای نیروگاهی

ردیف	نام نیروگاه	نوع نیروگاه	شماره واحد		
			گازی	بخار	بادی
۱	غرب کارون	سیکل ترکیبی	۲		
۲	عسلویه	سیکل ترکیبی		۱	
۳	کهنوج	سیکل ترکیبی		۱	
۴	شیروان	سیکل ترکیبی		۳	
۵	تابان	سیکل ترکیبی		۱	
۶	سیلان	سیکل ترکیبی		۱	
۷	خرم آباد	سیکل ترکیبی	۱		
۸	گل گهر	سیکل ترکیبی		۱	
۹	هنگام	سیکل ترکیبی	۱		
		سیکل ترکیبی	۲		
۱۰	قشم	سیکل ترکیبی	۱		
		سیکل ترکیبی	۲		
۲۲۵۶	مجموع		۶	۶	۰
			۱۲		

برنامه‌های حوزه کارخانجات تولیدی

حوزه مهندسی و ساخت توربین گاز و بخار و انواع پره توربین

تولید ۲۱ واحد توربین بخار تیپ E، توربین موبایل، توربین صنعتی، توربین ۴۵ مگاوات؛
تولید ۵ واحد کمپرسور خط گاز؛
تولید ۸۸ عدد گیربکس ACC؛
تولید انواع پره و قطعات داغ توربین؛
بازسازی انواع پره و قطعات داغ در شرکت موادکاران.

حوزه مهندسی و ساخت ژنراتور و تجهیزات مرتبط

تولید ۵۶ دستگاه ژنراتور و باس داکت بخش گاز و بخار؛
تولید ۵۰ واحد انواع تجهیزات توربین بادی ۲،۵ مگاواتی؛

حوزه مهندسی و ساخت تجهیزات برق و کنترل

تولید ۴۷ واحد سیستم حفاظت و برق و کنترل مربوط به واحدهای گازی، سیکل ترکیبی، توربوکمپرسورهای پالایشگاهی، توربین بادی،
توربین موبایل و توربین ۴۵ مگاوات.

حوزه مهندسی و ساخت بویلر (HRSG)

تولید به میزان ۲۲،۹۷۱ تناژ بویلر بازیافت HRSG توربین‌های کلاس E و F (دو فشاره و سه فشاره).

پیش بینی برنامه‌های حوزه سرویس نیروگاهی

حوزه تأمین قطعات یدکی

انجام ۳۶ قرارداد در حوزه تأمین قطعات یدکی واحد گازی MGT-۷۰، واحد گازی GE-F^۹، واحد گازی ۱۳E۲ و سایر واحدهای گازی.

حوزه خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء

انجام ۵۵ مورد تعمیرات اساسی توربین بزرگ گاز و بخار؛
قرارداد سرویس بلند مدت در ۲۰ نیروگاه به تعداد ۸۲ واحد نیروگاهی؛
انجام ۱۹ مورد ارتقاء؛

راه‌اندازی، بهره‌برداری، تست کارایی و آموزش

راه‌اندازی ۳۰ واحد گازی یا بخاری؛
بهره‌برداری از ۱۳۱ واحد گازی و بخاری؛
بهره‌برداری از ۶۲ واحد توربین بادی؛
بهره‌برداری از ۱۲ واحد در سایر تأسیسات؛
آموزش نیروهای بهره‌بردار به میزان ۵۰۰۰۰ نفر ساعت.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های سرمایه‌گذاری

پروژه‌های در حال بهره‌برداری

تولید برق در نیروگاه‌های عسلویه، توس، پرنده، گناوه و غرب کارون به میزان ۲۳۰۲۰ گیگاوات‌ساعت با قراردادهای BOO؛
آمادگی و تولید برق در نیروگاه‌های جنوب اصفهان، فارس و پره‌سر به میزان ۱۵۲۹۸ با قراردادهای BOT؛
تولید برق در نیروگاه سیکل ترکیبی سنندج به میزان ۵۵۷۲ گیگاوات‌ساعت؛
تولید برق در نیروگاه‌های اندیمشک (لور و تنگوان) و میانرود به میزان ۴۷۳ گیگاوات‌ساعت؛

تولید برق در نیروگاه‌های بادی کهک و آقکند به میزان ۲۶۳ گیگاوات ساعت؛
تولید برق در نیروگاه ۲ مگاواتی خورشیدی کهک به میزان ۲,۷ گیگاوات ساعت.

پروژه‌های در حال توسعه نیروگاه‌های حرارتی

پروژه توسعه نیروگاه توس به سیکل ترکیبی؛
توسعه نیروگاه عسلویه به سیکل ترکیبی؛
ادامه عملیات احداث نیروگاه تربت حیدریه.

پروژه‌های در حال مذاکره و در حال توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر

راه‌اندازی کلیه واحدها در نیروگاه بادی میل نادر؛
شروع پروژه احداث نیروگاه خورشیدی صفائیه و بهرمان؛
سنکرون ۴ واحد بادی در نیروگاه بادی درج.

سایر کسب و کارها

شروع بهره برداری تجاری تصفیه خانه در پروژه تصفیه پساب ذوب آهن.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی

احداث

تکمیل نصب فاز اتصال اول به دوم بهره‌برداری خط ۶
اتمام خط ۳ مترو تهران در سه ماهه سوم ۱۴۰۲
تکمیل تامین و انجام عملیات اجرایی در طول خط و پایانه پروژه اورهال و نوسازی شبکه برق بالاسری خط ۵ مترو تهران
تکمیل تونل دسترسی به سالن بلیط فروشی، اتمام سازه نگهبان (شمع و ریب) و سازه اصلی سالن بلیط فروشی و سکو (زیرسکو و پست
های LPS) پروژه احداث ایستگاه ۲-۶
نهایی سازی بخش اجرا پروژه خط ۱ متروی اصفهان تا نیمه دوم سال ۱۴۰۲.
خدمات نگهداری و تعمیرات پست‌های برق و شبکه کابل‌های ۲۰kv و شبکه بالاسری OCS خط ۱ مترو اصفهان
نگهداری و تعمیرات خط ۶ مترو تهران
نگهداری و تعمیرات سیستم‌های سیگنالینگ خط ۱ مترو اصفهان

تولید

تحويل ۱۱ دستگاه در پروژه بازسازی و بهره برداری ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری آلستوم؛
ادامه فعالیت‌های فروش ۵۰ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴ MAP به شرکت فولاد مبارکه
ادامه فعالیت‌های فروش ۳۵ دستگاه لکوموتیو باری ۱-۲۴ MAP به شرکت حمل و نقل چندوجهی مینا
ادامه فعالیت‌های فروش ۷۰ دستگاه لکوموتیو باری ۳۰ MAP به شرکت حمل و نقل چندوجهی
ادامه فعالیت‌های فروش ۸۸ دستگاه کانتینر نیروگاهی به شرکت مکو
ادامه فعالیت‌های فروش ۱۴ دستگاه فریم بوژی مترو به شرکت واگن پارس
ادامه پروژه‌های مربوط به سیستم ترمز لکوموتیو؛
ادامه فعالیت‌های ساخت انواع واگن (شامل واگن لبه بلند، بالاست، حمل غلات) و ساخت استراکچر لکوموتیو.

سرویس

نگهداری و تعمیرات و راهبری مقرر ۵۰ دستگاه لکوموتیو آلتوم
تعمیر و نگهداری ۲۳ ست ریل باس ۴ سالنه
انجام تعمیرات جاری و ویژه ۱۵۰ دستگاه لکوموتیوهای IRAN SAFIR ER ۲۴PC
اجرای تعمیرات ویژه لکوموتیوهای MAP۲۴ و آلتوم
خدمات سرویس، نگهداری و تعمیرات ناوگان و تجهیزات کارگاهی خطوط ۱ و ۲ قطار شهری مشهد بصورت حجمی
خدمات سرویس، نگهداری و تعمیرات ناوگان خط ۱ قطار شهری تبریز

بهره‌برداری

ادامه پروژه های بهره برداری و حمل بار؛
توسعه فعالیت‌ها با خرید ۳۵ دستگاه لکوموتیو MAP۲۴ و خرید ۱۰۰۰ دستگاه واگن.

سرمایه‌گذاری

ادامه پروژه بازسازی و راه اندازی و تعمیرات و نگه داری و انتقال مالکیت ۵۰ دستگاه لکوموتیو آلتوم به روش ROO.

برنامه‌های حوزه پروژه‌های نفت و گاز

پروژه حفاری (خشکی / دریا / سرویس‌های حفاری خشکی / سرویس‌های حفاری دریا)

ادامه حفاری خشکی دکل های نور ۱، نور ۲ و استیجاری صبا در میدان دانان؛
ادامه حفاری دریایی در فاز ۱۱ پارس جنوبی توسط دکل دریایی MAPD۱ و در صورت موافقت کارفرما توقف ۳-۴ ماهه عملیات و انجام تعمیرات اساسی؛
ادامه فعالیت‌های مهندسی، تامین کالای حفاری و شروع و ادامه عملیات حفاری در پروژه شوریجه D توسط دکل حفاری نور ۲ و دو دستگاه دکل اجاره ای
ادامه خدمات سرویس های حفاری خشکی و دریا؛
نصب و راه اندازی جرثقیل Port Side و رفع عیب پمپ های گل حفاری؛
بازرسی و تدوین برنامه تعمیرات اساسی دکل های خشکی.

پروژه‌های پارس جنوبی

ادامه بهره‌برداری در پروژه واحد ۱۰۶ فاز ۱۹ پارس جنوبی؛
تکمیل واحدهای باقیمانده و برجیدن کارگاه و تحویل نهایی واحدها به کارفرما در پروژه فاز ۱۳ پارس جنوبی؛
ادامه اجرای خدمات مهندسی، خرید، کارهای ساختمانی، نصب و راه اندازی در پروژه فاز ۱۴ پارس جنوبی؛
راه اندازی HVAC سیستم برق و کنترل مکو در چهار واحد دوم و تهیه مدارک Final Book و مدارک باقیمانده مهندسی به منظور FAC قرارداد در پروژه تامین توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فاز ۱۳ پارس جنوبی و در پروژه تامین، نصب و راه‌اندازی توربوکمپرسورهای واحد ۱۰۶ فازهای ۲۲-۲۴ پارس جنوبی.

توسعه میادین نفتی

ادامه پروژه توسعه میدان نفتی دانان
ادامه پروژه توسعه ذخیره سازی گاز میدان خانگیران در مخزن شوریجه D
پیگیری ابلاغ قرارداد و آغاز عملیات بهره‌برداری و توسعه میادین در پروژه توسعه میادین پارس و پرنج

سایر پروژه‌ها

پیگیری انجام FAC واحدهای راه اندازی شده در پروژه یکصد دستگاه توربوکمپرسور؛
پیگیری راه اندازی و تکمیل پروژه (پروژه VRU)؛

پیشبرد پروژه برق، بخار و بسته آب ایران ال ان جی
ادامه فعالیت‌های مهندسی و خرید فاز یوتیلیتی و آفسایت در پروژه بسته C پالایشگاه اصفهان؛
ادامه فعالیت‌های اجرایی تجهیز کارگاه طرح پتروشیمی GTX پارسیان

پیش بینی برنامه‌های تولید آلومینیوم

تولید ۱۵۴,۰۰۰ تن آلومینیوم

پیش بینی برنامه های حوزه سلامت

پیش بینی تعداد بیماران به تفکیک نوع مراکز

پیش‌بینی تعداد بیماران در سال ۱۴۰۲								
مجموع تعداد بیمار پذیرش شده	BMD	MAMMOGRAPHY	RADIOLOGY	SONOGRAPHY	ANGIOGRAPHY	MRI	CT-SCAN	نوع مرکز
۹۹۴,۱۹۸	۲,۲۴۹	۷۷۹	۱۲۷,۸۲۴	۱۱۵,۷۲۵	۳۳,۰۰۸	۲۱۰,۵۱۰	۵۰۴,۱۰۴	تعداد بیماران

برنامه توسعه محصولات یا خدمات جدید

تلاش در جهت بهینه سازی تجهیزات اصلی و جنبی نیروگاهها جهت کمینه شدن هزینه ها با حفظ کیفیت؛
مطالعه تجهیزات جدید و ارتقا یافته و طراحی بهینه سایر اجزاء سیکل حرارتی از قبیل توربین بخار، بویلر و کولینگ بر مبنای ارتقاءهای توربین گاز؛

ساخت داخل ژنراتورهای بخش بخار کلاس اف؛

ساخت داخل نمودن بخش بلوک نیرو نیروگاه های ۴۲ مگاوات

بهبود و ارتقاء عملکرد انواع قطعات توربین گاز شامل پره، سیستم کنترل، بویلر، ژنراتور و غیره؛

طراحی سیستم پایلوت آب شیرین کن

مطالعه و بررسی احداث ساختگاه های متناسب با زنجیره های مختلف سیستم فتوولتائیک

انجام مطالعات امکان سنجی استفاده از سوخت های نفتی غیرمتعارف در تولید برق

طراحی سیستم کنترل انواع توربوکمپرسورها؛

طراحی و ساخت نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی ۲ تریلر با استفاده از توربین MGT-۳۰

طراحی و ساخت توربین و ژنراتور MGT-۷۵

طراحی و اجرای شارژر ۵۰ کیلووات سریع خودرو الکتریکی با پروتکل چند گانه

توسعه خدمات توربین کلاس F (شامل بهره برداری، تعمیرات و بازسازی قطعات)

ایجاد سیستم پایش وضعیت ناوگان توربین ها (CM)

نمونه سازی یک رام مترو

ادامه پروژه بهبود لکوموتیو های فعلی و ساخت لکوموتیوهای جدید؛

ایجاد سیستم پایش وضعیت ناوگان توربین ها (CM)

نمونه سازی یک رام مترو

ادامه پروژه بهبود لکوموتیو های فعلی و ساخت لکوموتیوهای جدید؛

تخمین عمر سازه‌های حساس ریلی نظیر بوژی؛
داخلی سازی سیستم‌های ترمز لکوموتیوهای مختلف
طراحی و ساخت تجهیز سامانه کشش هیدرولیک سیار
ساخت آزمایشگاه اتاق تست موتور سنگین مربوط به لکوموتیو
تدوین متدولوژی یکپارچه سازی استراتژی تکنولوژی
بازنگری فرایند رصد تکنولوژی
ارتقاء سطح توانمندی بخش ها و شرکت ها در رصد فناوری
رصد فناوری
طراحی و جاری سازی سامانه نقشه راه محصول
ارتقاء سطح توانمندی بخش ها در تدوین استراتژی تکنولوژی
شناسایی و تحلیل مگاترندهای حوزه های کسب و کار
توانمندی سازی بخش ها و شرکت ها در نقشه نگاری دانش
برگزاری دوره های توانمند سازی متولیان و دانشکاران گروه
تدوین دستورالعمل تهیهی اسناد اختراع مطابق سیستم PCT
بازنگری متون قراردادی مطابق مدلهای کاربردی دنیا
تحلیل توانایی تامین منابع مالی در کوتاه مدت و بلند مدت برای حفظ ظرفیت کنونی: شرکت منابع مالی کافی جهت پیشبرد اهداف کوتاه مدت و بلندمدت خود را در اختیار دارد.

۱.۱۴ تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت:

موارد تاثیر گذار جهانی به شرح ذیل می‌باشد:

- بازار صادراتی مناسب در عراق و سوریه برای فروش محصولات و خدمات
- کاهش تنش بین ایران و عربستان و در نتیجه ایجاد بازار بالقوه برای ایران
- تغییر دولت جدید در عراق و لزوم رسیدگی این دولت به مسئله برق که بازار بالقوه ای برای ایران ایجاد میکند.
- جنگ روسیه و اوکراین و به تبع آن و فرصت های توسعه بازار برای گروه
- پیش بینی افزایش نسبی قیمت های جهانی نفت در بلند مدت (سال های ۲۰۳۰ تا ۲۰۵۰) و در نتیجه افزایش جذابیت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی در آینده
- امکان حضور در بازار برق کشورهای هدف (منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا و بازارهای بین المللی)
- تشدید نیاز برق افغانستان
- اختلال در گردش مالی دولت در پی افزایش یا استمرار سطح تحریم‌ها
- بهره‌برداری رقبا از شرایط منطقه و شرایط ایران در جهت حذف یا پرهزینه کردن حضور مینا در مناقصات بین‌المللی

۱.۱۵ اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره برداری، پروانه تولید،

گواهینامه ها و ...

- پروانه بهره برداری شرکت مینا به استناد تصویب نامه شماره ۲۹۱۸۱/ت/۲۴۶ ۸ مورخ ۱۳۸۴/۰۵/۱۱ هیات محترم وزیران صادر گردیده است.
- در سال ۱۴۰۱، تعداد ۱۶ مورد ثبت اختراع انجام شده است.
- ISO ۹۰۰۱-E
- HSE MS-E

IRIS PERFORMANCE LEVEL-E -

IRIS-ISO TS ۲۲۱۶۳-E -

ISO ۱۰۰۰۴-F -

ISO ۱۰۰۰۴-E -

ISO ۱۰۰۱۵-E -

ISO ۱۰۰۱۵-F -

ISO ۱۴۰۰۱-E -

ISO ۱۴۰۳۱-E -

ISO ۲۹۰۰۱-E -

ISO ۴۵۰۰۱-E -

ISO IEC ۲۷۰۰۱-E -

۱.۱۶ خدمات پس از فروش محصولات:

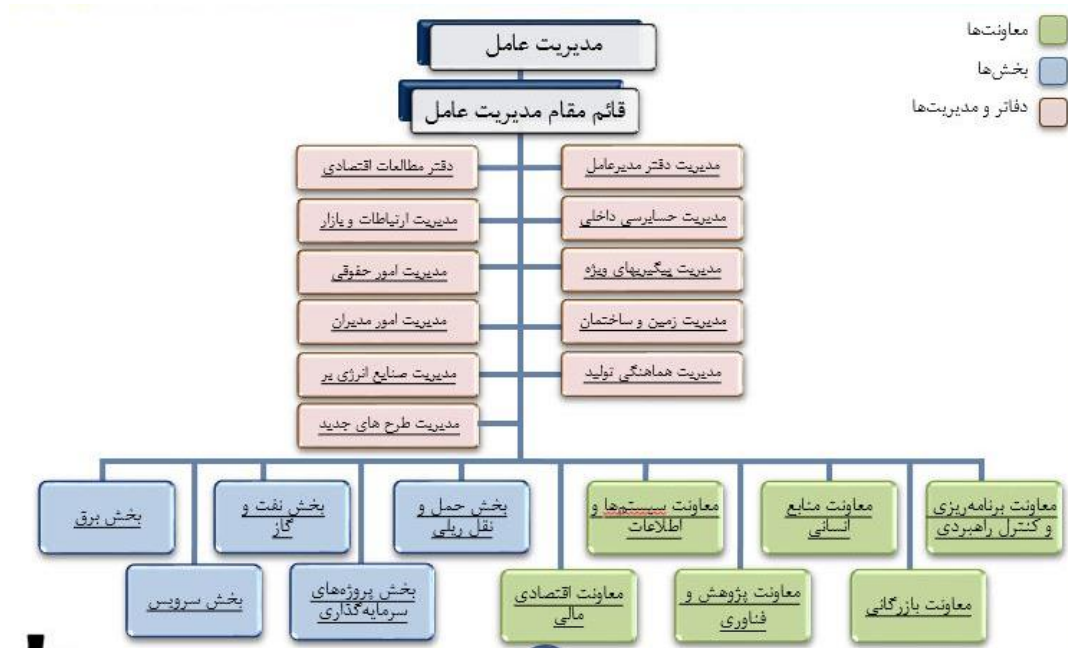
طبق قراردادهای LTSA بخش سرویس متعهد می گردد هر زمان نیروگاه به قطعه ای نیاز داشته باشد ، قطعات مورد نیاز در اختیار نیروگاه قرار گیرد تا آن نیروگاه آمادگی لازم جهت تولید برق را داشته باشد. برای هر قرارداد LTSA حاشیه سودی در طی مدت قرارداد پیش بینی شده است ، و به منظور توزیع یکنواخت سود در پایان هر دوره مالی اختلاف بین قیمت تمام شده واقعی و قیمت تمام شده مورد نیاز برای دستیابی به حاشیه سود پیش بینی شده به عنوان ذخیره ثبت می گردد. (درآمد LTSA بر اساس میزان آمادگی نیروگاه و قیمت تمام شده تحقق یافته نیز بر اساس قیمت تمام شده قطعات ارسالی به نیروگاه مشخص می شود). با توجه به این که در سال های اولیه قرارداد و عمر مفید نیروگاه ، نیاز به قطعات و تعمیر نیروگاه کمتر می باشد و با افزایش سن نیروگاه نیاز به قطعات بیشتر می گردد، در سال های ابتدایی برای قرارداد ذخیره ثبت می شود و در دوره هایی که نیاز به تعمیرات بیشتر می باشد، مازاد قیمت تمام شده واقعی نسبت به قیمت تمام شده طبق حاشیه سود ، از حساب ذخیره برگشت داده می شود.

۱،۱۷ تعداد کارکنان شرکت:

گزارش وضعیت منابع انسانی

اطلاعات مربوط به ترکیب نیروی انسانی شرکت

نمودار سازمانی شرکت مینا



شکل ۱- نمودار سازمانی شرکت مینا

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ترکیب نیروی انسانی شرکت گروه مینا و گروه مینا

جدول ۴- ترکیب نیروی انسانی به تفکیک نوع قرارداد

شرکت		گروه		
۳۱/۰۱/۱۴۰۱	۳۱/۰۱/۱۴۰۲	۳۱/۰۱/۱۴۰۱	۳۱/۰۱/۱۴۰۲	
نفر	نفر	نفر	نفر	
۰	۰	۱۲۸	۱۰۴	کارکنان رسمی
۶۳۴	۶۱۶	۱۹,۰۷۶	۱۷,۱۲۲	کارکنان قراردادی
۶۳۴	۶۱۶	۱۹,۲۰۴	۱۷,۲۲۶	
۱۷۰	۱۸۱	۸,۱۵۳	۷,۷۱۲	کارکنان شرکت های خدماتی
۸۰۴	۷۹۷	۲۷,۳۵۷	۲۴,۹۳۸	

جدول ترکیب نیروی انسانی به تفکیک سطح تحصیلات در شرکت مینا

۱۴۰۰	۱۴۰۱	مقطع تحصیلی
۱۵۰	۱۶۰	فوق دیپلم و پایین تر
۲۴۸	۲۵۶	لیسانس
۳۵۶	۳۳۰	فوق لیسانس
۵۰	۵۱	دکتر
۸۰۴	۷۹۷	جمع

آموزش نیروی انسانی در شرکت گروه مینا:

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۱	آشنائی با ارتباطات VOIP	۱
۲	رهبری در ایمنی - Safety Leadership	۴۰
۳	مدیریت مناقصات در پروژه ها	۱
۴	شانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه	۱۳۰
۵	نحوه تهیه و تنظیم قراردادهای داخلی	۱
۶	حفاظت فیزیکی پیشرفته	۵۵
۷	Expo Turbo ۲۰۲۲	۳
۸	زبان تخصصی مالی	۱

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۹	مدیریت زمان آفلاین	۱
۱۰	اصول و مفاهیم مالی (ویژه مدیران و کارشناسان غیر مالی)	۱
۱۱	تحلیل و چشم انداز اقتصاد ایران و ارائه پیشنهادات راهبردی برای فعالان اقتصادی	۱۳
۱۲	پتروسیم	۸
۱۳	مدل ملی تعالی سازمانی (ویرایش ۱۴۰۰)	۲
۱۴	آشنایی با تازه های استاندارد IRIS و تجربیات پیاده سازی آن	۲۵
۱۵	آشنایی با متدولوژی Bow-Tie و نرم افزار Bow-Tie xp	۲۴
۱۶	CCNA (Cisco Certified Network Associate)	۱
۱۷	هشتمین کنفرانس انرژی بادی ایران	۲
۱۸	دوره جامعه پذیری	۵۶
۱۹	هشتمین کنفرانس انرژی بادی ایران	۵
۲۰	سنجش عملکرد بر اساس کارت امتیازی متوازن BSC	۱
۲۱	دوره جامع منابع انسانی	۲
۲۲	مدیریت پروژه به روش چابک (Agile Project Management)	۱
۲۳	مدیریت پروژه های چابک Agile با نرم افزار جیرا Jira	۱
۲۴	تحلیل هوشمند	۳
۲۵	انواع روشهای پرداخت بین المللی و اعتبارات اسنادی (پیشرفته)	۵
۲۶	Claim (fidic) and Dispute Resolution	۳۱
۲۷	دوره عالی تخصصی توسعه تجارت با چین	۱
۲۸	Ansys	۵
۲۹	آشنایی بابازار برق ایران	۴
۳۰	ایندیزاین – Adobe InDesign	۱
۳۱	قوانین و مقررات مناقصه	۴
۳۲	create deliver and support ITIL	۱
۳۳	مروری بر حسابداری مالی و استانداردهای حسابداری	۲

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۳۴	اصول ارزیابی طرحهای سرمایه گذاری	۳
۳۵	روش های تامین مالی پروژه محور	۱
۳۶	EVPM مدیریت پروژه بر مبنای ارزش کسب شده	۱
۳۷	تصمیم گیری و حل مساله (طرح توسعه قابلیت های رهبری و مدیریتی)	۷۲
۳۸	آشنائی با تفکر استراتژیک	۲۴
۳۹	ارتباطات موثر	۱
۴۰	اصول ارزشگذاری سهام شرکتها	۱
۴۱	کارگاه آموزشی تدوین اظهارنامه تعالی مینا	۲۳
۴۲	آشنایی با نرم افزار Microsoft Dynamic Crm	۶
۴۳	هوش تجاری با استفاده از نرم افزار Power BI	۱۱
۴۴	صورت های مالی تلفیقی	۱
۴۵	حسابداری اعتبارات اسنادی	۲
۴۶	برنامه ریزی توسعه فردی IDP	۱۷
۴۷	طرح ریزی پیشاپیش کیفیت محصول (Advance Product Quality Planning) APQP	۱
۴۸	نرم افزار SPLUNK	۱
۴۹	کارگاه آموزشی مدیریت ریسک	۱۰۳
۵۰	سمینار آشنایی با رصد فناوری	۳۷
۵۱	آینده پژوهی	۱
۵۲	چهارمین کنفرانس مدیریت منابع انسانی : دلبستگی سازمانی	۱
۵۳	معماری سازمانی TOGAF	۳
۵۴	زبان تخصصی بین المللی	۱۳
۵۵	تشخیص صلاحیت و رتبه بندی پیمانکاران	۱
۵۶	کنفرانس بهینه سازی و بهره وری انرژی ایران	۲
۵۷	کاربرد نرم افزار اکسل در حسابداری	۱
۵۸	تفکر استراتژیک	۲۲

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۵۹	وبینار زیرساخت های فنی و تجاری برای بکارگیری خودروهایی الکتریکی با مرور بر تجربیات حاصله در آمریکای شمالی	۱۵
۶۰	مبانی، خطوط راهنما و مستندسازی مدیریت شایستگی و توسعه افراد مبتنی بر استاندارد ISO ۱۹۱۵:۲۰۱۵	۲
۶۱	آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی استراتژیک و مدلها	۱
۶۲	چهارمین سمینار کارگروه مدیریت دانش همراه با ارائه تجارب پیاده سازی مدیریت دانش در شرکت فولاد مبارکه اصفهان	۲
۶۳	کشتن چاه و مقابله با فوران (IWCF)	۱۰
۶۴	TOGAF ۱۰V (Digital Enterprise Architecture)	۷
۶۵	مدیر در نقش مربی	۱۳۶
۶۶	دوره ارتقاء رهبری ایمنی و بهداشت - NEBOSH - HSL Health and Safety Leadership Excellence	۱۵
۶۷	طرح توسعه قابلیت های مدیریتی و رهبری دوره تصمیم گیری و حل مسئله	۲۴
۶۸	گیم برد استراتژیک ویژه مدیران	۲۳
۶۹	Exhibition (IBAAS- & bauxite, Alumina and aluminium Conference International (۲۰۲۲ JNARDDC	۳
۷۰	گیم برد استراتژیک ویژه مدیران	۲۲
۷۱	مدیریت شرکت های هولدینگ از منظر برنامه ریزی استراتژیک، ساختار سازمانی و عملکرد مالی	۱
۷۲	تحول دیجیتال	۲۴
۷۳	طراحی سیستم های آب شیرین کن	۱
۷۴	استاندارد مدیریت پروژه (استاندارد PMBOK)	۲۲
۷۵	پنجمین کنفرانس مدیریت دانش	۲
۷۶	سی و هفتمین کنفرانس بین المللی برق ایران (۲۰۲۲PSC)	۵
۷۷	رویداد درنگ	۱۵۲
۷۸	تصمیم گیری و حل مسئله	۱
۷۹	طراحی، محاسبه کمپرسورها و تجهیزات جانبی	۱
۸۰	نحوه تهیه و تنظیم قراردادهای داخلی	۱
۸۱	مهارت های تجاری و بازرگانی خارجی	۱
۸۲	نرم افزار PHOTO SHOP	۱

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۸۳	مدیریت تعارضات	۱
۸۴	وبینار چرخه عمر محصول (PLM)	۱۶
۸۵	مقایسه گاورنر فرانکو با زیمنس	۹
۸۶	دوره تخصصی سیمولاتور بخش گاز	۵
۸۷	آشنایی با سامانه الکترونیکی نظام یکپارچه معاملات ارزی (نیما)	۱
۸۸	بودجه ریزی عملیاتی	۱
۸۹	کارگاه آموزشی - تخصصی تجزیه و تحلیل صورتهای مالی	۱۷
۹۰	دوره جامع امور گمرکی و ترخیص کالا	۱
۹۱	انواع ضمانت نامه های بانکی و کاربرد آنها	۱
۹۲	مسائل حقوقی قراردادهای	۱
۹۳	نشست تخصصی پرسش و پاسخ در زمینه های حقوقی، مالی و قراردادی	۱
۹۴	آشنایی با تجهیزات دکلهای حفاری خشکی و دریایی چاههای نفت و گاز	۱۲
۹۵	Excel (پیشرفته)	۲۷
۹۶	دوره آشنایی با آخرین تغییرات استاندارد مدیریت پروژه (ورژن ۷)	۲۶
۹۷	مدیریت پروژه به روش چابک (Agile Project Management)	۲
۹۸	وبینار علل پیچش و تغییر شکل ناخواسته در قطعات فلزی در فرایندهای تولیدی، روشهای جلوگیری از اعوجاج (distortion)، و روشهای رفع اعوجاج.	۲۱
۹۹	طرح کسب و کار (Business Plan)	۲
۱۰۰	Outlook	۱
۱۰۱	Process Modeling Business	۱
۱۰۲	مدیریت ادعا، اصول Claim و حل و فصل اختلافات	۱
۱۰۳	اصول و فنون مذاکره	۵
۱۰۴	دوره جامع لجستیک بندری	۱
۱۰۵	بودجه بندی سرمایه ای و تجزیه و تحلیل هزینه ها	۲
۱۰۶	تفکر استراتژیک	۱

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۱۰۷	مقررات متحدالشکل اعتبارات اسنادی UCP ۶۰۰	۱
۱۰۸	نحوه اجرای آزمون ظرفیت و آزمون ظرفیت هدفمند	۲
۱۰۹	خبرنویسی در روابط عمومی (فارسی و انگلیسی)	۱
۱۱۰	اولین همایش تخصصی انرژی در صنعت فولاد	۱۰
۱۱۱	دوره جامع اعتبارات اسنادی	۳
۱۱۲	models innovation	۲۴
۱۱۳	تهیه و تنظیم قراردادهای بازرگانی داخلی و خارجی	۱
۱۱۴	اقتصاد در HSE	۳۶
۱۱۵	پانزدهمین همایش روابط عمومی الکترونیک، هوش مصنوعی، انسان طبیعی و روابط عمومی فراگیر	۲
۱۱۶	وبینارهای فناوری	۱۲۰
۱۱۷	هجدهمین کنفرانس توسعه منابع انسانی	۳۱
۱۱۸	وبینار مدیریت انرژی در بستر شبکه هوشمند (رویکرد انعطاف پذیری و مشترک محوری)	۲۵
۱۱۹	هفتمین کنفرانس مدیریت منابع انسانی	۰
۱۲۰	مجموعه مقررات ارزی با محوریت مباحث تعهدات ارزی و مابه التفاوت نرخ ارز	۰
۱۲۱	تفکر استراتژیک	۱
۱۲۲	هشتمین کنگره راهبردی و نمایشگاه نفت و گاز	۴
۱۲۳	مدیریت ریسک سازمانی (تکمیلی)	۸۱
۱۲۴	Excel (مقدماتی)	۱
۱۲۵	ارزیابی و امکان سنجی مالی اقتصادی طرح با استفاده COMFAR	۲
۱۲۶	مدیریت پروژه ارزش کسب شده (مقدماتی)	۱
۱۲۷	وبینار اقتصاد هیدروژن: فرصت‌ها برای صادرات و چالش‌های فناوری	۴۰
۱۲۸	مدیریت پروژه ارزش کسب شده (پیشرفته)	۱
۱۲۹	آشنایی با نرم افزارهای تخصصی گرافیک (Photoshop و...)	۱
۱۳۰	دهمین کنفرانس منطقه ای سپرد	۱
۱۳۱	پنجمین کنفرانس بین المللی جوشکاری و آزمایش های غیرمخرب، بیست و سومین کنفرانس ملی جوش و بازرسی و دوازدهمین کنفرانس ملی آزمایش های غیرمخرب و اولین کنفرانس ملی ساخت افزایشی	۱

ردیف	عنوان دوره	تعداد افراد کلاس
۱۳۲	نوزدهمین همایش ملی و هشتمین کنفرانس بین المللی مهندسی ساخت و تولید ایران	۱
۱۳۳	وبینار فناوری های نوین نمک زدایی آب	۲۰
۱۳۴	طراحی اسمز معکوس	۱
۱۳۵	کارگاه آموزشی مشارکت عمومی و خصوصی در طرح های صنعت آب	۱
۱۳۶	دومین همایش ریسک های ژئوپلیتیک و ژئواکونومی ایران	۱
۱۳۷	مدیریت ریسک گروه مپنا HCMS	۲۰
۱۳۸	آشنایی با فرهنگ عراق	۱۰
۱۳۹	بیست و یکمین کنفرانس بین المللی انجمن هوا فضای ایران	۱

برنامه مشارکت کارکنان

رویکردهای مشارکت کارکنان در تصمیم سازی و تصمیم گیری

- حضور در کمیته ها و کارگروه های مصوب سازمان جهت توسعه فرهنگ همکاری و کار تیمی در سراسر زنجیره ارزش
- به اشتراک گذاشتن اطلاعات، دانش و بهترین تجارب از قبیل مصاحبه با پژوهشگران شرکت، پرسش و پاسخ در حوزه های مختلف کاری، سامانه مدیریت دانش، اشتراک گذاری بانک اطلاعاتی از سمینارهای علمی و مقالات و ...
- اجرای مداوم فرایند نیازسنجی، ارزیابی و سنجش اثربخشی آموزشی
- استفاده از کانال های مختلف ارتباطی جهت افزایش مشارکت و انتقال دانش کارکنان گروه
- استفاده از روش های مختلف جهت اخذ نظرات و پیشنهادهای کارکنان
- توانمندسازی کارکنان جهت افزایش مشارکت از طریق فرآیند آموزش، تفویض اختیار، کمیته های تخصصی و فرآیندی، روزرسانی شرح وظایف و استفاده از به روزترین نرم افزارهای طراحی، مهندسی و عملیاتی و ...
- استفاده از زیر ساخت های لازم برای دورکاری کارکنان

نتایج مشارکت کارکنان در سازمان

- بازنگری و بهینه نمودن مستمر کارایی و اثربخشی فرایندها و رویه های سازمان
 - طراحی، اصلاح و بهبود مقررات و دستورالعمل های سازمانی
 - بهبود تصمیم گیری ها با استفاده از ایده ها و دیدگاه کارکنان
 - شناسایی نیازهای آموزش و توسعه منابع انسانی
 - افزایش روحیه کار تیمی، مهارت های تصمیم گیری و حل مسأله
 - حفظ انگیزه، تعهد و اثربخشی کارکنان
 - افزایش بهره وری، کنترل و کاهش هزینه ها
- ارتقا و توسعه فرهنگ بهداشت فردی و سازمانی

برنامه مدیریت منابع انسانی

مدیریت سرمایه‌های انسانی

افزایش بهره‌وری نیروی انسانی

با توجه به برنامه‌های حوزه‌های مختلف کسب و کار و فرایند برنامه‌ریزی نیروی انسانی، تعداد نیروی انسانی متناسب با نیازها تنظیم می‌شود و هنگام نیاز، در جهت افزایش بهره‌وری نیروی انسانی، از مکانیزم‌هایی همچون ایجاد ساختار سازمانی مناسب، طراحی روش‌های اجرایی کارآمد، ایجاد فضای کار متعادل و نگهداشت نیروی انسانی واجد صلاحیت و شایسته باتوجه به پالایش نیروی انسانی استفاده می‌گردد.

جابجایی و انتقال

در راستای استفاده بهینه از توانمندی کارکنان و اجرای سیاست جذب از درون، مینا در تلاش است تا سمت‌های بلا تصدی را از طریق جابجایی و انتقال نیروهای داخل تامین کرده و از ظرفیت‌های سرمایه‌های انسانی شرکت‌های گروه بهره‌گیرد.

نگهداشت نیروی انسانی شایسته

به منظور نگهداشت نیروی‌های کلیدی و کارکنان با عملکرد برتر در سازمان، سیستم‌های نوین منابع انسانی تهیه و طراحی شده است. از جمله می‌توان به سیستم جبران خدمت کارکنان موثرتر در گروه اشاره کرد. این سیستم‌ها در جهت، ارتقا انگیزه و جلوگیری از خروج کارکنان براساس نتایج عملکردشان می‌باشد.

بروزرسانی ساختار تفصیلی واحدهای سازمانی

به تناسب تغییرات ساختار کلان و کارکرد واحدهای سازمانی و اسناد بالادستی، ساختار تفصیلی و شناسنامه مشاغل تدوین یا بازنگری می‌شود و پس از تصویب در سازمان جاری می‌گردد.

تدوین و بروزرسانی شناسنامه پست‌های ستاد مینا

به تناسب کارکرد واحدهای سازمانی بر اساس ساختار تفصیلی مصوب و اسناد بالادستی، شرح وظایف هر گروه پستی تعریف و شرایط احراز آن تدوین و بازنگری می‌شود و پس از تصویب در سازمان جاری می‌گردد.

مدیریت انرژی

اجرای رویکردهای نوین

در راستای مدیریت انرژی، طرح پشت بام سبز ساختمان مینا با استفاده از انرژی خورشیدی تهیه گردیده است. شایان ذکر است راه‌کارهای مختلف جهت کاهش مصارف انرژی بصورت مداوم بررسی و پس از امکان‌سنجی اجرا خواهد شد.

مدیریت هزینه‌ها

تدوین و کنترل بودجه

برنامه‌ریزی و تدوین بودجه سال ۱۴۰۲ با توجه به برنامه و اهداف (استراتژیک) سازمان به تفکیک ارزی و ریالی و باتوجه به تغییرات محیطی و درونی و بودجه سال ۱۴۰۱ بازنگری شده و نحوه هزینه‌کرد آن، کنترل و نظارت می‌شود.

بهبود فرآیندها

در راستای مدیریت هزینه‌ها، اصلاح و بازنگری تعدادی از دستورالعمل‌ها، مقررات و قراردادها جهت بهبود مستمر فرایندها، رویه‌ها و سیستم‌های مکانیزه از طرق مختلف مانند آسیب‌شناسی فرایندها، الگوبرداری از برترین‌ها و اخذ نظرات ذینفعان لحاظ می‌گردد.

۲. اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

۲.۱ فهرست زمین و ساختمان

زمین:

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	سرفصل	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین چیتگر	۲,۶۲۸,۶۲۰	سایر دارایی ها	اداری	تک برگی - ۶ دانگ	منطقه ۲۲ میدان دریاچه - ضلع جنوبی پروژه صیاد شیرازی- تقاطع بلوار طبیعت و بلوار میعاد	۴۲,۰۰۰	-	-
زمین ملک میرداماد ۲	۹۰,۴۴۹	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ نرسیده به نفت جنوبی _ پلاک ۲۸۲	۱,۰۰۱	-	-
زمین ملک میرداماد ۳	۷۲,۱۹۹	دارایی ثابت	اداری	تک برگی - ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ خیابان دوم نفت_ پلاک ۱۷	۴۶۰	در رهن بانک ملی بابت سهم شرکت گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه خرم آباد	-
زمین ملک آفریقا ۳	۴۳,۹۷۵	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بزرگراه آفریقا_ چهارراه جهان کودک_ نبش کوچه کیش	۸۹۵	-	-
زمین پروژه یارد صنعتی کیش	۴۳,۲۷۲	دارایی ثابت	صنعتی	مبايعه نامه شهرک های صنعتی	کیش - شهرک صنعتی- فاز ۳ میدان نوآوران - خیابان نفت- خیابان دانش جنب کیش خودرو -قطعه ۳۶ و ۳۷	۱۰,۵۰۰	-	-
زمین ملک میرداماد ۱ زمین پارکینگ طبقاتی نیل	۲۷,۲۷۳	دارایی ثابت	اداری	تک برگی - ۶ دانگ	بلوار میرداماد نبش کجور پلاک ۲۳۱	۱,۷۸۶	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهم شرکت گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه قشم غدیر	-
زمین ملک نفت (کجور)	۲۴,۷۰۰	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ خیابان ششم نفت_ پلاک ۱۱	۴۹۰	-	-

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	سرفصل	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ(متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین ملک آفریقا ۲	۲۳,۸۸۰	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	جهان راه چهار - آفریقا بزرگراه پلاک- کیش کوچه نبش -کودک ۴۳	۸۵۲	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهام شرکت گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه تربت حیدریه	
زمین ملک گاندی ۲	۲۳,۶۱۲	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	میدان ونک -خیابان گاندی جنوبی-خیابان ۲۳ پلاک ۲۰	۴۸۸	-	-
زمین ملک گاندی ۱	۲۲,۶۶۷	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	میدان ونک -خیابان گاندی جنوبی-خیابان ۲۳ پلاک ۱۷	۴۶۸	-	-
زمین ملک آفریقا ۱	۲,۱۵۰	دارایی ثابت	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	چهار به نرسیده-آفریقا بزرگراه کوچه نبش -کودک جهان راه ژوبین-پلاک ۱۵	۴۶۰	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهام شرکت گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه تربت حیدریه	-
زمین دارایی های طرح هرمزال	۷۵۷,۱۴۶	دارایی ثابت	صنعتی	سند به نام نشده است.	استان هرمزگان -بندر عباس- جاده اسکله شهید رجائی- شمال غربی روستای خونسرخ-شرکت آلومینیوم المهدی ۱۸ کیلومتر	۵۰۰,۰۰۰	در رهن بانک ملت و بانک ملی ایران	-
زمین مشهد	۱,۷۹۳,۲۳۷	دارایی ثابت	تجاری	تک برگی- ۶ دانگ	استان خراسان رضوی- شهر مشهد مقدس- خیابان امام رضا(ع)- بین خیابان عنصری و دانش- پلاک ۵۲۷	۱,۸۳۵	-	-
جمع	۵,۵۵۳,۱۸۰					۵۶۱,۲۳۵		

ساختمان:

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
ساختمان ملک میرداماد ۱	۲۲۰،۱۱۳	۱۴۳،۰۲۲	۷۷،۰۹۱	اداری	تک برگی - ۶ دانگ	بلوار میرداماد نبش کجور پلاک ۲۳۱	۶،۱۷۰	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهم الشرکه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه قشم غدیر	
مستحقات یارد صنعتی کیش	۲۱۷،۷۵۸	۱۲،۴۴۵	۲۰۵،۳۱۳	صنعتی	مبايعه نامه شهرک های صنعتی	کیش-شهرک صنعتی- فاز ۳- میدان نوآوران- خیابان نفت- خیابان دانش- جنب کیش خودرو-قطعه ۳۶ و ۳۷	۵،۵۵۹		
ساختمان ملک میرداماد ۲	۱۷۴،۵۹۰	۹۹،۱۱۳	۷۵،۴۷۷	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ نرسیده به نفت جنوبی_ پلاک ۲۸۲	۳،۳۷۰		
ساختمان ملک میرداماد ۳	۸۲،۵۹۶	۲۸،۵۹۲	۵۴،۰۰۴	اداری	تک برگی - ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ خیابان دوم نفت_ پلاک ۱۷	۱،۴۳۲	در رهن بانک ملی بابت سهم الشرکه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه خرم آباد	
ساختمان ملک پارکینگ میرداماد ۱	۵۲،۱۵۸	۱۹،۸۰۴	۳۲،۳۵۴	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ خیابان نیل_ نبش چهارم نفت_ پلاک ۵	۱،۰۴۵	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهم الشرکه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه قشم غدیر	
ساختمان ملک گاندی ۱	۴۴،۵۵۶	۱۷،۴۳۱	۲۷،۱۲۵	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	میدان ونک - خیابان گاندی جنوبی- خیابان ۲۳ پلاک ۱۷	۱،۳۲۵		
انبار اختصاصی گمرک گروه مینا در نیروگاه پرند.	۴۲،۴۲۰	۹۳۰	۴۱،۴۹۰	اداری	فاقد سند- سوله مستقر در نیروگاه پرند مینا	۵۰ کیلومتر اتوبان تهران- ساوه (مستقر در نیروگاه پرند مینا)	۲،۰۰۰		
ساختمان ملک نفت (کجور)	۳۰،۳۲۲	۱۷،۶۲۷	۱۲،۶۹۵	اداری	منگوله دار- ۶ دانگ	بلوار میرداماد_ خیابان ششم نفت_ پلاک ۱۱	۱،۴۲۴		

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
ساختمان ملک آفریقا ۱	۲۳،۱۳۱	۱۸،۰۷۳	۵،۰۵۸	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	بزرگراه آفریقا- نرسیده به چهارراه جهان کودک- نبش کوچه ژوبین_ پلاک ۱۵	۴،۷۰۰	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهم الشرکه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه تربت حیدریه	
ساختمان ملک گاندی ۲	۱۹،۹۶۷	۸،۰۴۳	۱۱،۹۲۴	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	میدان ونک -خیابان گاندی جنوبی- خیابان ۲۳ پلاک ۲۰	۱،۰۲۵		
ساختمان ملک آفریقا ۲	۱۷،۶۶۷	۱۰،۸۶۴	۶،۸۰۳	اداری	منگوله دار- ۶دانگ	بزرگراه آفریقا - چهار راه جهان کودک نبش کوچه کیش- پلاک ۴ ۳	۱،۲۹۰	در رهن بانک صنعت و معدن بابت سهم الشرکه گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه تربت حیدریه	
ساختمان شماره ۲۲ شهرک شهید مجلسی اصفهان	۱۷۴	۱۴۱	۳۳	مسکونی	منگوله دار- ۶دانگ	کیلومتر ۲۰ جاده مبارکه بروجن ،شهرک شهیدمجلسی اصفهان	۴۷۶		
ساختمان شماره ۲۲ شهرک شهید مجلسی اصفهان	۱۷۰	۱۳۸	۳۲	مسکونی	منگوله دار- ۶دانگ	کیلومتر ۲۰ جاده مبارکه بروجن ،شهرک شهیدمجلسی اصفهان	۴۶۲		
ساختمان دارایی های طرح هرمزال	۴،۱۰۷،۵۱۴	۵۱۰،۳۰۰	۳،۵۹۷،۲۱۴	صنعتی	سند به نام نشده است.	استان هرمزگان - بندر عباس- کیلومتر ۱۸ جاده اسکله شهید رجائی- شمال غربی روستای خونسرخ-شرکت آلومینیوم المهدی	۳۰،۴۰۰		
جمع	۵۰،۳۳،۱۳۶	۸۸۶،۵۲۳	۴،۱۴۶،۶۱۳				۶۰،۶۷۸		

۲,۲ سهام خزانہ:

توضیحات	تعداد سهام معامله شده	تاریخ
به مقدار خریداری شده فروخته است (۱۰۰۰۰۰۰)	۰	۱۴۰۱/۱۰/۱۲
	-۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۱/۰۸
	-۶۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۱/۱۰
افزایش سرمایه	۲,۱۹۲,۴۸۳,۴۹۵	۱۴۰۱/۱۱/۱۲
	-۴۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۱/۱۲
	-۵۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۱/۱۸
	-۵۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۱/۳۰
	-۹۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۰۱
	-۵۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۰۳
	-۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۰۶
	-۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۱۰
	-۳,۵۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۱

۲,۳ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:

ردیف	نام طرف / طرفین مقابل	نوع دعوی	سمت مینا	موضوع دعوا	ارزش دعوا	مرجع رسیدگی	نتیجه و سایر توضیحات
۱	شرکت سربیک	حقوقی	خوانده	مطالبات قراردادهای پروژه پالایشگاه اصفهان	پالایشگاه اصفهان: بخشی از خواسته‌های سربیک که در دادخواست داورى تقویم گردیده است برابر ۵۵۶,۷۶۸,۹۰۷,۷۳۴ می- باشد.	هیئت داورى	در جریان رسیدگی داورى به هیأت کارشناسی ۳ نفره ارجاع گردیده است. جاری
۲	شرکت صنایع و عمران افق	حقوقی	خواهان	مطالبات حقوقی و قراردادی نیروگاه الصدر عراق	فعلاً مبلغ ۵,۷۹۵,۰۸۵ یورو و ۱۰,۳۴۹,۳۹۲,۰۷۰ ریال	هیئت داورى	در جریان پیگیری است
۳	سربیک	حقوقی	خواهان	مطالبات قراردادی فاز ۱ نیروگاه دماوند	مالی (مبلغ نامشخص)	شعبه ۴۲ صدر	پس از طی مراحل مختلف کارشناسی، نظریه کارشناسی هیات سه نفره ۱۵ مرداد ۱۴۰۱ ابلاغ که به آن اعتراض شده است. ارجاع به هیئت ۵ نفره شده است. جاری
۴	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	معارض ثالث	اعتراض ثالث به عملیات اجرائی شعبه ۶ دادگاه اصل ۴۹ انقلاب تهران	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۶ انقلاب تهران	کلاس ۹۸۰۰۹۰ حکم قطعی به نفع مینا در خصوص ۳۴ قطعه در حال اخذ سند
۵	ستاد اجرای فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	وارد ثالث	اعتراض به قرار سرپرستی صادره در شعبه ۱۶ دادگاه انقلاب	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۱۶ انقلاب تهران	خاتمه به نفع مینا
۶	منصورخان باستانفر	حقوقی	خوانده	ابطال معامله انتقال ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۱۶ انقلاب تهران	کلاس ۹۸۰۰۳۱ رای به نفع مینا

ردیف	نام طرف / طرفین مقابل	نوع دعوی	سمت مپنا	موضوع دعوا	ارزش دعوا	مرجع رسیدگی	نتیجه و سایر توضیحات
۷	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت المثل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۴ حقوقی کرج	در مرحله بدوی قرار رد دعوی صادر گردید. پرونده با تجدید نظر خواهی ستاد به شعبه ۱ تجدید نظر البرز ارجاع گردیده است. مختومه به نفع مپنا کلاس ۹۷۱۴۰۸
۸	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت المثل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به یک قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۴ حقوقی کرج	مختومه به نفع مپنا
۹	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت المثل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به چهار قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۴ حقوقی کرج	مختومه به نفع مپنا
۱۰	ابطال نام پیشگام نوآوران مپنا	حقوقی	خواهان	ابطال نام تجاری شرکت	ابطال نام تجاری	۳ حقوقی تهران	مختومه به نفع مپنا
۱۱	اطلس ساراوان	حقوقی	خواهان	مطالبه وجه	استرداد وجه و مطالبه خسارت با جلب نظر کارشناس	مرکز داوری اتاق بازرگانی	صدور رای داوری به نفع مپنا/ مختومه
۱۲	شرکت فروشگاه های زنجیره- ای دیاکو ایرانیان	حقوقی	خواهان	مطالبه ضرر و زیان ناشی از جرم	غیرمالی	شعبه ۱۰۶۳ دادگاه کیفری دو مجتمع قضایی امور اقتصادی تهران	در مرحله تجدیدنظر
۱۳	سرمایه گذاری کارکنان گروه مپنا	حقوقی	خوانده	تایید فسخ قرارداد انتقال سهام	غیرمالی	۷۷ صدر تهران	خاتمه رسیدگی صدور رای نهایی بنفع مپنا
۱۴	گروه مپنا و شرکت تعمیرات و توسعه و بهره برداری ریلی مپنا/ شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران	حقوقی	خواهان	الزام به ایفای تعهد و اعمال مفاد صورتجلسه فیما بین در محاسبه صورت وضعیت ها و پرداخت مطالبات معوق به انضمام خسارت تاخیر در تادیه	مالی به ارزش ۱۰۰۰ میلیارد تومان منوط به تأیید نهائی کارشناس و دادگاه	۱۴۰ حقوقی تهران	رای بدوی به نفع مپنا صادر شده جاری
۱۵	گروه مپنا	حقوقی	خواهان	مطالبه از شرکت مهندسی توسعه نفت و گاز	۱۴ میلیون یورو	۱۴۰ حقوقی تهران	رای بدوی به نفع مپنا در جریان دادرسی

ردیف	نام طرف / طرفین مقابل	نوع دعوی	سمت مپنا	موضوع دعوا	ارزش دعوا	مرجع رسیدگی	نتیجه و سایر توضیحات
۱۶	گروه مپنا	حقوقی	خوانده	ابطال رای داوری اطلس ساروان	حدود دو میلیارد تومان محکوم به موضوع رای داوری اتاق بازرگانی	۱۴۰ حقوقی تهران	جاری به رسیدگی
۱۷	گروه مپنا	کیفری	شاکی	سوء استفاده از نام مپنا	کیفری و غیرمالی	دادسرای پرنده	مراحل اولیه بررسی
۱۸	شرکت آدیش راد تدبیر	حقوقی	خواهان اصلی مپنا خوانده تقابل / مپنا خواهان تقابل	مطالبات پیمانکار بابت قراردادهای تأمین مشترکات و طراحی و اجرا سامانه CHB ساختمان میرداماد ۳	مالی	مرکز داوری اتاق بازرگانی	صدور دادنامه بدوی و ثبت اعتراض به دادنامه داوری توسط مپنا

۲.۴ بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت:

نظر به عدم حضور توربین ساز مطرح دیگری در عرصه صنعت کشور لذا نقش گروه مپنا در عرصه کسب و کار اصلی یعنی نیروگاه سازی نقشی بی بدیل و طبیعتاً در جایگاهی با رقابت پذیری بالا قرار دارد. این موضوع در صنعت ریلی نیز شرایط مشابه دارد. در بخش نفت و گاز، گروه مپنا ظرفیتهای بسیار بالایی را در بالادستی و میان دستی ایجاد کرده است و این موضوع به رقابت پذیری مپنا کمک عمده ای نموده است.

به پشتوانه برخورداری از ظرفیتهای متنوع گروه مپنا، بخش برق در احداث بیش از ۶۷ هزار مگاوات برق در داخل و خارج ایران مشارکت داشته که این امر مپنا را در جایگاه عمده‌ترین بازیگر در حوزه طرح‌های نیروگاهی کشور قرار داده‌است به نحوی که در حال حاضر تولید بخش عمده‌ای از مصرف برق روزانه ایران در نیروگاه‌های مپنا صورت می‌پذیرد.

در حوزه سرویس در بازار داخل کشور یکی از اصلی‌ترین و بزرگترین بازارهای سرویس نیروگاهی در داخل کشور، سرویس واحدهای گازی ۷۹۴,۲ می‌باشد و شرکت مپنا به عنوان بزرگترین سازنده تجهیزات این نوع واحدهای گازی، بخش بزرگی از این بازار را در دست دارد. در بازار خارج از کشور در راستای هدف استراتژیک "افزایش درآمد از خدمات در بازارهای صادراتی"، حوزه سرویس برنامه‌های نفوذ در بازارهای خارجی هدف گروه مپنا را دنبال می‌کند و در سال‌های اخیر قراردادهای تامین قطعات یدکی و خدمات تعمیرات واحدهای مختلف نیروگاهی از جمله واحدهای گازی ۷۹۴,۲، SGT۴۰۰، GE-F۹، GE-F۶ و ... در کشورهای سوریه، عراق، اندونزی، پاکستان و ... داشته است.

در حال حاضر بخش حمل و نقل ریلی گروه مپنا، بیش از نیمی از سهم بازار را در اختیار داشته، و عمده‌ترین بازیگر صنعت ریلی در کشور و تنها تولیدکننده لکوموتیو در ایران است. با توجه به زیرساخت سنتی و نیاز بالای صنعت ریلی ایران به تکمیل و نوسازی، اولویت فعالیت کسب و کار ریلی گروه مپنا، در حال حاضر داخل کشور است. لکن به منظور تنوع بخشی به مشتریان و حضور فعال در بازارهای منطقه، رویکرد حضور در کشورهای منطقه برپایه تجربه کسب شده در بازار داخلی، از استراتژی‌های گروه مپنا می‌باشد.

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		درآمدهای عملیاتی
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۶۹.۵۸۴.۲۸۸	۷۸.۹۴۵.۳۰۴	۳۲۵.۰۰۹.۹۹۶	۴۱۷.۴۷۰.۲۳۲	فروش کالا و تجهیزات و خدمات و برق
۱۷.۲۷۵.۲۴۵	۲۳.۹۸۸.۷۰۳	۳۰۳.۶۰۷	۱.۲۲۰.۵۲۲	درآمد ضمانت قطعات و حفظ راندمان تولید برق نیروگاهی (LTSA) داخلی
۱۱۵.۵۱۲.۲۰۷	۱۶۶.۸۲۰.۶۰۰	۱۶۵.۹۶۱.۰۰۰	۲۹۷.۲۶۰.۴۲۶	درآمد پیمان ها
۶.۵۸۸.۵۸۰	۱.۱۱۴.۱۶۲	.	.	سود سرمایه گذاری ها
۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	۲۷۰.۸۶۸.۷۶۹	۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	۷۱۵.۹۵۱.۱۸۰	

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		فروش کالا و تجهیزات و خدمات و برق
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
				داخلی:
.	.	۷۳.۱۹۶.۰۶۴	۱۰۳.۷۸۸.۴۱۹	فروش کالا
۷.۱۸۴.۰۱۷	۱۵.۱۹۵.۲۰۸	۱۳۲.۷۰۶.۶۸۴	۱۶۷.۰۹۴.۸۲۹	فروش تجهیزات و خدمات و برق
۷.۱۸۴.۰۱۷	۱۵.۱۹۵.۲۰۸	۲۰۵.۹۰۲.۷۴۸	۲۷۰.۸۸۳.۲۴۸	جمع فروش داخلی
				صادراتی:
.	.	.	.	فروش کالا
۶۲.۴۰۰.۲۷۱	۶۳.۷۵۰.۰۹۶	۱۱۹.۰۱۷.۲۴۸	۱۴۶.۵۸۶.۹۸۴	فروش تجهیزات و خدمات
۶۹.۵۸۴.۲۸۸	۷۸.۹۴۵.۳۰۴	۳۲۵.۰۰۹.۹۹۶	۴۱۷.۴۷۰.۲۳۲	

شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		درآمد پیمان ها
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
۱۰۲,۶۵۳,۱۸۴	۱۵۴,۳۹۰,۹۲۹	۱۳۶,۰۳۱,۴۴۲	۲۷۲,۵۹۴,۶۵۳	داخلی:
۰	۰	۱۲۹,۵۳۹	۰	درآمد پیمان ها
۰	۰	۱۶,۷۱۴,۶۸۰	۱۲,۰۹۸,۹۰۲	درآمد حق العمل کاری و سایر خدمات
۱۰۲,۶۵۳,۱۸۴	۱۵۴,۳۹۰,۹۲۹	۱۵۲,۸۷۵,۶۶۱	۲۸۴,۶۹۳,۵۵۵	خدمات تعمیرات و نگهداری لکوموتیو و ریل
۱۲,۸۵۹,۰۲۳	۱۲,۴۲۹,۶۷۱	۱۳,۰۸۵,۳۳۹	۱۲,۵۶۶,۸۷۱	جمع درآمد پیمان داخلی
۱۱۵,۵۱۲,۲۰۷	۱۶۶,۸۲۰,۶۰۰	۱۶۵,۹۶۱,۰۰۰	۲۹۷,۲۶۰,۴۲۶	درآمد پیمان های صادراتی

۲.۵ مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۲.۵.۱ وضعیت پرداخت های به دولت:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲	دوره مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱,۱۴۱,۴۱۸	۱,۸۴۲,۸۵۸	(۳۸٪)	رسیدگی مالیاتی
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۴,۷۰۲,۷۰۴	۴۸۲,۹۶۶	٪۹۷۳	رسیدگی مالیاتی
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۶۹,۰۷۶	۲۸۰,۳۰۹	٪۶۷	افزایش حقوق
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۹۰۸,۲۷۹	۲۳۹,۷۷۲	٪۲۷۹	

۲.۵.۲ وضعیت مطالبات از دولت:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲	دوره مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	درآمد	۱۰۹,۷۷۲,۷۷۰	۴۲,۱۸۲,۴۴۷	٪۱۶۰	افزایش نرخ ارز و حجم عملیات

۲.۶ کیفیت سود:

ارقام به میلیون ریال می باشد

نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود (زیان) عملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع غیر عملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود(زیان) خالص	سال مالی منتهی به
۱,۳۰	۳۴,۹۷۷,۹۶۱	۴۸,۹۲۰,۸۵۵	۷۷,۰۴۸,۲۰۴	۱۴۰۲/۰۱/۳۱
۰,۲۳	۹,۱۰۰,۷۶۷	۴۷,۹۴۵,۳۸۵	۴۹,۴۵۵,۵۳۲	۱۴۰۱/۰۱/۳۱
۰,۸۹	۶,۰۸۳,۰۰۹-	۳۳,۰۵۵,۵۹۴	۲۰,۱۰۸,۹۴۷	۱۴۰۰/۰۱/۳۱

❖ عمده افزایش مبلغ در سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی در خصوص سود تسعیر دارایی ها و بدهی های ارزی غیرمرتبط با عملیات می باشد.

۲,۷ نسبتهای مالی:

شرکت اصلی:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱		شرح	
%۸۶	۶۰۸.۳۴۲.۶۲۰	%۷۵	۹۶۱.۱۱۴.۴۴۱	نسبت جاری	دارایی جاری
	۷۰۷.۴۱۷.۴۰۵		۱.۲۸۹.۰۵۶.۱۱۹		بدهی جاری
%۷۲	۶۰۸.۳۴۲.۶۲۰	%۶۵	۹۶۱.۱۱۴.۴۴۱	نسبت دارایی جاری	دارایی جاری
	۸۳۹.۳۳۳.۲۱۱		۱.۴۸۴.۰۱۴.۱۶۶		کل دارایی ها
%۵۵۱	۷۱۰.۴۴۹.۸۸۶	%۶۷۳	۱.۲۹۲.۰۸۲.۶۳۷	نسبت کل بدهی	کل بدهیها
	۱۲۸.۸۸۳.۳۲۵		۱۹۱.۹۳۱.۵۲۹		حقوق مالکانه
%۸۵	۷۱۰.۴۴۹.۸۸۶	%۸۷	۱.۲۹۲.۰۸۲.۶۳۷	نسبت بدهی	کل بدهیها
	۸۳۹.۳۳۳.۲۱۱		۱.۴۸۴.۰۱۴.۱۶۶		جمع داراییها
%۲۸	۲۰۸.۹۶۰.۳۲۰	%۲۳	۲۷۰.۸۶۸.۷۶۹	نسبت گردش مجموع داراییها	فروش
	۷۴۴.۱۷۸.۱۶۴		۱.۱۶۱.۶۷۳.۶۸۸		متوسط داراییها
%۲۰	۱۴۹.۳۰۱.۴۹۳	%۱۶	۱۸۴.۷۸۶.۰۴۹	نسبت گردش مجموع مواد و کالا	بهای تمام شده کالای فروش رفته
	۷۴۴.۱۷۸.۱۶۴		۱.۱۶۱.۶۷۳.۶۸۸		متوسط داراییها
۵۷۴	۳۲۸.۵۰۴.۲۳۲	۶۸۷	۵۰۹.۸۶۱.۶۱۰	نسبت دوره وصول مطالبات	متوسط حسابهای دریافتی تجاری
	۵۷۲.۴۹۴		۷۴۲.۱۰۶		میانگین فروش روزانه
%۶	۴۹.۴۵۵.۵۳۲	%۷	۷۷۰.۴۸۰.۲۰۴	بازده داراییها	سود خالص
	۸۳۹.۳۳۳.۲۱۱		۱.۱۶۱.۶۷۳.۶۸۸		متوسط داراییها
%۴۶	۴۹.۴۵۵.۵۳۲	%۴۸	۷۷۰.۴۸۰.۲۰۴	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام	سود خالص
	۱۰۷.۱۵۵.۵۵۹		۱۶۰.۴۰۷.۴۲۷		متوسط حقوق مالکانه
%۸۲۲	۲۰	%۸۱۰	۱۳	نسبت قیمت سود هر سهم ، تقسیم بر رشد سود سالانه	نسبت قیمت سود هر سهم ، تقسیم بر رشد سود سالانه
	۲		۲		نرخ رشد سود سالانه
%۱۶۶۵	۱۶.۶۵۰	%۱۶۲۲	۱۶.۲۲۰	نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهم	قیمت هر سهم
	۱.۰۰۰		۱.۰۰۰		ارزش دفتری هر سهم
%۱۹	۱.۰۰۰	%۳۵۹	۱۶.۲۲۰	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم	قیمت سهم
	۵.۲۲۴		۴.۵۱۴		درآمد واقعی هر سهم

نسبتهای مالی تلفیقی:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱		شرح	
%۱۵۴	۱.۴۸۶.۳۶۸.۶۹۰	%۱۴۷	۲.۱۸۳.۷۷۵.۳۹۶	دارایی جاری	نسبت جاری
	۹۶۶.۹۷۰.۱۴۳		۱.۴۸۳.۰۹۵.۷۶۵	بدهی جاری	
%۷۵	۱.۴۸۶.۳۶۸.۶۹۰	%۷۰	۲.۱۸۳.۷۷۵.۳۹۶	دارایی جاری	نسبت دارایی جاری
	۱.۹۷۶.۸۶۶.۴۰۲		۳.۱۲۷.۳۱۳.۴۱۸	کل داراییها	
%۱۱۴	۱.۰۵۱.۶۵۴.۳۱۶	%۱۰۹	۱.۶۲۸.۵۳۹.۲۰۲	کل بدهیها	نسبت کل بدهی
	۹۲۵.۲۱۲.۰۸۶		۱.۴۹۸.۷۷۴.۲۱۶	حقوق مالکانه	
%۵۳	۱.۰۵۱.۶۵۴.۳۱۶	%۵۲	۱.۶۲۸.۵۳۹.۲۰۲	کل بدهیها	نسبت بدهی
	۱.۹۷۶.۸۶۶.۴۰۲		۳.۱۲۷.۳۱۳.۴۱۸	جمع داراییها	
%۲۶	۴۹۱.۲۷۴.۶۰۳	%۲۸	۷۱۵.۹۵۱.۱۸۰	فروش	نسبت گردش مجموع داراییها
	۱.۸۷۴.۳۶۸.۵۳۱		۲.۵۵۲.۰۸۹.۹۱۰	متوسط داراییها	
%۱۷	۳۲۶.۴۱۷.۰۰۸	%۱۸	۴۴۷.۵۴۲.۴۵۶	بهای تمام شده کالای فروش رفته	نسبت گردش مجموع مواد و کالا
	۱.۸۷۴.۳۶۸.۵۳۱		۲.۵۵۲.۰۸۹.۹۱۰	متوسط داراییها	
۶۰.۵	۸۱۴.۴۲۸.۴۳۰	۵۳۶	۱.۰۵۰.۶۲۱.۱۹۳	متوسط حسابهای دریافتی تجاری	نسبت دوره وصول مطالبات
	۱.۳۴۵.۹۵۸		۱.۹۶۱.۵۱۰	میانگین فروش روزانه	
%۸	۱۶۶.۱۹۶.۱۷۳	%۱۵	۳۷۱.۷۰۵.۵۶۶	سود خالص	بازده داراییها
	۱.۹۷۶.۸۶۶.۴۰۲		۲.۵۵۲.۰۸۹.۹۱۰	متوسط داراییها	
%۱۹	۱۶۶.۱۹۶.۱۷۳	%۳۱	۳۷۱.۷۰۵.۵۶۶	سود خالص	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام
	۸۵۹.۰۹۸.۱۷۲		۱.۲۱۱.۹۹۳.۱۵۳	متوسط حقوق مالکانه	

۲.۸ وضعیت معافیت های مالیاتی عملکرد شرکت:

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی
۱	معافیت سود حاصل از تسعیر نرخ ارز صادراتی
۲	معافیت صادراتی (پیمان و فروش کالا) ماده ۱۴۱ ق.م.م
۳	معافیت منطقه آزاد ماده ۱۳ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تجاری
۴	معافیت سود سهام شرکتها تبصره ۴ ماده ۱۰۵
۵	معافیت افزایش سرمایه از محل سود انباشته
۶	اوراق خزانه اسلامی قانون و بودجه

شرکت گروه مینا- سهامی عام
 گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
 برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

۲,۹ پرداخت سود:

ارقام به میلیون ریال

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سهام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۰	۴,۹۴۵,۵۵۳	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	٪۲۸۳	۲,۶۷۹,۷۲۱	۴,۸۰۶,۶۳۷	مربوط به سهامداران عمده می باشد که شرکت برنامه ریزی جهت تسویه غیر نقدی را در دست اقدام دارد و عدم مراجعه اشخاص حقیقی به بانک
۱۳۹۹	۲,۰۱۰,۸۹۵	۶,۰۰۰,۰۰۰	٪۲۹۸	۰	۵,۲۳۸,۰۵۲	
۱۳۹۸	۱,۸۹۱,۳۳۵	۳,۷۸۰,۰۰۰	٪۲۰۰	۰	۲,۱۱۳,۶۳۸	

۲.۱۰ سیاست تقسیم سود شرکتهای فرعی و وابسته:

ارقام به میلیون ریال می باشد

ردیف	نام شرکت	سود خالص	سود عملیاتی (میلیون ریال)	سود غیر عملیاتی	سود سهام پیشنهادی (به میلیون ریال)	سود سهام مصوب مجمع	نام حسابرس شرکت	نماینده سهامدار عمده در شرکت فرعی	توضیحات سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۱	مهندسی و ساخت توربین مینا "توگا"	۱۶,۷۷۱,۸۴۲	۱۹,۲۲۷,۱۴۰	(۲۳۲,۶۷۷)	۱۶,۷۷۷,۱۸۴	۱۶,۸۰۰,۲۵۰	مفید راهبر	عباس علی آبادی	جرائم مالیات بر ارزش افزوده
۲	مهندسی و ساخت ژنراتور مینا "پارس"	۴,۷۳۳,۵۴۸	۵,۳۵۸,۹۰۰	۱۷۰,۰۳۹	۴۷۳,۳۵۵	۴۷۳,۴۰۰	مفید راهبر	محمد رضا قاسمی	سود سهام ، سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۳	مهندسی و ساخت پره توربین مینا "پرتو"	۶,۵۵۷,۳۲۳	۷,۶۲۵,۵۶۷	(۱۶۲,۷۶۷)	۶۵۵,۷۳۲	۶۵۶,۰۰۰	مفید راهبر	محمد رضا روشنی مقدم	مالیات
۴	مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا	۲,۲۶۷,۴۰۸	۲,۳۴۰,۸۲۰	۲۸۰,۸۰۰	۲۳۰,۴۰۰	۲۲۷,۲۰۰	هشیار بهمند	محمد رضا روشنی مقدم	سود سهام ، سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۵	مهندسی موادکاران جاهد نوآور	۱,۱۵۳,۶۸۸	۱,۱۹۰,۷۰۸	۱۷۸,۵۵۹	۱۱۵,۳۶۹	۱۱۵,۴۴۹	ایران مشهود	محمد رضا قاسمی	سود سپرده بانک
۶	مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان مینا	۱,۲۰۷,۴۵۳	۱,۳۸۰,۸۲۴	۲۲۶,۶۱۶	۱۲۰,۷۴۵	۱۲۱,۵۰۰	مفید راهبر	محمد رضا قاسمی	سود فروش دارایی ، سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۷	مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا	۳,۳۵۳,۷۶۲	۳,۱۳۹,۹۷۲	۸۲۶,۰۵۷	۳۳۵,۴۰۰	۳۳۵,۴۰۰	ایران مشهود	فردین شهریاری	سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۸	بهره برداری و تعمیراتی مینا	۴,۵۴۸,۹۲۱	۴,۴۰۸,۸۸۴	۱۴۰,۰۳۷	۴۵۹,۳۳۶	۴۵۴,۸۹۶	هشیار بهمند	محمد رضا شریفی	سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۹	مهندسی و پشتیبانی نیروگاهی البرز توربین	۴۷۲,۶۴۹	۵۸۲,۳۸۱	۱۱۶,۷۶۸	۴۷,۲۶۵	۴۷,۴۰۰	ایران مشهود	منوچهر جباری	سود سپرده بانکی و درآمد اجاره
۱۰	مونکو ایران	۵۴۸,۳۳۱	۴۵۷,۳۲۰	۱۹۷,۸۸۲	۵۴,۸۳۳	۵۴,۸۴۴	بهرادمشار	ابوالفضل عسگری	سود تسعیر ارز
۱۱	نصب نیرو	۱,۱۴۹,۳۶۹	۱۵۶,۹۹۶	۱,۱۲۳,۰۶۷	۱۱۴,۹۳۷	۱۱۵,۰۰۵	هوشیار ممیز	مسعود بحرانی	سود تسعیر ارز
۱۲	فیدار استیل برنا	۱,۰۹۱,۳۶۴	۱,۰۷۱,۸۷۸	۲۷,۳۳۵	۱۰۹,۲۴۵	۱۰۹,۲۴۶	هشیار بهمند	مجتبی تاجیک قلعه	سود سپرده بانک

ردیف	نام شرکت	سود خالص	سود عملیاتی (میلیون ریال)	سود غیر عملیاتی	سود سهام پیشنهادی (به میلیون ریال)	سود سهام مصوب مجمع	نام حسابرس شرکت	نماینده سهامدار عمده در شرکت فرعی	توضیحات سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۱۳	احداث و توسعه نیروگاههای مینا "توسعه یک"	۶۲۹,۶۳۸	۷۹۵,۰۸۱	۱۵۳,۷۱۱	۶۲,۹۶۴	۶۳,۰۰۰	هوشیار ممیز	ابوالفضل عسگری	سود سپرده بانک
۱۴	احداث و توسعه نیروگاههای سیکل ترکیبی مینا "توسعه دو"	۱,۵۹۸,۵۹۹	۱,۴۴۰,۸۹۲	۱۵۷,۷۰۷	۱,۵۹۸,۵۹۸	۱۵۹,۸۶۰	هوشیار ممیز	ابوالفضل عسگری	سود سپرده بانک
۱۵	احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا "توسعه سه"	۲۴۲,۰۸۰	۲۱,۸۱۰	۵۷۸,۶۰۳	۲۴,۰۰۰	۲۴,۸۰۰	هوشیار ممیز	ابوالفضل عسگری	سود سهام ، سود سپرده بانکی و سود تسعیر ارز
۱۶	مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا	۱,۴۴۰,۳۳۹	۲,۰۹۸,۴۴۱	(۸۲,۸۴۶)	۱۴۴,۰۳۴	۱۴۴,۰۳۵	مفید راهبر	بابک احمدی ناقدی	هزینه مالیات و بیمه
۱۷	احداث و توسعه ریلی مینا	۶۰,۱۹۹	۲۰,۳۴	۶۹,۸۷۹	۶,۰۲۸	۶,۰۲۸	هشیار بهمند	-	سود تسعیر ارز، سود سپرده بانکی
۱۸	تعمیرات و توسعه بهره برداری ریلی مینا								
۱۹	فناوری های ریلی مینا	۶۰۸	۹,۳۱۹	۲,۳۳۹	۶۱	۷۰	ایران مشهود	بابک احمدی ناقدی	سود سپرده بانک
۲۰	واگن پارس	۲,۱۵۷,۸۳۳	۲,۶۵۰,۶۷۰	۶۰۴,۰۶۰	۰	۰	آزمون پرداز	بابک احمدی ناقدی	درآمد حاصل از دریافت چک مدت دار از مشتری
۲۱	نیر پارس	۳۶۰,۹۷۹	(۱,۱۱۷,۴۱۲)	۱,۴۷۸,۷۹۰	۳۶,۰۹۸	۳۶,۱۸۰	هوشیار ممیز	سعید محمدزاده	سود سپرده بانک و سود فروش دارایی
۲۲	حفاری مینا نورکیش	۶۳۷,۲۶۲	(۲۱۸,۷۱۸)	۹۲۹,۸۶۳	۶۳,۷۲۵	۶۳,۷۲۷	هدف نوین نگر	سعید محمدزاده	سود سپرده بانک
۲۳	مشاوران انرژی تهران	۹۸۸,۱۴۱	۲۹,۴۶۸	۹۶۱,۹۴۱	۰	۹۸,۸۵۰	هشیار بهمند	سعید محمدزاده	سود فروش دارایی
۲۴	توسعه نفت و گاز مینا	۴۱,۲۹۳	۵۳,۳۱۵	۱,۷۴۲	۴,۱۳۰	۴,۰۹۳	هشیار بهمند	-	سود سپرده بانک
۲۵	مجتمع پتروشیمی پارسین مینا	۱۰,۳۳۰-	۱۱,۸۰۷-	۱,۴۷۷	۰	۰	آزموده کاران	سعید محمدزاده	سود سپرده بانک
۲۶	فراورش و ذخیره سازی گاز شوریجه سرخس								
۲۷	تولید برق پره سر مینا	۶۲,۳۷۵,۴۴۲	۷۰,۲۴۲,۱۱۷	۳۳۳,۷۵۰	۶۲,۳۳۷,۵۴۴	۶۲,۳۳۷,۵۶۶	آزموده کاران	خلیل بهبهانی	بخشودگی بخشی از وجه التزام بانک توسعه صادرات
۲۸	تولید برق پرنده مینا	۳,۶۶۶,۴۳۴	۴,۸۷۳,۴۰۲	۱۴,۳۷۸	۰	۳۶۶,۷۰۷	آگاهان تراز توس	خلیل بهبهانی	فروش ضایعات

ردیف	نام شرکت	سود خالص	سود عملیاتی (میلیون ریال)	سود غیر عملیاتی	سود سهام پیشنهادی (به میلیون ریال)	سود سهام مصوب مجمع	نام حسابرس شرکت	نماینده سهامدار عمده در شرکت فرعی	توضیحات سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۲۹	گروه مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا	۲,۵۷۸,۰۱۶	۲,۵۷۷,۷۴۷	۲۶۹	۲۵۷,۸۰۲	۰	بهرادمشار	-	سود سپرده بانک
۳۰	شرکت توسعه ناوگان ریلی مینا	(۳۴۴,۳۱۶)	(۳۲۹,۷۹۱)	۲,۸۵۹	۰	۰	بهرادمشار	خلیل بهبهانی	سود سپرده بانک
۳۱	توسعه نوین آب مینا	۲,۴۴۵	(۴,۸۷۹)	۸,۱۵۷	۲۴۵	۲۵۰	بهرادمشار	وحید خدیوی	سود سپرده بانک
۳۲	برق راشد تربت حیدریه	۷,۶۷۰	۱,۵۷۴	۶,۰۹۶	۲,۷۳۴	۷۶۸	بصیر محاسب توس	مجتبی تاجیک قلعه	سود سپرده بانک
۳۳	صنایع فن آوری نورساخت اترک	۳۱۷,۶۱۶	۳۱۲,۹۶۹	۴,۶۴۷	۰	۲۸۶,۰۰۰	آگاهان تراز توس	خلیل بهبهانی	سود سپرده بانک
۳۴	بهره برداری و تعمیراتی کیان توانا	(۳۴,۰۱۲)	(۶۸,۰۴۲)	۳۴,۵۳۰	۰	۰	داریاروش	-	فروش ضایعات، ارائه خدمات کارشناسی
۳۵	نیروگاه تولید برق بهاباد	(۸۶)	(۸۶)	۰	۰	۰	هشیار بهمند	خلیل بهبهانی	
۳۷	آلومینیوم المهدی	۵,۸۲۸,۶۷۳	۵,۱۶۳,۵۴۰	۱,۳۲۰,۰۱۹	۵۸۳,۹۰۷	۸۱۰,۷۵۷	بهرادمشار	-	درآمد حاصل از کارمزد دوره انتظار
۳۸	توسعه برقی سازی و ذخیره سازی انرژی مینا	(۶,۷۰۷)	(۱۳,۱۵۷)	۶۴۵۰	۰	۰	هشیار بهمند	علیرضا تکلیفی	سود سپرده بانک
۳۹	توسعه بهداشت و سلامت مینا تبسم	۱۶۹,۲۹۲	۲۵۵,۲۷۷	(۲۱,۰۵۴)	۱۶,۹۲۹	۱۶,۹۲۹	هشیار بهمند	علیرضا حسینی	هزینه های جذب نشده
۴۰	پیشتازان فناوری فضا ارتباط ایرانیان	(۸۰۸)	۰	۰	۰	۰	هدف نوین نگر	رضا سبحانی پور	
۴۱	مشاوره مدیریت مینا	۹۷۳	۹۱۲	۳۸۶	۹۷	۹۷	ایران مشهود		سود تسعیر ارز
۴۲	سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا	۱,۶۶۵,۹۸۳	۱,۶۶۵,۹۸۳	۰	۱۶۵,۶۰۰	۱,۰۸۰,۰۰۰	ایران مشهود	شهرام کریمی	

۳. اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

۳,۱ وضعیت معاملات و قیمت سهام

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۲/۲۳ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه صنعت خدمات فنی و مهندسی با نماد "رمینا" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۶/۰۴/۰۶ مورد معامله قرار گرفته است.

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهای معاملاتی شده نماد	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۴۰۰/۰۱/۳۱	۴,۰۲۶,۳۶۴,۸۴۴	۱۲۱,۵۹۶,۷۸۳	۲۲۷	۲۲۷	۶۸۴,۴۰۰,۰۰۰	۱۷,۱۱۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۲,۲۶۳,۷۵۱,۷۳۳	۳۷,۴۲۶,۵۸۳	۲۲۳	۲۲۳	۶۶۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۶,۶۵۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۲/۰۱/۳۱	۲,۷۳۸,۷۴۶,۴۷۵	۳۷,۲۹۵,۶۴۷	۱۹۰	۱۹۰	۹۷۳,۲۰۰,۰۰۰	۱۶,۲۲۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰

وضعیت نقدشوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت

وضعیت سهام از لحاظ نقدشوندگی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱ و در سه سال گذشته بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	شرح
۱۹۰	۲۲۳	۲۲۷	تعداد روزهای معاملاتی

۳.۲ بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی مپنا ایرانیان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۵/۱۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۵/۱۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	در حال حاضر ناشر دارای ۲,۴۰۰ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمپنا می باشد.
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	تعداد ۴۰ میلیون سهم رمپنا توسط شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مپنا به صندوق بازارگردانی در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ تزریق شده است. در حال حاضر شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مپنا دارای ۱۴۱,۰۵۴ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمپنا می باشد.
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۶۸۳,۹۱۹ میلیون ریال
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۶۱۲,۷۳۷ میلیون ریال
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۴۶۶۰۸ میلیون ریال
۹	تعداد سهام خریداری شده	۴۹,۸۰۵,۱۰۰
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۴۴,۹۷۷,۲۱۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۶,۵۶۱,۵۷۸

۴. حاکمیت شرکتی

۴.۱ نظام راهبری شرکت

الف (ترکیب اعضای هیات مدیره :تعداد اعضای هیات مدیره ۵ نفر به شرح زیر است:

اسامی اعضای هیئت مدیره	به نمایندگی از	اولین تاریخ انتخاب/انتصاب	تاریخ خاتمه	تحصیلات/ مدارک حرفه ای	اهم سوابق
آقای محمد اولیا	شرکت سرمایه گذاری کارکنان	۱۴۰۲/۰۴/۱۸	تاکنون	دکتر/ مهندسی مکانیک دانشگاه بیرمنگام انگلستان	مدیر عامل توگا
آقای محسن امیری	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان	۱۴۰۲/۰۴/۱۸	تاکنون	کارشناسی ارشد/ MBA دانشگاه تهران	مدیرعامل شرکت صنایع برق و انرژی صبا
آقای علیرضا خجسته وهاب زاده	شرکت سرمایه گذاری صنایع آب و برق صبا	۱۳۹۶/۱۱/۲۹	تاکنون	کارشناسی ارشد/ مهندسی برق دانشگاه خواجه نصیر الدین طوسی	عضو هیئت مدیره شرکت گروه مینا و شرکت صنایع برق و آب صبا
آقای خلیل بهبهانی	شرکت مدیریت سرمایه کرامت	۱۴۰۲/۰۴/۱۸	تاکنون	کارشناسی/ مهندسی برق دانشگاه اباتی تگزاس	مدیرعامل شرکت مدیریت پروژه نیروگاهی ایرانیان
آقای امیر هامونی	شرکت بین المللی تدبیر توسعه سرمایه رضوی	۱۴۰۲/۰۴/۱۸	تاکنون	دکتر/ اقتصاد دانشگاه تهران	مدیرعامل شرکت فرابورس و عضو هیئت مدیره تعدادی از شرکتهای غیربورسی

لازم به توضیح است در سال مالی مورد گزارش ۱۸ جلسه هیئت مدیره تشکیل شده است.

ب- بازرسی اصلی و حسابرس مستقل: براساس مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱ و با رعایت ماده ۱۴۷ "لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت" موسسه حسابرسی مفید راهبر به سمت بازرسی اصلی و حسابرس مستقل و موسسه حسابرسی بهراد مشار به سمت بازرسی علی البدل شرکت برای مدت یکسال انتخاب و اتخاذ تصمیم در مورد حق الزحمه بازرسی قانونی و حسابرس مستقل شرکت به هیأت مدیره تفویض گردید.

ردیف	شماره صورتجلسه	تاریخ	حاضرین
۱	۵۷۳	۱۴۰۱/۰۲/۰۴	۵ عضو
۲	۵۷۴	۱۴۰۱/۰۲/۲۵	۵ عضو
۳	۵۷۵	۱۴۰۱/۰۳/۰۸	۵ عضو
۴	۵۷۶	۱۴۰۱/۰۴/۰۵	۵ عضو
۵	۵۷۷	۱۴۰۱/۰۵/۰۲	۵ عضو
۶	۵۷۸	۱۴۰۱/۰۵/۲۳	۵ عضو
۷	۵۷۹	۱۴۰۱/۰۶/۲۰	۵ عضو
۸	۵۸۰	۱۴۰۱/۰۷/۱۷	۵ عضو
۹	۵۸۱	۱۴۰۱/۰۷/۲۴	۵ عضو
۱۰	۵۸۲	۱۴۰۱/۰۸/۰۸	۵ عضو
۱۱	۵۸۳	۱۴۰۱/۰۹/۰۶	۵ عضو
۱۲	۵۸۴	۱۴۰۱/۰۹/۲۰	۵ عضو
۱۳	۵۸۵	۱۴۰۱/۰۹/۲۷	۵ عضو
۱۴	۵۸۶	۱۴۰۱/۱۱/۰۹	۵ عضو
۱۵	۵۸۷	۱۴۰۱/۱۱/۲۳	جلسه هیئت مدیره تشکیل شده با توجه به آنکه مصوبه‌ای نداشته تصمیم گیری به جلسات آتی موکول شده است
۱۶	۵۸۸	۱۴۰۱/۱۱/۲۴	جلسه هیئت مدیره تشکیل شده با توجه به آنکه مصوبه‌ای نداشته تصمیم گیری به جلسات آتی موکول شده است
۱۷	۵۸۹	۱۴۰۲/۰۴/۱۲	۵ عضو
۱۸	۵۹۰	۱۴۰۲/۰۴/۱۸	۵ عضو

اطلاعات مدیران اجرایی شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
احمد رضا فراست	معاون اقتصادی و مالی	کارشناسی ارشد حسابداری (در مرحله پایان نامه)	مدیر امور مجامع، مدیر حسابرسی داخلی	۱۰ سال سابقه حسابرسی مستقل	.
ابوالفضل عسگری	قائم مقام مدیر عامل و مدیر عامل بخش برق	کارشناسی ارشد مکانیک	قائم مقام مدیر عامل بخش برق	مدیریت در وزارت نیرو	.
خلیل بهبهانی	مدیر عامل بخش پرژ های سرمایه گذاری	کارشناسی/ مهندسی برق دانشگاه ایالتی تگزاس	قائم مقام مدیر عامل شرکت موننکو	قائم مقام مدیر عامل شرکت فولاد کاویان	.
سعید محمدزاده	مدیر عامل بخش نفت و گاز و سرپرست بخش حمل و نقل ریلی	دکترای مهندسی عمران		مدیرعامل شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل و معاون وزیر راه و شهرسازی	.
غلامحسین سمندگانی	معاون منابع انسانی	لیسانس مکانیک	قائم مقام معاون منابع انسانی	مدیریت در شرکتهای حوزه نیرو	.
مجید غمامی	مدیر امور حقوقی	دکترای حقوق	مدیر امور حقوقی	عضو هیئت علمی دانشگاه	.
علیرضا یزدی زاده	معاون برنامه ریزی و کنترل راهبردی	دکترای برق	مدیر برنامه ریزی و کنترل راهبردی شرکت مکو	تدریس در دانشگاه	.
هومن نصرالهی شیرازی	معاون سیستمها و اطلاعات	مهندسی صنایع	مدیریت در موننکو	شرکت آذراب	.
محمد هادی فقیه زاده	معاون بازرگانی	کارشناسی ارشد عمران	معاون تامین مدیرعامل بخش برق		.
مسعود بحرانی	مدیر حسابرسی داخلی	لیسانس حسابداری	معاون مدیر عامل بخش IP مینا		.
چنگیز میربها	سرپرست بخش سرویس	لیسانس مکانیک	مدیر عامل البرزتوربین	مدیر اجرایی شرکت هپکو	.

۴,۲ اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

سازمان و نقش کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی

امروزه یکی از ملاحظات و مکانیزم‌های اساسی در زمینه مدیریت، کنترل و نظارت بر امور شرکت‌های سهامی عام و بویژه نظام راهبری شرکتی، تشکیل کمیته حسابرسی است که به عنوان یک کمیته فرعی هیئت‌مدیره و یکی از اجزای ارکان راهبری، در یک مقام مشورتی یا مصلحت‌اندیش فعالیت می‌کند. در شرکت مینا و در اجرای ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل‌های داخلی برای ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار، کمیته حسابرسی با هدف ایفای مسئولیت نظارتی هیئت‌مدیره و بهبود آن زیر نظر هیئت‌مدیره شرکت تشکیل گردید. اعضای این کمیته با هیئت‌مدیره که مسئول حفظ منافع سهامداران است، همکاری کرده و بر کیفیت و مطلوبیت صورت‌های مالی، حسابداری، حسابرسی، کنترل داخلی و فرآیند گزارشگری نظارت می‌کند. نقش کمیته‌ی حسابرسی به عنوان یک عامل مؤثر در افزایش مطلوبیت ارائه‌ی گزارش‌های مالی و مدیریت ریسک‌های شرکت اجتناب‌ناپذیر است.

تعداد اعضای کمیته حسابرسی ۵ نفر می باشد که توسط هیأت مدیره گروه مینا انتخاب شده اند. کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۱، تعداد ۶ جلسه اصلی و تخصصی تشکیل داده است.

اعضای کمیته حسابرسی و سوابق آنها

اعضای کمیته حسابرسی شرکت به موجب مصوبه هیئت مدیره به شرح زیر می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	اهم سوابق
مسعود گشته	عضو کمیته	مهندسی	لیسانس	۱۴۰۱/۱۰/۱۸	عضو سابق هیات مدیره شرکت مینا
امیر هامونی	رییس کمیته	اقتصاد	دکتری	۱۴۰۲/۰۴/۰۶	مدیر عامل سابق فرابورس ایران، مدیرعامل بازار متشکل ارز ایران، رییس هیات مدیره شاپرک، مشاور رییس کل بانک مرکزی
سید علی حسینی	عضو کمیته	حسابداری	دکتری	۱۴۰۲/۰۴/۰۶	دارای ۲۸ سال سابقه کار در حسابرسی و حسابداری ، عضو هیات مدیره و مدیر عاملی در تشکل های خود انتظام ، نهادهای مالی، بانک ها و هلدینگ های تخصصی ، عضو هیات مدیره انجمن حسابداری ایران
روح الله رجبی	عضو کمیته	حسابداری	دکتری	۱۴۰۲/۰۴/۰۶	حسابدار رسمی، حسابرسی مستقل ۱۸ سال، حسابرسی داخلی ۵ سال، حسابداری امور شرکتهای ۵سال
روح الله بلکوتی	عضو کمیته	حسابداری	کارشناسی	۱۴۰۲/۰۴/۰۶	حسابرس مستقل در موسسات خصوصی حسابرسی ، مدیر مالی اداری شرکت سرمایه گذاری صنایع آب و برق صبا از ۱۳۸۶ تاکنون ، عضو هیات مدیره در شرکت های صنعت برق
مدیر حسابرسی داخلی :					
مسعود بحرانی	دبیر کمیته	حسابداری	کارشناسی		سی و یک سال فعالیت در شرکتهای صنعت برق

اهم وظایف و مسئولیت‌ها و منابع در دسترس کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی به منظور ایفای وظیفه خود، نیازمند یک منشور فعالیت است. منشور کمیته حسابرسی نقش جهت‌دهی رفتار و فعالیت‌های کمیته را در مسیر اهداف متصور برای آن بر عهده دارد. وظایف کمیته حسابرسی به موجب نسخه نهایی منشور مصوب هیأت‌مدیره شرکت گروه مینا به شماره ۹۷/۴۷۸-۰۵/۳۰۱۲ مورخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۰ کسب اطمینان معقول از موارد زیر است:

- ❖ اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی
- ❖ سلامت گزارشگری مالی (برون‌سازمانی)
- ❖ اثربخشی حسابرسی داخلی
- ❖ استقلال و اثربخشی حسابرس مستقل
- ❖ رعایت قوانین، مقررات و الزامات

در این راستا کمیته حسابرسی گروه مینا:

- ✓ به مدیران، کارکنان و اطلاعات موردنیاز مناسب، کافی و به‌موقع دسترسی نامحدود دارد.
- ✓ در صورت نیاز، مشاوران ذیصلاح را در راستای انجام وظایف خود به کار می‌گیرد.
- ✓ رویه‌هایی را برای دریافت، نگهداری و رسیدگی به شکایت‌ها و گزارش‌های تخلف دریافتی در رابطه با گزارشگری مالی و کنترل‌های داخلی یا سایر موضوعات مربوط به شرکت و شرکت‌های فرعی وضع می‌کند.
- ✓ منابع موردنیاز برای انجام وظایف را به‌طور کامل و بدون هیچ مانعی در اختیار دارد.

اهم فعالیت‌های انجام شده کمیته حسابرسی

مشروح فعالیت‌های انجام شده کمیته حسابرسی طبق برنامه زمانی (تقویم سالانه جلسات) به شرح زیر است:

اهم فعالیت‌های انجام شده کمیته حسابرسی (از ۱۴۰۱/۱/۳۱ الی ۱۴۰۲/۱/۳۱)
❖ اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی (بر اساس ماده ۶ منشور کمیته حسابرسی)
۱) بررسی گزارش ارزیابی سیستم کنترل‌های داخلی شرکت‌های فرعی گروه مینا (بخش برق) در راستای رفع نقاط ضعف کنترل‌های داخلی.
۲) بررسی برنامه استقرار پروژه ریسک گروه و تعریف پروژه‌های حسابرسی داخلی در حوزه‌های پریسک گروه با تاکید بر اجرای پروژه ارزیابی کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی.
۳) بررسی و تأیید گزارش ارزیابی کنترل‌های داخلی سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱/۳۱ شرکت اصلی و شرکت‌های گروه، جهت پیگیری اقدامات اجرایی واحدهای مسئول در انجام توصیه‌های مطرح شده حسابرسی داخلی و تصویب در هیأت‌مدیره و افشا در سامانه کدال و سایت شرکت گروه مینا.
❖ سلامت گزارشگری مالی (برون‌سازمانی) (بر اساس ماده ۷ منشور کمیته حسابرسی)
۴) بررسی گزارشات اجمالی حسابرس مستقل و اهم نکات مندرج در صورت‌های مالی شرکت اصلی و تلفیقی گروه.
۵) بررسی زمان‌بندی تهیه صورت‌های مالی و ارائه پیش‌نویس گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی برای سال مالی ۱۴۰۱ جهت برگزاری مجامع عمومی شرکت اصلی و شرکت‌های فرعی.
۶) بررسی ارائه مستندات به حسابرسان مستقل شامل: گزارش ارزیابی کنترل‌های داخلی، چرخه‌های رسیدگی، فلو چارت‌های فرآیندها.
❖ اثربخشی حسابرسی داخلی (بر اساس ماده ۸ منشور کمیته حسابرسی)
۷) بررسی و تأیید خط‌مشی و برنامه فعالیت سالانه واحد حسابرسی داخلی برای سال ۱۴۰۱ و بررسی کفایت منابع مورد نیاز آن.
❖ استقلال و اثربخشی حسابرس مستقل (بر اساس ماده ۹ منشور کمیته حسابرسی)
۸) بررسی و پیگیری مفاد گزارشات حسابرس مستقل و بازرس قانونی و نامه مدیریت و پیگیری اقدامات انجام شده در راستای رفع نقاط ضعف کنترل‌های داخلی مطرح شده در سنوات قبل و رفع بندهای مربوطه در سال جاری و تکالیف مجامع سال‌های قبل.
❖ رعایت قوانین، مقررات و الزامات (بر اساس ماده ۱۰ منشور کمیته حسابرسی)
۹) نظارت و پیگیری اجرای دستورالعمل کنترل‌های داخلی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار و رعایت الزامات و تکمیل چک‌لیست‌های مربوطه، محدود به کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی.
۱۰) بررسی تکالیف مقرر بورس برای شرکت اصلی و اقدامات انجام شده.
۱۱) بررسی گزارش آخرین وضعیت بروزرسانی دستورالعمل‌ها، آیین‌نامه‌ها، نظام‌نامه‌ها و مقررات شرکت.

اعضای کمیته ریسک

اعضای کمیته ریسک شرکت به موجب مصوبه هیئت مدیره به شرح زیر می باشد:

۱. سید محمود جزدره در سمت رئیس کمیته ریسک
۲. مهدی پالیزیان در سمت دبیر کمیته
۳. سایر اعضای کمیته، با توجه به دستور جلسه سایر اعضا متناسب با همان موضوع جلسه مشخص می شود.

اهم وظایف و مسئولیتها

- ❖ اهم مسئولیتهای کمیته تخصصی مدیریت ریسک گروه مینا به شرح زیر میباشد :
- ❖ تعریف و تدوین و بروزرسانی سیاستها، رویکردها، مقررات، و نظامنام
- ❖ تعریف و تدوین مدل، ابزارها، تکنیکها، رویهها و شرح وظایف مدیریت ریسک
- ❖ همکاری در تدوین دستورالعملهای واحدهای مختلف گروه مینا
- ❖ تعریف شاخصها و کنترلرهای ریسک، راههای درمان و پایش ریسک
- ❖ ترویج و بهبود فرهنگ سازمانی در مورد مدیریت ریسک
- ❖ بررسی و اصلاح فرآیندهای مدیریت ریسک
- ❖ تعریف ساختار حاکمیتی مدیریت ریسک
- ❖ اخذ و بررسی گزارشات مدیریت ریسک هر واحد
- ❖ ارائه پیشنهادات به کمیته راهبردی در مورد اشتها و آستانه تحمل ریسک هر واحد، بودجه درمان، و برنامه های جبرانی و جایگزین، بلوغ مدیریت ریسک، و سایر فعالیتها و موارد مربوط به سیستم مدیریت ریسک

اهم فعالیتهای انجام شده کمیته ریسک

- تدوین قوانین و مقررات کمیته ریسک
- تشکیل کمیته های ریسک در واحدها و معاونتهای مختلف
- برگزاری کلاسهای آموزشی برای اعضای کمیته
- تشریح فرآیندهای مدیریت ریسک در بخش ها ، معاونتها و مدیریتها و... و نیز فرآیندهای راهبری مدیریت ریسک مینا برای اعضای کمیته
- طراحی و پیاده سازی بستر و زیرساخت نرم افزاری و سیستمی مدیریت ریسک
- بحث و بررسی اشتها ریسک و مبنای تعیین میزان اشتها بخش ها و معاونتها و مدیریتهای مستقل

۴.۳ اصول حاکمیت شرکتی

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	در خصوص اثربخشی چهارچوب حاکمیت شرکت و همچنین شفافیت و منصفانه بودن تخصیص کارایی منابع شرکت، مقرر گردید اطلاعات داخلی شرکت که مربوط به دستورالعمل ابلاغی سازمان بورس در خصوص حاکمیت شرکت می باشد، در صورت عدم رعایت با بهینه نمودن مناسب تر آن در کمیته های تخصصی هیات مدیره مطرح و نتیجه آن به هیئت مدیره گزارش شود تا تصمیمات لازم در این خصوص اتخاذ و اجرایی گردد. همچنین در خصوص شفافیت و منصفانه بودن نیز مقرر گردید در چهارچوب الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار اقدامات لازم الاجرا توسط شرکت در این حوزه به صورت کامل انجام گردد. ضمناً اعضای هیئت مدیره تاکید نمودند تا مفاد دستورالعمل مذکور به صورت مداوم پیگیری گردد تا در صورت مشاهده موارد عدم رعایت اقدامات لازم اصلاحی صورت پذیرد، مضافاً اینکه سایر اطلاعات با اهمیت در شرکت از جمله نحوه استفاده از دارایی ها و ... حسب مورد طی مصوبات هیات مدیره مطرح، تا تصمیم گیری مناسب و مقتضی انجام پذیرد.
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	در راستای حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها شامل سهامداران اقلیت، زمانبندی پرداخت سود سهام به گونه ای است که در هر صورت سود سهامداران کنترلی پیش از سایر سهامداران پرداخت نشود و همچنین ضمن حفاظت از حقوق سهامداران نسبت به برخورد یکسان با تمام سهامداران اطمینان حاصل گردد و نیز تمام سهامداران باید به طور منصفانه احقاق حقوق خود را از جمله در مجامع حضوری یا الکترونیکی، مکاتبه یا تماس با واحد سهام، سهیم بودن در منافع شرکت در چارچوب قانون داشته باشند.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	در خصوص رعایت حقوق ذینفعان، باید حتی المقدور حقوق این اشخاص، طبق آنچه در قوانین یا بر مبنای قراردادهای مشخص شده، به نحوی که به حقوق شرکت لطمه ای وارد نگردد، در نظر گرفته شود و همکاری فعالانه شرکت ها و ذینفعان باید به گونه ای باشد که در ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکتهای دارای وضعیت مالی شفاف در راستای فعالیتهای این شرکت مورد ترغیب قرار گیرد.
۴	سرمایه گذاری نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	باید در راستای افزایش ارزش بازار سهام، رصد مناسب بازار صورت پذیرد و حتی المقدور اقدامات تاثیرگذار قانونی بر روی ارزش بازار سهام از جمله افزایشات مناسب و کامل و به موقع در سامانه کدال صورت گیرد.
۵	افشا و شفافیت	تمام موضوعات با اهمیت مرتبط با فعالیت شرکت شامل وضعیت مالی، عملکرد، جریان های نقدی در چارچوب دستورالعمل های سازمان بورس به موقع و صحیح در سامانه کدال افشا گردد.
۶	مسئولیت پذیری هیئت مدیره	مقرر گردید پایش اثربخش مدیریت به وسیله تشکیل مناسب جلسات هیئت مدیره و پایش دوره ای نتایج جلسات کمیته های تخصصی (حسابرسی، ریسک، انتصابات) صورت گیرد و راه های ارتباطی به صورت مکاتبه، تماس با امور سهام شرکت در مجامع به صورت حضوری و الکترونیکی میسر گردد. در راستای رعایت اصول حاکمیت شرکتی مقرر گردید بابت تمامی اهداف شرکت با صداقت و حداکثر حسن نیت منافع تمامی سهامداران به صورت یکسان مدنظر قرار گیرد. معاملات ماده ۱۲۹ مطابق با مقررات قانون تجارت پس از تصویب هیئت مدیره در جلسه مجمع عمومی عادی سالانه تنفیذ می گردد. در راستای اجرای وظایف هیئت مدیره بر اساس مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی، مقرر گردید کمیته های تخصصی ضمن بررسی و پیگیری و پایش مستمر اصول حاکمیت شرکت گزارش های مربوطه را جهت طرح و تصمیم گیری در جلسه هیئت مدیره مطرح نمایند.

۴,۳,۱ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

ردیف	نام شرکت	مبلغ (به میلیون ریال)	موضوع معامله	دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیروابسته
	ساخت توربین مینا (توگا)	۵۴,۳۹۷,۳۷۸	خرید تجهیزات نیروگاه	نبود کارخانجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
	مهندسی و ساخت تجهیزات مینا - بویلر	۲۲,۳۲۵,۸۸۳	تجهیزات بویلری	نبود کارخانجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
	پارس ژنراتور	۱۵,۵۳۳,۱۵۸	لوازم یدکی و قطعات ژنراتور	نبود کارخانجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
	برق و کنترل مینا	۱۱,۵۶۲,۱۶۰	تجهیزات قطعات برق و کنترل	نبود کارخانجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه

سیاست و رویه های کلی شرکت در خصوص بررسی و تأیید معاملات با اشخاص وابسته از طریق تصویب در جلسات هیئت مدیره مطابق با الزامات ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت و الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار می باشد.

عمده دلیل انجام معاملات با اشخاص وابسته استفاده بهینه از منابع داخلی جهت جلوگیری از خروج سرمایه با توجه به وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در درون گروه می باشد. شایان ذکر است هر ساله با برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت کلیه معاملات با اشخاص وابسته به تنفیذ مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام رسیده است.

۴,۴ گزارش پایداری

۴,۴,۱ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

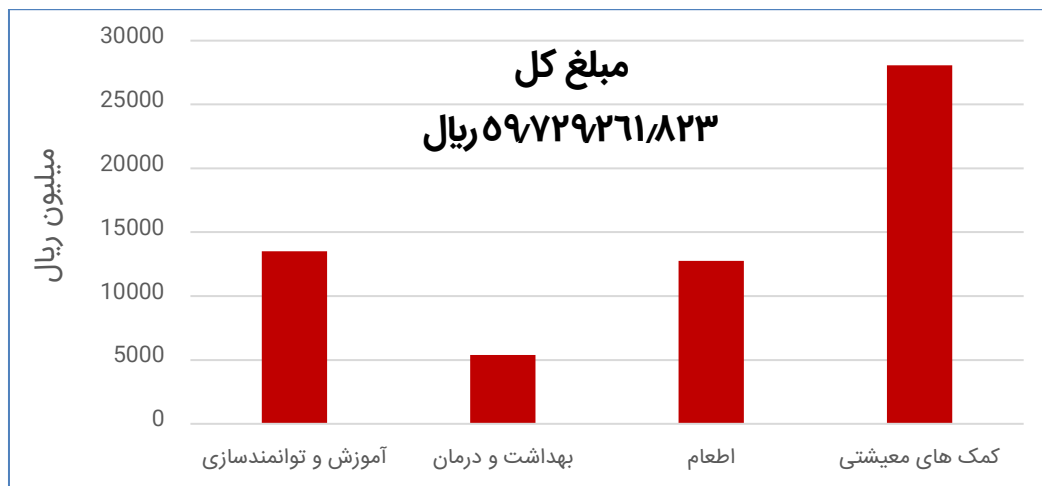
طرح انفاق

گروه مپنا فعالیت‌های خیریه طرح انفاق را از سال ۱۳۸۷ توسط چند تن از همکاران بصورت خودجوش آغاز نمود. هدف اصلی این نهاد خیریه، توانمندسازی نیازمندان و انجام فعالیت‌های خدایسندانه و داوطلبانه برای حمایت‌های مادی و معنوی از فرزندان بی سرپرست، بدسرپرست، خانواده‌های نیازمند، معلولین و سالمندان، زنان سرپرست خانوار و کودکان خیابانی و آسیب‌دیدگان اجتماعی در قالب پرداخت کمک هزینه‌های درمان، تحصیلی، لوازم ضروری زندگی، لوازم کمک پزشکی و توانبخشی، مسکن، جهیزیه، معاش، ارزاق، پوشاک، دیون، اشتغال‌زایی، آموزش مهارت فنی و حرفه‌ای و ... می‌باشد.

اهم فعالیت‌های طرح انفاق شامل: برنامه‌ریزی، جمع‌آوری کمک‌های خیرین، تلاش در شناسایی نیازمندان، مشارکت در تأمین نیازهای اولیه معیشتی، درمانی، بهداشتی، فرهنگی، اجتماعی، فراهم نمودن بسترها و شرایط ادامه تحصیل، حرفه‌آموزی و توانمندسازی ایتم، نیازمندان و محرومان می‌باشد. همچنین با ترویج فرهنگ انفاق و کار خیر، کمک به نیازمندان را توسعه یافته است. فعالیت‌های این طرح در ۴ حوزه اصلی برنامه‌ریزی و اجرا می‌گردد:

- آموزش و توانمندسازی
- بهداشت و درمان
- اطعام
- کمک‌های معیشتی

تفکیک کمک‌های موسسه خیریه طرح انفاق فعال در گروه مپنا در چهار سال منتهی به سال ۱۴۰۰ به شرح زیر می‌باشد:



ضمناً در سال ۱۴۰۱ مبلغ زیر در جهت انجام مسئولیت اجتماعی شرکت گروه مپنا صورت پذیرفته است:

- مبلغ ۶,۰۰۰ میلیون ریال بابت احداث کارخانه یخ بهداشتی پرتابل در مراسم اربعین
- مبلغ ۲,۵۰۰ میلیون ریال بابت کمک به مرکز آموزشی و درمانی پیامبر اعظم بندرعباس

اهداف و اقدامات پیش روی طرح انفاق

ردیف	هدف گذاری	بودجه مورد نیاز سالانه
۱	توانمند سازی و حمایت از ایتم نیازمند مستعد	حداقل ۱۵ میلیارد ریال
۲	احداث مدرسه، مدرسه یاری و تجهیز کارگاه های آموزشی	حداقل ۴۰ میلیارد ریال
۳	انجام طرح های توسعه بهداشت و درمان در مناطق محروم	حداقل ۲۵ میلیارد ریال
	مجموع	حداقل ۸۰ میلیارد ریال

برخی از اقدامات طرح انفاق

احداث مدرسه روستایی در مهبان استان سیستان و بلوچستان



جاری شدن سیل در زمستان سال ۹۸ روستای مهبان نیکشهر
مدرسه برای مهبان و آبادی و روستای دیگر
مدرسه ۶ کلاسه متر از ۲۱۱ مترمربع فضای آموزشی
۱۴۳۰ مترمربع محوطه سازی ۲۶ مترمربع سرویس بهداشتی





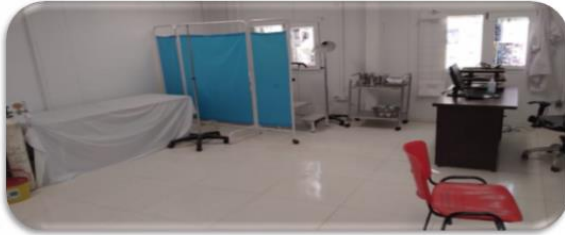




ساخت خانه بهداشت در روستای زیودار شهرستان پلدختر



درمانگاه، خیریه طرح انفاق با هماهنگی و همکاری شرکت توسعه ۲ مینا، تعدادی از کانکس های پیش ساخته را از نیروگاهی در جنوب شرق روستای زیودار از توابع شهرستان پلدختر مترائ حدود ۲۵۰ مترمربع در ۷ اتاق و با تجهیزات پزشکی درپیمین ماه سال ۱۴۰۰ به شبکه بهداشت استان لرستان تحویل شد



شروع اقدامات جهت دریافت مصوبه هیات مدیره در مورد واگذاری اقام ضایعاتی شرکت به طرح انفاق



دریافت مصوبه هیات مدیره و طی مراحل اداری تحویل گرفتن اقام از معاونت منابع انسانی

استخدام پیمانکار به منظور تفکیک و تعمیر کامپیوترها و لپ تاپ های قابل احیا

اهدای اقام ضایعاتی قابل تعمیر و استفاده به مدرسه کودکان کار صبح رویش و برگزاری مزایده و فروش ضایعات فلزی و صندلی ها

شناسایی نیازمندان و همکاری با موسسات نیکوکاری برای شناسایی توانیابان و نیازمندان

اهدای اقام به موسسات همکار و نیازمندان شناسایی شده (رعد الغدیر و مدرسه صبح رویش و ...)

۱۳۹۸

اسفند ۱۳۹۹

فروردین ۱۴۰۰

اردیبهشت ۱۴۰۰

خرداد ۱۴۰۰

گاهشمار احیا و اهدای اقام مستعمل مینا به نیازمندان



توانمندسازی ایتام مستعد و کمکهای معیشتی در دو سال اخیر:

- حمایت و تحت پوشش قرار دادن نزدیک به ۷۰ یتیم بدسرپرست یا بی سرپرست با تمرکز بر آموزش و حمایت های تحصیلی با ترکیب:
- ۱۵ دانش آموز مستعد از استان سیستان و بلوچستان
- ۱۵ دانش آموز مستعد از استان بوشهر
- ۹ دانش آموز مستعد از مدرسه مخصوص کودکان کار (صبح رویش)
- و نزدیک به ۳۰ دانش آموز مستعد که توسط همکاران مینایی معرفی شده اند.



طرح آبرسانی در استان سیستان و بلوچستان



بخش سرمایه گذاری مینا و شرکت آب و برق قشم مینا با مشارکت طرح انفاق ۸ تریلی (جمعا ۱۲۰,۰۰۰ بطری ۱/۵ لیتری)



تعامل موثر کارکنان

- گروه مینا، نقش مؤثر ارتباطات درون سازمانی در بهبود فرهنگ سازمانی را درک کرده و ارتباطات دوسویه اثربخشی را بین مدیران ارشد با کارکنان برقرار نموده است. برخی از این رویکردها که ویژگی در دسترس بودن و شنود مؤثر در آن مستتر است، به قرار زیر می باشند:
- ملاقات حضوری مدیرعامل با کارکنان در مناسبت های مختلف از جمله دیدار نوروزی در ابتدای هر سال، مراسم گرامیداشت روز زن، مراسم جشن فرزندانگان و ...
 - ملاقات های موردی حسب مراجعه و درخواست کارکنان

- امکان برقراری ارتباط مستقیم با مدیرعامل از طریق پست الکترونیکی و اتوماسیون اداری
 - تعاملات متناوب مدیرعامل یا نماینده ایشان با کارکنان (حضور در نمازخانه، رستوران، حضور در بین کارکنان در مناسبت‌های مختلف نظیر روز مهندسی، بازدید از پروژه‌ها و سایت‌های مختلف و ...)
 - ملاقات حضوری معاون منابع انسانی با کارکنان حسب درخواست ایشان
 - جلسات تعاملی معاون منابع انسانی با واحدهای سازمانی
 - جلسات حضوری کارکنان با معاونین و مدیران مربوطه و استقرار تیم‌های مدیریت در واحدها
 - ارتباط با معاونین و مدیران از طریق پست الکترونیکی و اتوماسیون اداری
 - اجرای مدیریت عملکرد (با استراتژی گفتگوی رو در رو و طرح انتظارات)
- اثربخشی رویکردهای فوق از طریق پرسشنامه "سنجش نگرش کارکنان" ارزیابی شده و پس از تحلیل، بهبودهای لازم صورت می‌گیرد.

توانمندسازی کارکنان

گروه مینا به منظور توانمندسازی کارکنان، بر اساس نتایج حاصل از فرآیند مدیریت عملکرد و نیازسنجی آموزشی و همسو با سند جامع اخلاقی، از رویکردهای متعددی نظیر ارائه آموزش‌های مبتنی بر شایستگی‌ها، برگزاری دوره‌های آموزشی مختلف، توسعه مسیر شغلی، مربی‌گری، حمایت از کارکنان در اخذ مدارک حرفه‌ای، دوره‌های آموزشی فرهنگ سازمانی EVC برای مدیران و سایر سطوح سازمانی و ... استفاده می‌نماید. همچنین طرح و ترویج موضوعات نوین و متنوع مرزهای دانش با هدف خلق افق‌های ذهنی جدید صورت می‌پذیرد. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق شاخص‌های برداشتی "توانمندی کارکنان" و "رضایت از آموزش" و شاخص‌های عملکردی "سرانه آموزش‌های عمومی و تخصصی کارکنان" مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. از برنامه‌های بهبود در دست اجرا در این حوزه، توسعه آموزش‌های مجازی است.

نظام جبران خدمت کارکنان

گروه مینا مجموعه آنچه که به‌عنوان جبران خدمات در اختیار کارکنان قرار می‌گیرد را "سبد جبران خدمات" نامیده که رویکرد مؤثری برای ارتقای رضایت کارکنان و دستیابی به اهداف سازمانی است. سیاست‌های جبران خدمات برگرفته از اهداف استراتژیک منابع انسانی، شاخص‌های کلیدی منابع انسانی (فاصله جبران خدمات با استانداردهای بازار) و برنامه سرمایه‌های انسانی گروه مینا (همراستایی جبران خدمات با استانداردهای بازار و رقابت) بوده و از استراتژی‌ها و سیاست‌های کلان شرکت نشأت گرفته است. عناصر سبد جبران خدمت مینا عبارتند از: پرداخت نقدی پایه، پرداخت‌های متغیر کوتاه‌مدت، مزایا و فوق‌العاده‌ها و مزایای غیرملموس. همچنین به منظور حصول اطمینان از حفظ/ کاهش فاصله جبران خدمات با استانداردهای بازار، شرکت بر حسب نیاز هر چند سال یکبار در پیمایش جبران خدمت مبتنی بر مدل Watson Towers / آتیه روشن مشارکت می‌کند و گزارش‌های تحلیلی بازار کار را دریافت و در تصمیم‌گیری‌های مرتبط با جبران خدمت لحاظ می‌نماید.

اثربخشی رویکردهای جبران خدمات از طریق پرسشنامه سنجش نگرش کارکنان (رضایت از حقوق، مزایا و پاداش) ارزیابی شده و بهبودهای لازم اجرا می‌شود. از برنامه‌های بهبود در دست اجرا می‌توان به اصلاح جبران خدمت کارکنان و افزایش حقوق کارکنان به منظور جبران تورم اقتصادی، Salary Survey گروه مینا، بررسی روش‌های تغییر مدل جبران خدمت و ... اشاره نمود. همچنین در سال ۹۹ و با شیوع بیماری کرونا و محدود شدن ساعات کاری و ممنوع شدن اضافه کاری، رویکرد افزایش ضریب بودجه اضافه کار به صورت جبرانی و پرداخت کامل حقوق و مزایای همکاران مبتلا به بیماری کرونا اتخاذ شده است.

مشارکت کارکنان در فعالیت‌های اجتماعی

گروه مینا با استفاده از رویکردهای مختلف از مشارکت داوطلبانه کارکنان خود در فعالیت‌های اجتماعی حمایت کرده و همواره سعی نموده است تا امکانات و منابع لازم برای مشارکت فعال کارکنان در این فعالیت‌ها را فراهم سازد. برخی از این رویکردها عبارتند از:

- ترغیب کارکنان و پیمانکاران به عضویت در طرح انفاق و اختصاص بخشی از درآمد خود به نیازمندان و محرومان جامعه
- مشارکت کارکنان در حرکت‌های انسان‌دوستانه از جمله توانمندسازی ایتم، کمک به بیماران خاص، مراکز خیریه و کمیته امداد
- ترغیب کارکنان، پیمانکاران و خانواده‌های آنان به حضور در مسابقات احکام، معارف، حفظ و قرائت قرآن در سطح وزارت نیرو

- ترغیب کارکنان به برگزاری نمایشگاه عکاسی و بازارچه خیریه به نفع ایتم و نیازمندان
- فعالیت‌های محیطی و داخل سازمان برای توسعه فرهنگ مسئولیت‌پذیری.

سنجش نگرش کارکنان

گروه مپنا سنجش نگرش کارکنان با یادگیری از بهترین تجارب جهانی را بر اساس مدل هی گروپ انجام می‌دهد. این رویکرد مبتنی بر شش گام بوده و طی آن با استفاده از ۱۴ مؤلفه، بر اساس دو محرک "تعهد و تعلق کارکنان" و "توانمندی کارکنان"، نگرش کارکنان مورد ارزیابی قرار می‌دهد.

مدل تعادل کار و زندگی مپنا

گروه مپنا در راستای توجه به تعادل کار و زندگی کارکنان، "مدل تعادل کار و زندگی" را طراحی نموده است. براساس این مدل، فرهنگ و استراتژی‌های منابع انسانی، پشتیبان برنامه‌های تعادل کار و زندگی بوده و رویکردهای مختلفی نظیر کنترل ساعات اضافه‌کاری کارکنان، پرداخت کمک هزینه سفر، ورزش و ارائه تسهیلات کمک هزینه مهدکودک به همکاران خانم، اجرای برنامه‌های متنوع فرهنگی و ورزشی برای کارکنان (نظیر برگزاری جشن‌ها و مناسبت‌ها)، فراهم آوردن امکان شرکت در نمایشگاه کتاب مپنا به همراه خانواده، فراهم آوردن تسهیلات فرهنگی و تفریحی جهت اوقات فراغت همکاران همراه با خانواده (نظیر ارائه تفریح کارت خانواده، سینما، ارائه بلیط‌های نیم بهای تئاتر و امکان خرید بلیط کنسرت)، اعطای مرخصی تشویقی یک روز در ماه به مادران شاغل، اعطای مرخصی تشویقی به پدران در زمان بدو تولد فرزند، اهدا هدیه ازدواج و تولد فرزند، اعطای مرخصی در زمان فوت بستگان درجه ۱ و ۲، حمایت رفاهی از کارکنان و خانواده آنان در زمان بازنشستگی، حمایت از خانواده در صورت فوت همکار اجرا کرده است. همچنین به منظور اندازه‌گیری اثربخشی رویکردهای فوق از نظر سنجی‌های موردی و سنجش نگرش کارکنان استفاده نموده است.

ارتقای آگاهی کارکنان در مورد مسئولیت‌های اجتماعی

گروه مپنا حساسیت و توجه ویژه شرکت به مسئولیت‌های اجتماعی و انجام اقدامات مسئولانه در این زمینه را به طرق مختلف به کارکنان اطلاع‌رسانی نموده و کارکنان به‌طور مستقیم و غیرمستقیم سهم خود را در این امر از طریق اقداماتی همچون حضور در نمایشگاه‌های خرید به نفع طرح انفاق، خرید، بسته‌بندی و توزیع هدایا و اجناس، مشارکت و اختصاص هدایای کارکنان جهت کمک به هموعان، ایفا می‌نماید. در این زمینه به‌عنوان مثال می‌توان از برگزاری سفره‌های انفاق در ساختمان‌ها و شرکت‌های مختلف گروه مپنا در طول هفته نام برد که پس از اطلاع‌رسانی ایمیلی، با مشارکت همکاران و استفاده از غذای سرو شده در این سفره‌ها، سود حاصله در هر هفته به یکی از خانواده‌های نیازمند معرفی شده به طرح انفاق تخصیص می‌یابد. همچنین می‌توان از برنامه‌هایی مانند جمع‌آوری کمک و تهیه نوشت‌افزار جهت اهدا به کودکان تحت پوشش و نیازمند معرفی شده، جمع‌آوری کمک و خرید لباس و سبد ارزاق در هفته‌های پایانی هر سال، توزیع غذای گرم نذری در ایام مشخص مانند ماه‌های رمضان و محرم و مشارکت در تأمین جهیزیه نام برد. علاوه بر موارد فوق، رویکردهای زیر در سال‌های اخیر انجام شده است:

- ارتقای آگاهی و فرهنگ مدیریت بهینه مصرف انرژی در حوزه‌های آب، برق و ... در شرکت‌های گروه مپنا توسط کارکنان
- آگاهی بخشی به کارکنان در خصوص توجه خانواده‌های پرسنل در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی
- توسعه فرهنگ بهداشت فردی و سازمانی و الزام به رعایت پروتکل‌های مربوطه، علی‌الخصوص در مورد ویروس COVID-19.

سایر اقدامات:

- شروع مطالعات و برنامه ریزی پروژه پایشگری اجتماعی در سه سطح کلان از جامعه و ذینفعان
- بررسی الگوها و استانداردهای داخلی و بین‌المللی حوزه مسئولیت اجتماعی
- مطالعه و بررسی مستندات و فرآیندهای ساختاری و سازمانی حوزه مسئولیت اجتماعی
- اضافه کردن شاخص راهبردی نسبت برنامه‌های اجرا شده مسئولیت اجتماعی در سطح گروه
- اضافه کردن شاخص راهبردی نگرش جامعه به گروه مپنا از نظر عملکرد اجتماعی
- بررسی وضعیت موجود مپنا در مقایسه با استاندارد ISO ۲۶۰۰۰ و همچنین اهداف ۱۷ گانه توسعه پایدار

- ارایه خدمات تصویربرداری و گستردگی آن در نقاط مختلفی از کشور از جمله مناطق کمتر توسعه یافته با کیفیت مطلوب و تعرفه دولتی

۴,۴,۲ گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت

رعایت الزامات ملی و بین‌المللی

گروه مپنا به منظور حصول اطمینان از رعایت الزامات ملی و بین‌المللی و اطمینان از عملکرد تجهیزات، فعالیت‌ها و فرآیندهای تولید، اقدام به پیاده‌سازی، استقرار و اجرای استانداردهای HSE-MS، ISO 14001، ISO 45001 و ISO 9001 و قوانین مربوطه نظیر "قوانین و مقررات حفاظت محیط‌زیست ایران" نموده است. الزامات یکپارچه گروه مپنا در قالب "نظامنامه HSE گروه مپنا" و "مقررات عمومی HSE گروه مپنا" با الگوبرداری از راهنمای OGP Guidelines for Asset Integrity، تدوین و به کلیه شرکت‌های تابعه ابلاغ شده است. به منظور حصول اطمینان از اجرای اثربخش این نظام مشترک، شرکت‌های تابعه به صورت سالانه توسط سیستم مدیریت بلوغ مورد ارزیابی دوره ای قرار می‌گیرند. متناسب با الزامات زیست‌محیطی، جنبه‌ها و ریسک‌های زیست‌محیطی در سیستم مدیریت HCMP مورد ارزیابی و سپس اقدامات اصلاحی مرتبط تعریف می‌گردد.

مسئولیت‌های زیست‌محیطی

گروه مپنا مسئولیت‌های زیست‌محیطی را جهت انجام امور به شکل یکپارچه طرح‌ریزی نموده است و به حداقل رساندن صدمات زیست‌محیطی و پیشگیری از مخاطرات برای کلیه ذی‌نفعان و همچنین تجهیزات، تاسیسات، منابع و دارایی‌ها در رابطه با فعالیت‌ها را هدف گذاری نموده است که اهم آن عبارتند از:

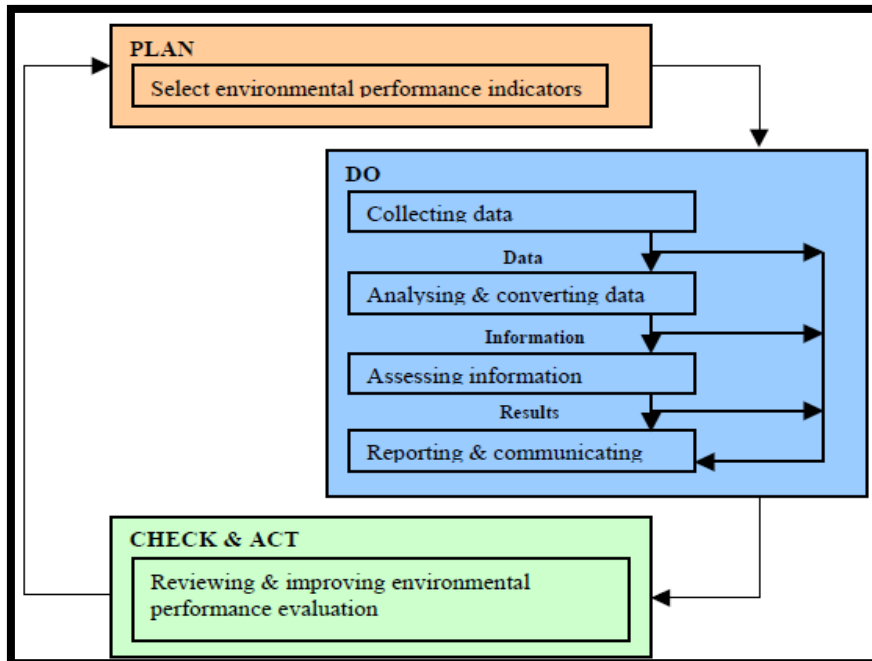
- یکپارچگی فعالیت‌های کلیه شرکت‌های گروه در زمینه محیط‌زیست
- اطمینان از کفایت اقدامات هر یک از شرکتهای گروه در حوزه محیط‌زیست
- ارتقای وضعیت محیط‌زیست گروه

برخی از اقدامات و برنامه‌های بهبود انجام گرفته در زمینه محیط‌زیست

- اجرای عملیات بهینه‌سازی مصرف آب و انرژی در پروژه‌های اجرایی سطح گروه
- تدوین نظامنامه و پیاده‌سازی استاندارد ISO 50000 در شرکت‌های گروه مپنا
- توسعه دانش فنی و مهندسی در نیروگاه‌های تجدیدپذیر
- اندازه‌گیری پساب خروجی و خروجی دودکش مشعل‌ها و بویلرها
- کنترل شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی و بهبود عملکرد در حوزه مصارف انرژی
- بهبود سیستم جامع اطلاعاتی HSE با هدف بهبود عملکرد و کارایی
- اجرای پروژه‌های تصفیه فاضلاب در صنایع به عنوان مثال تصفیه فاضلاب شرکت فولاد مبارکه
- تشکیل کمیته انرژی در شرکت گروه مپنا و بهینه‌سازی مصارف انرژی در ساختمان‌های شرکت
- توسعه و ساخت انواع خودرو، اتوبوس و ایستگاه‌های شارژ با هدف کاهش آلاینده‌های شهری
- افزایش راندمان و کاهش آلاینده‌های (NOX) نیروگاه‌های متداول مپنا
- توسعه و ساخت نیروگاه‌های هیدروژن‌سوز در کنار گاز طبیعی و کاهش قابل توجه آلاینده‌های
- خدمات ارتقا و Upgrade محصولات از جمله توربین گاز MGTy جهت افزایش راندمان
- مدیریت مصرف کاغذ، دستمال، ظروف یک‌بارمصرف و ...
- فرهنگ‌سازی و توسعه پروژه‌های دوستدار محیط‌زیست و انرژی‌های پاک (همچون انرژی خورشیدی، بادی و...)
- اجرای عملیات بهینه‌سازی مصرف آب و انرژی در پروژه‌های اجرایی سطح گروه

ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی در گروه مپنا

گروه مپنا جهت ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی از رویکرد استاندارد ISO 14001 استفاده نموده است. مدل ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی در گروه مپنا مطابق نمودار زیر می‌باشد. طبق این استاندارد از الگوی مدیریتی چرخه PDCA پیروی می‌شود. مراحل این چرخه به صورت زیر بوده و شاخص‌های زیست‌محیطی مرتبط نیز به صورت مستمر پایش می‌شوند.



طرح‌ریزی: این مرحله شامل طراحی و انتخاب شاخص‌ها می‌باشد، که برای انتخاب شاخص‌ها می‌توان از شاخص‌های موجود استفاده و یا اقدام به تعریف شاخص‌های جدید کرد.

اجرا: این مرحله شامل موارد زیر می‌باشد:

- جمع‌آوری داده‌های مرتبط با شاخص‌های انتخاب شده
- تحلیل و تبدیل داده‌ها به اطلاعات برای تشریح عملکرد زیست‌محیطی
- مقایسه اطلاعات موجود با معیارها جهت ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی
- گزارش‌دهی و تبادل اطلاعات مرتبط با عملکرد زیست‌محیطی

بررسی و اقدام: در این مرحله بازنگری و بهبود فرآیند EPE انجام خواهد شود. شاخص‌های EPE براساس استاندارد ISO 14001 به سه گروه زیر تقسیم می‌شوند:

- ۱) شاخص‌های عملکرد مدیریت (Management Performance Indicator (MPI): این گروه از شاخص‌ها اطلاعات لازم را در مورد تلاش‌های مدیریت و تأثیر آن در عملکرد زیست‌محیطی فراهم می‌نماید. شاخص‌های عملکرد مدیریت باید اطلاعات لازم را در مورد قابلیت‌ها و تلاش‌های سازمان در مدیریت موضوعاتی نظیر آموزش، الزامات قانونی، تخصیص منابع، مدیریت هزینه‌های زیست‌محیطی، خرید و توسعه محصول را فراهم نماید.
- ۲) شاخص‌های عملکرد عملیاتی (Operational Performance Indicator (OPI): این شاخص‌ها، عملکرد زیست‌محیطی فرآیندهای سازمان را نشان می‌دهد. این شاخص‌ها اطلاعاتی را برای مدیریت در مورد عملکرد زیست‌محیطی فرآیندهای سازمان فراهم می‌نماید.

۳) شاخص‌های وضعیت زیست‌محیطی (Environmental Condition Indicator (ECI): این شاخص‌ها، اطلاعات در مورد عملکرد سازمان و تأثیر آن در وضعیت محلی، منطقه‌ای، ملی یا جهانی محیط‌زیست را نشان می‌دهد. این شاخص‌ها ارتباط بین فعالیت‌ها، محصولات و خدمات سازمان را با وضعیت محیط‌زیست تعیین می‌نماید.

انتخاب شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی:

رویکردهایی که برای انتخاب شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی استفاده می‌شوند عبارتند از:

- **رویکرد علت و معلول:** در این رویکرد شاخص‌ها بر روی دلیل و ریشه‌های جنبه‌های زیست‌محیطی بارز متمرکز می‌شوند.
- **رویکرد مبتنی بر ریسک:** در این رویکرد شاخص‌ها بر اساس جنبه‌های زیست‌محیطی بارز فعالیت‌ها، خدمات و محصولات سازمان انتخاب می‌شوند. جهت انتخاب شاخص‌ها در این رویکرد فاکتورهایی نظیر احتمال، شدت، هزینه در نظر گرفته می‌شود.
- **رویکرد چرخه حیات:** جهت انتخاب شاخص‌ها می‌توان به ورودی‌ها و خروجی‌های محصولات توجه داشته و جنبه‌ها و پیامدهای بارز را در هر مرحله از چرخه حیات محصولات مدنظر قرار گیرد.
- **رویکرد مبتنی بر الزامات قانونی و سایر استانداردها و الزامات:** جهت انتخاب شاخص‌ها آن بخش از عملکرد مدنظر قرار می‌گیرد که مشمول الزامات قانونی یا سایر الزامات می‌باشد.

۴,۴,۳ گزارش عملکرد اقتصادی شرکت

استراتژی کلان

گروه مپنا در راستای پایداری اقتصادی و مالی، استراتژی کلان "سودآوری پایدار گروه" را تعیین کرده و برنامه‌های متنوعی از جمله: حفظ رشد مستمر و توسعه فعالیت‌ها، مدیریت اثربخش هزینه‌ها، نقدینگی و دارایی‌ها، تامین به موقع و اقتصادی منابع مالی، ارایه ارزش پایدار به سهامداران، توسعه سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک و بهبود اثربخشی مشارکت‌ها و ... را اجرا نموده است.

برقراری نظارت‌های مالی

گروه مپنا به منظور حصول اطمینان از برقراری نظارت‌های مالی اثربخش در سطح گروه و شرکت‌های زیرمجموعه، کمیته حسابرسی را با هدف ایفای نقش نظارتی هیئت مدیره و اطمینان از اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی، سلامت گزارش‌گری مالی، اثربخشی حسابرسی داخلی و... تشکیل داده است.

اطمینان بخشی به سهامداران

گروه مپنا برای اطمینان بخشی به سهامداران، علاوه بر گزارش‌های فعالیت هیئت مدیره و صورت‌های مالی حسابرسی شده، گزارش "ارزیابی کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارش‌گری مالی" را نیز تهیه می‌نماید.

توسعه تعاملات با انجمن‌ها و تشکل‌ها

گروه مپنا در راستای پایداری کسب‌وکاری‌های خود، همواره به دنبال توسعه تعاملات با انجمن‌ها و تشکل‌های حرفه‌ای مرتبط با شرکت است. برخی از انجمن‌هایی که شرکت با آنها همکاری و تعامل دارد عبارتند از:

- عضویت در اتاق‌های بازرگانی ایران و عمان، ایران و الجزایر، ایران و فرانسه، ایران و ایتالیا، ایران و عراق، ایران و روسیه، ایران و قزاقستان، ایران و ارمنستان، ایران و آلمان، ایران و انگلیس، ایران و سوریه
- عضویت در اتاق‌های بازرگانی، صنایع و معادن و کشاورزی ایران
- عضویت در انجمن‌های مدیریت منابع انسانی، مدیریت کیفیت، صدور خدمات فنی و مهندسی، مدیریت پروژه، انجمن صنفی نیروگاه‌های کشور، انجمن انرژی بادی ایران، انجمن برق و الکترونیک ایران، انجمن آموزش مهندسی ایران، سندیکای صنعت برق و ...
- عضویت در هیئت مدیره سندیکای صنعت برق ایران و انجمن HSE

- عضویت در هیئت امنای مرکز فناوری مینا و دانشگاه‌های تهران، شهید بهشتی، خواجه نصیرالدین طوسی، شهید بهشتی

سرمایه‌گذاری و تامین مالی پروژه‌ها

گروه مینا در راستای استراتژی و سیاست‌های سرمایه‌گذاری، به منظور حصول اطمینان از سودآوری پروژه‌های سرمایه‌گذاری از رویکرد "امکان‌سنجی مالی، اقتصادی و توجیه‌پذیری طرح‌ها" استفاده می‌نماید. همچنین سیستم "محاسبه بهای تمام شده پروژه‌ها" استقرار یافته و "توسعه روش‌های تامین مالی و تامین نقدینگی گروه" در دستور کار قرار گرفته است.

صادرات

گروه مینا در زمینه صادرات فراتر از اقتصاد ملی تاثیرگذار بوده به طوری که در چهار سال اخیر، علاوه بر حصول چندین میلیون یورو درآمد ارزی، صادرات محصولات و خدمات خود را به کشورهای عراق، سوریه و ... داشته است. به طور مثال نیروگاه شامارا با ظرفیت ۳۰۰۰ مگاوات به ارزش ۲,۰۵ میلیارد دلار از پروژه‌های شاخص و موفق در منطقه به حساب می‌آید.

روند شاخص میزان صادرات مینا مطابق نمودار زیر در سال‌های اخیر افزایش یافته است (ارقام میلیارد دلار):

مصادیق ارزش‌های اقتصادی خلق شده

- پیاده‌سازی سه طرح IGV+, MAPtune-70 و EMS از مجموعه فناوری‌های پکیج OPTIMAP گروه مینا برای هر یک از توربین‌های خانواده 70/94. با قابلیت افزایش توان بین ۳ تا ۸ مگاوات در زمان پیک به ازای هر واحد.

- ارتقای توربین MGT-70، که موجب ارتقای فناوری و دانش مهندسی بومی، ارتقا توان و راندمان توربین، کاهش مصرف سوخت و کاهش انتشار آلاینده‌های محیطی گردیده است. با ارتقای این توربین به ورژن‌های بالاتر و بهبود راندمان آن، سالانه ۳۶ هزار تن آلاینده‌گی کمتری تولید و همچنین یک میلیارد مکعب گاز طبیعی ذخیره شده است. همچنین با بهره‌برداری از این محصول (ارتقای واحدهای قدیمی و احداث واحدهای جدید)، حدود ۷۰۰ مگاوات به ظرفیت شبکه برق افزوده شده است.

پروژه‌های بهبود محصولات

- پروژه تست پروتوتایپ ماشین (3) MGT-70, (MAP-LAB) با هدف ارتقای فناوری و دانش مهندسی بومی
- اجرای پروژه تراکم مرطوب با توسعه کاربرد پوشش AICrN-PVD با هدف افزایش ظرفیت شبکه در پیک تابستان
- توسعه نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی با هدف افزایش انطباق با نیازهای کشور (پاسخگویی به شرایط خاص و بحرانی)
- طراحی تریلرهای ویژه نیروگاه‌های موبایل با هدف رفع نیاز کشور به واردات این نوع نیروگاه و تریلرهای ویژه آن
- توسعه فرآیندهای ساخت افزایشی (پرینت سه بعدی) به منظور ساخت نمونه سریع از قطعات پیچیده
- توسعه سیستم احتراق توربین MGT-30
- طراحی کمپرسورهای فرآیندی
- توسعه توربین MGT-30(2) با هدف افزایش توان و راندمان توربین نسبت به نسخه پیشین، افزایش زمان اورهال توربین از ۲۵۰۰۰ به ۳۲۰۰۰ ساعت کارکرد معادل (EOH)، افزایش انطباق با نیازهای کشور (بهبود عملکرد و کاهش حساسیت توربین گاز در مواجهه با تغییر شرایط محیطی) و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی (NOx) کمتر از استاندارد کشوری آلاینده‌گی محیط‌زیست
- انجام مطالعات RAMS با هدف بهبود طراحی، افزایش قابلیت اطمینان، دسترس‌پذیری و قابلیت نگهداری

خلق ارزش برای مشتریان

گروه مینا خلق ارزش برای مشتریان را در قالب چهار دسته کلی (توسعه محصول، ارتقای محصول، بهبود محصول و بهبود فرآیند و تکنولوژی) و از طریق رویکردهای "نوآوری از طریق تحقیق و توسعه"، "استفاده از تکنولوژی‌های نوین"، "نظام‌مندی طراحی پلنت با استفاده از ابزارهای جدید" و "ارتقای توان و راندمان نیروگاه" برای مشتریان کلیدی داخل و خارج گروه از جمله شرکت مادر تخصصی نیروگاه‌های

حرارتی، شرکت ملی نفت ایران، راه آهن جمهوری اسلامی ایران و شرکت های گروه (شامل ژنراتور پارس، توگا، مکو، مپنا بویلر، پرتو و مواد کاران و ...) اجرا نموده است. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق سنجش رضایت کلی مشتریان ارزیابی می شوند. پروژه تولید توربین کلاس F، توربین بخار ارتقا یافته کلاس E، لکوموتیو تونلی، طرح IGV+ و لوله های لاینر حفاری و سیستم Wet Compression در توربین های گازی، نمونه هایی از اقدامات انجام گرفته در این حوزه می باشند.

ارزش پیشنهادی برای مشتری

گروه مپنا در فرآیند تدوین استراتژی، ارزش پیشنهادی برای مشتریان خود را تحت عبارت "یک برند قابل اعتماد با توانمندی های تکنولوژیکی و قیمت رقابتی"، تعریف کرده و مؤلفه های مربوطه (شامل "ارائه محصولات و خدمات با کیفیت"، "تحویل به موقع محصولات و خدمات"، "پاسخ گویی به درخواست ها و شکایات" و "شرکت قابل اعتماد") را نیز تعیین نموده است. همچنین در سال ۹۸ به هنگام بازنگری استراتژی بخش های برق، پروژه های سرمایه گذاری، نفت و گاز و حمل و نقل ریلی، ارزش پیشنهادی اختصاصی با توجه به نیازها و انتظارات مشتریان هریک از بخش ها، تعریف شده است. به منظور جاری سازی اثربخش ارزش پیشنهادی، مجموعه ای از فرآیندها و اقدامات استراتژیک و شاخص های کلیدی تعریف و اجرا شده است. همچنین اثربخشی فعالیت های شرکت در خصوص ارائه ارزش پیشنهادی از طریق سنجش رضایت مشتریان بخش ها در هر یک از مراحل مناقصه، اجرای پروژه، تضمین (گارانتی) و ارائه خدمات پس از فروش و بهره برداری صورت می پذیرد.

نظرسنجی از مشتریان

گروه مپنا، به منظور حصول اطمینان از تحقق ارزش پیشنهادی برای مشتریان و ارتقای رضایت آنها، نظام سنجش رضایت مشتری بر مبنای استاندارد مدیریت رضایت مشتری ISO 10004 و الگوبرداری از سایر شرکت های مشابه طراحی و استقرار داده است. ارتباط بین پرسش ها و مؤلفه های ارزش پیشنهادی برای مشتریان (ارائه محصولات و خدمات با کیفیت، تحویل به موقع محصولات و خدمات، پاسخ گویی به درخواست ها و شکایات و شرکت قابل اعتماد) برقرار شده است. نتایج حاصل از نظرسنجی از مشتریان تحلیل شده و برای آگاهی از علل ریشه ای پایین بودن رضایت، جلساتی نیمه ساخت یافته با مشتریان برگزار می شود. قابل ذکر است در راستای بهبود این رویکرد، در سال ۹۸ "پروژه بازنگری نظام سنجش رضایت مشتریان" اجرا شده است و رویکرد فوق با الگوبرداری از شرکت های زیمنس، آنسالدو انرژی، هیتاچی ریل و انرژی پوینت ریسرچ و تجربیات قبلی، بهبود یافته است.

سایر اقدامات:

- برنامه ریزی برای برگزاری سی و یکمین همایش سالانه بین المللی مهندسی مکانیک ایران و نهمین همایش صنعت نیروگاهی ایران
- برگزاری اولین نشست تخصصی مسئولیت اجتماعی و ذینفعان گروه مپنا
- حضور گروه مپنا به عنوان نماینده رسمی در جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران
- شرکت در کارگروه تخصصی بازاریابی و ارائه گزارشات نیمسال ارزیابی رضایت مشتریان گروه مپنا
- پایش و رصد تغییرات حوزه ذینفعان مپنا و به روز رسانی بانک اطلاعاتی
- تبیین و توسعه موثر ارتباطات با ذینفعان کلیدی و نهادها و مراجع مورد نظر جهت پیشبرد اهداف گروه
- شرکت در کارگروه تخصصی بازاریابی و ارائه گزارشات نیمسال ارزیابی رضایت مشتریان گروه مپنا

۴.۵ اقدامات انجام شده جهت رفع بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرسی قانونی سال مالی منتهی به ۳۱

فروردین ماه ۱۴۰۱

شماره بند	شرح	اقدامات انجام شده
بند ۴- بند شرط	مبلغ ۲۱،۳۹۷ میلیارد ریال مالیات عملکرد و ارزش افزوده شرکتهای فرعی و شرکت (طبق برگهای تشخیص و قطعی مالیاتی که مورد اعتراض قرار گرفته) و مالیات عملکرد سنوات قبل و سال مورد گزارش شرکت فرعی پره سر و واحد مورد رسیدگی (با استناد به معافیت صادرات)، در حسابها شناسایی نشده و مالیات ارزش افزوده شرکت از سال ۱۳۹۸ تا کنون مورد رسیدگی سازمان امور مالیاتی قرار نگرفته است. تعیین ذخیره مورد نیاز بابت موارد فوق و نیز سالهای رسیدگی نشده، منوط به رسیدگی و توافق نهایی با مسئولین مالیاتی می باشد.	در رابطه با مالیات عملکرد و ارزش افزوده شرکت اصلی و پرونده های مالیاتی شرکتهای فرعی، اقدامات مربوطه جهت تعیین تکلیف پرونده های باز مالیاتی توسط مسئولین مربوطه در شرکت اصلی و شرکتهای فرعی در دست اقدام می باشد و حسب پیگیری های انجام شده استفاده حداکثری از ظرفیت مشوق ها، معافیتهای قانونی از جمله صادرات و افزایش سرمایه و ... و تهاثر بدهی های مالیاتی گروه با مطالبات از دولت در دستور کار قرار گرفته و مکاتبات و اقدامات مربوطه در این خصوص با کلیه شرکتهای فرعی طی سال ۱۴۰۱ صورت پذیرفته است.
بند ۵- بند شرط	سرفصل دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها (یادداشت توضیحی ۱۹ صورتهای مالی) شامل مبلغ ۷۶،۱۸۳ میلیارد ریال حصة کوتاه مدت مطالبات ارزی شرکت از گروه سرمایه گذاری شامارا، کارفرمای پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی روميله عراق می باشد. با توجه به تحویل موقت ۸ واحد گازی فارهای ۱ و ۳ به کارفرما در سنوات قبل، در خصوص چگونگی تسویه مطالبات شرکت و سایر مفاد قرارداد فیما بین (درخصوص تاخیر در پرداخت مطالبات و ۲٪ حق الزحمه تنظیم قرارداد)، مستنداتی ارائه نشده و پاسخ تاییدیه درخواستی نیز تاکنون واصل نگردیده است. لذا قابلیت کامل مبلغ مذکور و نیز عدم نیاز به اعمال تعدیلاتی از بابت سایر موضوعات فوق، احراز نشده است.	مستندات و محاسبات مربوط به نحوه دریافت مطالبات پروژه روميله در اختیار حسابرس مستقل و بازرسی قانونی قرار گرفته است. خدمات تامین مالی و برنامه ریزی برای تامین مالی مربوط به Arrangement fee مطابق با حقوق مالی بین الملل حاکم بر قرارداد، عموماً متناسباً با انجام کلیه تعهدات تامین مالی پرداخت می گردد. ضمن آنکه پرداخت مطالبات توسط وزارت اقتصاد کشور عراق طی ضمانت نامه بدون قید و شرط تضمین شده است لذا عدم قابلیت باز یافت مبالغ موضوعیت ندارد.
بند ۶- بند شرط	سهام الشرکه تعدادی از شرکای کنسرسیوم احداث نیروگاه ها (عمدتاً مربوط به شرکتهای فرعی توسعه ۱، ۲ و ۳) از مبانی ارزی به ریالی تغییر یافته لیکن آثار آن (باتوجه به نوسانات ارز) بر حسابهای شرکت و واحدهای فوق تا پایان سال مورد گزارش، اعمال نگردیده است. به دلیل عدم دسترسی به اطلاعات لازم، تعیین تعدیلات مورد لزوم میسر نمی باشد.	کلیه مشارکتنامه ها به روزآوری شده و در سال ۱۴۰۱ سهم الشرکه شرکت های مجری، تمام ارزی در نظر گرفته شده است و مبالغ ریالی قبلی مشارکتنامه ها در محاسبات حذف شده است و از سال ۱۴۰۱ سهم الشرکه ارزی مبنای محاسبه درآمد کل شرکت های توسعه در صورتهای مالی قرار گرفته است.
بند ۷- بند شرط	مستندات تعدیلات تلفیق بابت تطبیق سال مالی واحد مورد رسیدگی با شرکت مینا بین الملل (به مبلغ ۴۶،۱۷۴ میلیارد ریال) و حذف معاملات درون گروهی با شرکت مذکور بابت مبالغ ۳۰،۵۴۰ میلیارد ریال و ۲۱،۶۹۶ میلیارد ریال به ترتیب درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده آن و صورت ریز مبلغ ۹،۴۹۳ میلیارد ریال از موجودی قطعات و تجهیزات نیروگاهی (که امکان مشاهده عینی آن فراهم نشده) و آخرین وضعیت مبلغ ۸۹ میلیون یورو تجهیزات و قطعات نزد گمرک (از سال ۱۳۹۵ تاکنون طبق اطلاعات سامانه جامع امور گمرکی)، ارائه نشده است.	در خصوص تطبیق سال مالی شرکت های فرعی و سود و زیان تحقق نیافته معاملات درون گروهی در سال مذکور، کاربرد مربوطه به حسابرس محترم ارائه گردید. بخش عمده تجهیزات و قطعات موجود نزد کمرگ تعیین تکلیف شد و طبق سامانه جامع تجارت مبلغ مذکور به عدد ۲ میلیون یورو تقلیل پیدا کرده است که آن نیز در حال پیگیری و تعیین تکلیف می باشد.

شماره بند	شرح	اقدامات انجام شده
بند ۸- بند شرط	سرفصل حسابهای پرداختنی و سایر پرداختنی ها(یادداشت توضیحی ۳۳ صورتهای مالی) شامل مبلغ ۶۵،۲۳۷ میلیارد ریال علی الحسابهای ارزی و ریالی دریافتی بابت پروژه های احداث نیروگاه لاذقیه، ۱۰۰ دستگاه کمپرسور و فازهای ۱۳ و ۱۴ پارس جنوبی می باشد که به اظهار مسئولین شرکت، به دلیل عدم تعیین تکلیف موضوعات مورد اختلاف، تحت سرفصل فوق در حسابها منعکس شده است، تعدیل حسابها از این بابت ضروری است لیکن به دلیل عدم دسترسی به اطلاعات کافی (از جمله تطبیق حساب با کارفرمایان فوق و آخرین وضعیت توافقات به عمل آمده)، مبلغ دقیق آن میسر نشده است.	در خصوص پروژه فاز ۱۳ و ۱۴ موارد مربوط به علی الحسابهای دریافتی و مطالبات تعیین تکلیف و سند مربوطه نیز صادر شده است. در خصوص پروژه لاذقیه نیز متناسب با صدور و ثبت صورت حساب، علی الحسابهای مربوطه مستهلک می گردند.
بند ۹- بند شرط	اطلاعات مرتبط با پیمانها، صورت تطبیق هزینه مالیات بر درآمد گروه و برخی اطلاعات مرتبط با شرکت مینابین الملل عمدتاً در ارتباط با اشخاص وابسته، دریافتنی ها (از جمله مخارج احداث نیروگاه های جنوب اصفهان و فارس با ماهیت مخارج قابل بازافت) و پرداختنی تجاری و سایر درآمدهای عملیاتی، در یادداشتهای همراه صورتهای مالی افشا نشده، اطلاعات شرکتهای فرعی در خصوص منافع فاقد حق کنترل انباشته، وضعیت ارزی گروه و تجدید ارائه اقلام مقایسه ای مربوط به صورت جریانهای نقدی تلفیقی و جدول داراییهای ثابت مشهود گروه، به نحو مناسب ارائه نگردیده است.	مراتب موردنظر حسابرسان انجام گردیده است، اطلاعات مرتبط با پیمان ها در یادداشتهای صورتهای مالی به تفکیک درآمد و هزینه پروژه ها ارائه شده است.
بند ۱۰- بند شرط	پاسخ تاییدیه های درخواستی در خصوص مبالغ ۹۶،۲۸۴ میلیارد ریال طلب از کارفرمایان و سایر مطالبات، ۱۷،۱۰۸ میلیارد ریال بدهی، ۳۲،۲۹۳ میلیارد ریال پیش دریافتها و ۲۱،۱۲۳ میلیارد ریال بدهی ارزی به بانک صنعت و معدن، ۳۷ فقره تاییدیه وضعیت قراردادهای منعقد شده با کارفرمایان، سازمان خصوصی سازی(بابت داراییهای طرح هرمزال و سهام خریداری) و نیز تاییدیه ۲ بانک، واصل نگردیده و صورت تطبیق ریالی با شرکت تولید نیروی جنوب غرب صبا(باتوجه به اختلاف نرخ تسعیر ارز) در خصوص ۷،۴۸۷ میلیارد ریال طلب و صوتحساب بانکی و تاییدیه بابت حساب بانکی نزد بانک TBI عراق (که عملیاتی از این بابت در حسابها منعکس نگردیده)، ارائه نشده، همچنین در تاییدیه های دریافتی، تعدادی از کارفرمایان و پیمانکاران مانده طلب و بدهی خود را به ترتیب مبالغ ۲۳،۰۱۱ میلیارد ریال بیشتر و ۱۶،۴۷۰ میلیارد ریال کمتر از دفاتر اعلام نموده اند. آثار مالی احتمالی ناشی از موارد فوق بر صورتهای مالی، نامشخص می باشد.	بر اساس برنامه ریزی های انجام شده، در راستای رعایت صرفه و صلاح گروه مینا، اقدامات لازم به طور کامل انجام شده است. محدودیت شرکت در عدم امکان اجبار پاسخ دهندگان تاییدیه ها، موجب گردیده که بخشی از آنها دریافت نشود لذا مراتب پیگیری گردید و تا زمان برگزاری مجمع و پس از برگزاری مجمع هرگونه تاییدیه دریافتی به حسابرسان محترم ارائه شد.
بند ۱-۱۲- بند تاکید برمطلب خاص	به شرح یادداشتهای توضیحی ۱-۱۳-۱ و ۲-۱۳-۲ و ۲-۲۲-۲ صورتهای مالی، داراییهای ثابت مشهود و موجودی مواد و کالای گروه و شرکت از پوشش بیمه ای کافی و مناسب، برخوردار نمی باشد.	پوشش بیمه ای دارایی های ثابت، بر اساس استراتژی های گروه و با رعایت صرفه و صلاح گروه با شرکتهای بیمه ای انجام شده است.
بند ۲-۱۲- بند تاکید برمطلب خاص	به شرح یادداشت توضیحی ۲-۳۴ صورتهای مالی، سرفصل تسهیلات مالی شامل مبلغ ۳،۵۸۷ میلیارد ریال (معادل ۷۷/۳ میلیون یورو) بدهی شرکت فرعی تولید برق گناوه مینا بابت اعتبار اسنادی گشایش شده در قالب قرارداد مشارکت مدنی از طریق بانک صادرات ایران از محل حساب ذخیره ارزی می باشد که مانده بدهی ارزی مزبور به استناد ماده ۵ آیین نامه اجرایی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید به نرخ روز اعلامی از سوی بانک مرکزی(هر یورو ۴۶،۳۸۷ ریال) تسعیر گردیده است. تسویه بدهی ارزی فوق به نرخ مذکور، منوط به رعایت شرایط تعیین شده و پذیرش مسئولین بانکی می باشد.	با عنایت به بخشنامه های صادره از سوی مبادی دولتی و اقدامات و مکاتبات شرکت تولید برق گناوه با بانک صادرات ایران، شرایط بهره مندی از ظرفیت قانونی ماده ۵ آیین نامه اجرایی ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید در دست پیگیری می باشد.

شماره بند	شرح	اقدامات انجام شده
بند ۳-۱۲- بند تاکید بر مطلب خاص	به شرح یادداشت توضیحی ۳-۳-۳۴ صورتهای مالی، بر اساس اطلاعات سامانه جامع تجارت، تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۷/۱۷، میزان تعهدات ارزی سررسید شده شرکت مبلغ ۵۴۳ میلیون یورو و میزان بازگشت ارز حاصل از صادرات مبلغ ۲۵۷ میلیون یورو (معادل ۴۷/۳ درصد) می باشد. آثار احتمالی ناشی از رعایت بخشنامه ها و مصوبات مربوط به برگشت منابع ارزی حاصل از صادرات، منوط به اظهار نظر مراجع مربوط می باشد.	اقدامات لازم به منظور رفع تعهدات ارزی مینا متناسب با جریان بازگشت درآمدهای ارزی قراردادهای صادراتی از مبادی ذیربط انجام شده است. ضمناً بر اساس نامه وزارت صمت شرکت گروه مینا مشمول پروژه های تحت عنوان EPCF قرار می گیرد که مهلت رفع تعهد ارزی پس از بهره برداری وفق قرارداد منعقد شده تعیین شده است.
بند ۱-۱۴- بند سایر وظایف بازرس، عدم رعایت	مفاد ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص پرداخت سود سهامداران ظرف مدت ۸ ماه پس از تصویب مجمع عمومی صاحبان سهام	مطابق با ماده ۲۴۰ لایحه اصلاح قانون تجارت و براساس برنامه ریزی های انجام شده به استثناء سهامداران عمده شرکت، سود سهامداران سهام عدالت و سود سهامداران حقیقی و حقوقی نیز در موعد مقرر بطور کامل پرداخت شده است. ضمناً برنامه ریزی شرکت جهت پرداخت مطالبات سهامداران عمده از طریق تهاتر با دارایی های غیر نقد در دست اجرا می باشد.
بند ۲-۱۴- بند سایر وظایف بازرس، عدم رعایت	مفاد ماده ۸۹ اصلاحیه قانون تجارت (ماده ۳۳ اساسنامه) در خصوص تشکیل مجمع عمومی عادی سالیانه حداکثر ظرف مدت ۴ ماه پس از تاریخ انقضای سال مالی	اقدامات لازم جهت برگزاری جلسه مجمع عمومی عادی سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۲ در موعد مقرر مورخ ۳۱ مرداد ماه ۱۴۰۲ در دست اقدام می باشد.
بند ۳-۱۴- بند سایر وظایف بازرس، عدم رعایت	مفاد تبصره ۲ اصلاح ماده ۲۴۱ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص عضویت همزمان اعضای هیئت مدیره در بیش از یک شرکت در هیئت مدیره شرکتهایی که تمام یا بخشی از سرمایه آنها متعلق به دوات، نهاده و موسسات عمومی غیردولتی می باشد، احراز نگردیده است.	با توجه به ترکیب سهامداران شرکت گروه مینا موضوعیت ندارد.
بند ۴-۱۴- بند سایر وظایف بازرس، عدم رعایت	تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۱۴ صاحبان سهام، اخذ پاسخ تاییدیه های بلاجواب و رفع مغایرتهای موجود، ارائه مستندات موجودی تجهیزات و قطعات نیروگاهی، ارائه گزارش در خصوص ارقام معوق مبالغ قابل بازیافت و موضوع بندهای ۳و۴-۱۲و۱۴-۲ و ۱۴-۱۸ الی ۲۱ این گزارش، به نتیجه نرسیده است.	در خصوص اخذ تاییدیه های بدون جواب، از جمله شمارا، اقدامات لازم از جمله ارسال ایمیل و برگزاری جلسات آنلاین جهت شفاف سازی حسابها و در نتیجه اخذ تطبیق و تاییدیه حساب در دست انجام می باشد/ همچنین ارقام مغایرت سایر تطبیق ها و حسابها نیز تا حد امکان رفع شده است
بند ۱۵- بند سایر وظایف بازرس	صورجلسه مورخ ۰۸/۱۲/۱۴۰۰ هیئت مدیره در خصوص تعیین سمت اعضای هیئت مدیره، تاکنون در اداره ثبت شرکتهای ثبت نشده است.	با توجه به عدم صدور مجوز توسط سازمان خصوصی سازی و ... امکان ثبت صورجلسه تعیین سمت اعضای هیئت مدیره در تاریخ ۰۸/۱۲/۱۴۰۰ فراهم نشده است
بند ۱۸- بند سایر الزامات قانونی و مقرراتی حسابرس	ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص پرداخت سود سهام ظرف مهلت مقرر (ماده ۵ دستورالعمل انضباطی ناشران)، انطباق اساسنامه شرکت با اساسنامه نمونه شرکتهای سهامی عام، نسبت حقوق صاحبان سهام به کل دارایی ها در پایان سال مالی (به ترتیب مفاد ۱۰ و بند ۱۰ ماده ۲۵ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار) پرداخت مطالبات سنواتی سهامداران از طریق شرکت سپرده گذاری اوراق بهادار و تسویه وجوه (ابلاغیه مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۰۷)، افشای فوری اطلاعات در خصوص تاسیس شرکت جدید، افزایش بیش از ۱۰ درصد قیمت قراردادهای خرید از شرکت های فرعی، دعاوی له و علیه شرکت (موضوع ماده	بر اساس برنامه ریزی های انجام شده و حساسیت و اهمیت بالای موضوعات بازار سرمایه، رعایت الزامات سازمان بورس و افزایش شفافیت افشای اطلاعات بطور جدی در دستور کار معاونت اقتصادی و مالی قرار گرفته و موارد مرتبط در مواعد مقرر و با ارتقای کیفیت گزارشات در سال ۱۴۰۱ در سامانه کدال افشا شده است.

اقدامات انجام شده	شرح	شماره بند
	<p>۱۳ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات) و صورت‌های مالی حسابرسی شده شرکت مینا بین الملل، رعایت نشده و ارسال نسخه کامل تصویربرداری از جلسات مجمع عمومی صاحبان سهام در قالب لوح فشرده به سازمان بورس و اوراق بهادار(ابلاغیه شماره ۹۶/۴۴۰/۰۱۸ مورخ ۱۳۹۶/۰۱/۲۱) و افشای صورت‌های مالی میان دوره‌ای حسابرسی شده تلفیقی گروه و شرکت‌های فرعی و ارائه صورتجلسه مجمع عمومی سالیانه، حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز پس از تاریخ تشکیل مجمع به مرجع ثبت شرکت‌ها(بندهای ۱ و ۳ و ردیف‌های ۱ و ۳ الی ۵، تبصره ۵ بند ۱۰ ماده ۷ و بند ۱ ماده ۱۰ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات)، با تاخیر انجام شده است.</p>	
<p>اقدامات ذیل در سال ۱۴۰۱ توسط معاونت برنامه ریزی و کنترل راهبردی با تعامل سایر واحدها و بخش‌ها صورت پذیرفته است: -تدوین قوانین و مقررات کمیته ریسک -تشکیل کمیته‌های ریسک در واحدها و معاونت‌های مختلف -برگزاری کلاسهای آموزشی برای اعضای کمیته -تشریح فرآیندهای مدیریت ریسک در بخش‌ها، معاونت‌ها و مدیریتهای... و نیز فرآیندهای راهبری مدیریت ریسک مینا برای اعضای کمیته -طراحی و پیاده سازی بستر و زیرساخت نرم افزاری و سیستمی مدیریت ریسک -بحث و بررسی اشتباهات ریسک و مبنای تعیین میزان اشتباهات بخش‌ها و معاونت‌ها و مدیریتهای مستقل لذا موضوع مطرح شده در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۴۰۲ موضوعیت ندارد</p>	<p>در اجرای ابلاغیه چک لیست کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار چک لیست مزبور مورد بررسی و تکمیل قرار گرفته است. در این خصوص مستندات رعایت بندهای ۲۶ الی ۲۸ چک لیست مزبور بابت شناسایی ریسک‌های مربوط به اهداف و تصمیم‌گیریهای مدیریت، شناسایی، ارزیابی، تجزیه و تحلیل و ریسک‌های تجاری شرکت و شناسایی موقعیت شرکت در بازارهای داخلی و خارجی و شناسایی فرصت‌ها و تهدیدهای مربوط و طراحی و اجرای فعالیتهای مناسب برای کنترل مدیریت ریسک‌ها، ارائه نگردیده است.</p>	<p>بند ۱۹- بند سایر الزامات قانونی و مقرراتی حسابرس</p>
<p>اقدامات لازم در خصوص مفاد ماده های مذکور در دست انجام می باشد.</p>	<p>دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب ۱۳۹۷/۰۴/۲۷ سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص ایجاد، استمرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش و مستندسازی آنها جهت کسب اطمینان معقول از تحقق اصول حاکمیت شرکتی(ماده ۳)، ممنوعیت عضویت همزمان اعضای هیئت مدیره(اصالتاً یا به نمایندگی از اشخاص حقوقی) در بیش از سه شرکت به عنوان عضو غیرموظف(درخصوص دونفر از اعضای هیئت مدیره) و ارائه اقرارنامه از سوی هیئت مدیره به کمیته انتصابات در خصوص عدم عضویت در هیئت مدیره بیش از سه شرکت(تبصره ۶ ماده ۴)، اتخاذ رویه‌های مناسب در خصوص پرداخت به موقع سود سهام(ماده ۶)، استقرار ساز و کار کنترل‌های داخلی اثربخش توسط هیئت مدیره(ماده ۸)، طراحی و پیاده سازی ساز و کاری که از سوی هیئت مدیره جهت حصول اطمینان از رعایت کلیه قوانین و مقررات توسط دارندگان اطلاعات نهانی(ماده ۱۰)، تدوین ساز و کار مناسب جهت جمع‌آوری و رسیدگی به گزارشهای مربوط به نقض قوانین و مقررات و نظارت بر اجرای آن (ماده ۱۱)، تشکیل کمیته انتصابات تحت نظر هیئت مدیره(ماده ۱۵)، مستندسازی ارزیابی اثربخشی هیئت مدیره،مدیرعامل، کمیته حسابرسی و سایر کمیته های تخصصی(ماده ۱۶)، تدوین منشور هیئت مدیره شامل شرح وظایف، اختیارات و مسئولیت‌های رئیس هیئت‌مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیئت مدیره و نحوه تصمیم‌گیری و تصویب آن وعدم همزمانی دارا بودن پست مدیریت عامل و رئیس هیئت‌مدیره توسط</p>	<p>بند ۲۰- بند سایر الزامات قانونی و مقرراتی حسابرس</p>

اقدامات انجام شده	شرح	شماره بند
	<p>یک نفر(ماده ۱۹)، تدوین منشور تشکیلات و رویه‌های اجرایی دبیر هیئت‌مدیره(تبصره ماده ۲۳) تصویب ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیئت‌مدیره در اولین جلسه هیئت‌مدیره برای دوره شش ماهه(ماده ۲۴) ، افشای تجارب و مدارک حرفه‌ای اعضای هیئت‌مدیره، مدیر عامل، کمیته های تخصصی هیئت‌مدیره و اعضای آنها، میزان مالکیت سهام، عضویت در هیئت مدیره سایر شرکتها به اصالت یا به نمایندگی، حقوق و مزایای مدیران اصلی و رویه‌های حاکمیت شرکتی و ساختار آن در پایگاه اینترنتی و گزارش تفسیری شرکت(ماده ۴۲) و ارزیابی میزان تحقق برنامه‌های راهبردی و گزارش اقدامات شرکت در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی در گزارش تفسیری مدیریت(ماده ۴۳)، رعایت نگردیده است.</p>	
<p>مستندات به حسابرس مستقل ارائه شده است و کلیه اقدامات لازم در خصوص رعایت مفاد قانون مبارزه با پولشویی انجام پذیرفته است.</p>	<p>رعایت مفاد قانون مبارزه با پولشویی و آیین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی مرتبط، در چارچوب چک لیست رعایت مفاد آیین نامه اجرایی ماده ۱۴ الحاقی قانون مبارزه با پولشویی و استاندارد حسابرسی، توسط این موسسه مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این خصوص، به دلیل عدم استقرار سامانه ها و بسترهای لازم از سوی سازمان های ذیربط، کنترل رعایت مفاد مواد ۶۶، ۶۴، ۶۳، ۵۱، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۷، ۸، ۶۷ و تبصره های مواد ۱۱، ۲۲، ۲۵ و ۶۵ آیین نامه اجرایی، میسر نگردیده است و در خصوص سایر مواد، این موسسه به استثنای عدم رعایت موارد، تهیه نرم افزار لازم به منظور تسهیل در دسترسی سریع به اطلاعات موردنیاز در اجرای قانون و مقررات، تهیه برنامه سالانه اجرای مقررات مبارزه با پولشویی در واحد مورد گزارش و کنترل ماهانه میزان اجرای آن و اجرای فرآیند احراز هویت ارباب رجوع در تمامی تعاملات کاری حتی کمتر از سقف مقرر، موضوع ماده ۳۸ و ۵۵، به موارد عدم رعایت با اهمیت دیگری برخورد نکرده است.</p>	<p>بند ۲۱ سایر الزامات قانونی و مقرراتی حسابرس</p>

۴.۶ تشریح برنامه های راهبردی

- ✓ حضور در بازار برق کشورهای منطقه خاورمیانه و شمال افریقا و بازارهای بین المللی.
- ✓ تلاش در جهت کمک به دلت در راستای رفع نیاز کشور به تولید برق.
- ✓ تنوع بخشی به منابع درآمدی در حوزه های سلامت و صنایع انرژی بر و تعمیرات موتور هواپیما و توسعه کسب و کارهای جدید و خلق ثروت برای سهامداران.
- ✓ افزایش بازدهی سرمایه و سودآوری متناسب با مولفه های اقتصادی حاکم بر صنعت.
- ✓ تکمیل حلقه های زنجیر تامین حوزه فعالیت های تخصصی.
- ✓ توسعه سبد محصولات گروه مپنا که نمونه ساخت داخلی نداشته و یا محدود است جهت کمک به تولید محصولات استراتژیک کشور در راستای سیاست های اقتصاد مقاومتی.
- ✓ افزایش توان اقتصادی و تامین منابع مالی از طریق پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان، دریافت تسهیلات بانکی و ...

۵. اطلاعات تماس با شرکت

آدرس شرکت: تهران، بلوار میرداماد نبش کوچه کجور پلاک ۲۱۳ کدپستی: ۱۹۱۸۹۵۳۶۵۱

آدرس ایمیل شرکت:

info@mapnagroup.com

شماره های تماس :

۰۲۱-۲۱۳۵۱۰۰۲-۲۱۳۵۱۰۰۱

۰۲۱-۸۱۹۸۱۰۰۲۰-۸۱۹۸۱۰۰۱

۰۲۱-۲۴۷۱۱۰۰۲-۲۴۷۱۱۰۰۱

ارتباط با امور سهام:

آدرس شرکت: تهران، بلوار میرداماد نبش کوچه کجور پلاک ۲۱۳ کدپستی: ۱۹۱۸۹۵۳۶۵۱

شماره تماس:

۰۲۱-۲۳۱۵۱۲۶۴

۰۲۱-۲۳۱۵۱۲۷۸

فکس:

۰۲۱-۲۲۹۰۸۶۶۴