

به نام خدا



شرکت گروه مینا (سهامی عام) ناشر پذیرفته شده در بورس و

اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

(پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲)



فهرست مطالب

پیام مدیر عامل

مقدمه

اماهیت کسب و کار و نحوه‌ی ارزش آفرینی شرکت

۳	
۶	
۷	
۹	۱، اماهیت شرکت و صنعت
۱۱	۱،۱، مواد اولیه مورد استفاده شرکت:
۱۲	۱،۲، نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۱۲	۱،۲، جایگاه شرکت در صنعت
۱۲	۱،۳، جزئیات فروش
۱۴	۱،۴، مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۱۴	۱،۴،۱، وضعیت پرداخت های به دولت
۱۴	۱،۴،۲، وضعیت مطالبات از دولت
۱۴	۱،۵، جزئیات فروش صادراتی
۱۴	۱،۶، قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت
۱۴	۱،۷، وضعیت رقابت
۱۵	۱،۸، بازارگردانی:

اهداف و راهبردها

۲۰	
۲۱	۲،۱، اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۲۴	۲،۲، برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۲۵	۲،۳، رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده
۲۵	۲،۳،۱، اهم رویه های حسابداری
۲۵	۲،۳،۲، سرقتی
	۲،۳،۳، درآمد عملیاتی
	۲۵
۲۶	۲،۳،۴، روش تعیین میزان تکمیل پیمان:
۲۶	۲،۳،۵، درآمد خدمات فنی مشتریان:
۲۶	۲،۳،۶، شناسایی فروش تجهیزات
۲۶	۲،۳،۷، تسعیر ارز
۲۸	۲،۳،۸، دارایی های ثابت مشهود
۲۹	۲،۳،۹، دارایی های نامشهود
۲۹	۲،۳،۱۰، زیان کاهش ارزش دارایی ها
۲۹	۲،۳،۱۱، موجودی مواد و کالا
۳۰	۲،۳،۱۲، ذخایر
۳۰	۲،۳،۱۳، ذخیره خدمات پس از فروش تجهیزات



۳۰ ۲,۳,۱۴ ذخیره تجهیزات نیروگاهی
۳۰ ۲,۳,۱۵ ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۳۰ ۲,۳,۱۶ سرمایه گذاری ها
۳۱ ۲,۳,۱۷ ارزش ویژه برای سرمایه گذاری در شرکت های وابسته
۳۲ ۲,۳,۱۸ سهام خزانه
۳۲ ۲,۳,۱۹ مالیات بر درآمد
۳۳ ۲,۳,۲۰ اقضاوت های مدیریت در فرآیند بکارگیری رویه های حسابداری و برآوردها
۳۳ ۲,۴ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکت و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۳۳ گزارش پایداری
۳۳ ۲,۴,۱ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۳۶ ۲,۴,۲ گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت
۳۸ ۲,۴,۳ گزارش عملکرد اقتصادی شرکت
۴۱	۳. مهم ترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۴۱ ۳,۱ منابع:
۴۱ ۳,۲ مصارف:
۴۱ ۳,۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:
۴۸ ۳,۴ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۴۹ ۳,۵ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:
۵۱	۴ نتایج عملیات و چشم اندازها:
۵۱ ۴,۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:
۵۳ ۴,۲ جزییات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۵۴ ۴,۳ تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:
۵۸ ۴,۴ تحلیل حساسیت
۵۸	۵ مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۵۸ ۵,۱ شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:
۵۹ ۵,۲ عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:
۶۳	۶ جمع بندی

پیام مدیرعامل

گروه مپنا در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ به عنوان موتور محرکی در صنعت کشور در کسب و کارهای محوری خود، شامل صنایع برق، حمل و نقل ریلی و نفت و گاز در راستای «تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین» اقدامات متعددی انجام داده است. این گروه صنعتی که محصولات پیشرفته و با ارزش افزوده بالا تولید می کند، اشتغال با کیفیت و پایدار برای حدود ۲۵ هزار نفر را در شرکت های مختلف تحت پوشش خود ایجاد کرده است که کاملاً هم راستا با هدف سال ۱۴۰۱ مقام معظم رهبری می باشد.

در راستای سیاست های کلان کشور، افزایش تولید و صادرات دانش بنیان و دارای ارزش افزوده بالا، توسعه ساخت داخل با تمرکز بر محصولات دارای ارزش افزوده بالا یا گلوگاهی به عنوان یکی از اهداف اصلی در سال های اخیر با جدیت دنبال شده است. این رویکرد علاوه بر کاهش آسیب پذیری گروه از تحریم های بین المللی، منجر به کاهش هزینه های ارزی و متعاقباً افزایش سودآوری شده است. در کنار توسعه ساخت داخل، توسعه سبد محصولات و خدمات گروه نیز با تأکید بر بومی سازی زنجیره ارزش کسب و کارها در بازنگری استراتژی ها دنبال می شود. در حال حاضر گروه مپنا بیش از ۲۰۰ محصول و خدمت اصلی فناوری محور در حوزه های برق، حمل و نقل و نفت و گاز ارائه می دهد؛ و برنامه ریزی شده است سبد محصولات و خدمات کماکان توسعه یابد.

توسعه بازار و حضور قوی تر در بازارهای بین المللی در کسب و کارهای مختلف نیز به عنوان یکی دیگر از استراتژی های کلیدی گروه می باشد، پیش بینی می شود بهره برداری از فرصت های بوجود آمده جدید در عرصه بین المللی، در سال های آتی درآمدهای بیشتر ارزی برای گروه به ارمغان خواهد آورد؛ ضمن آنکه گروه در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ همانند سال قبل از آن، درآمدهای ارزی قابل توجهی از پروژه های بین المللی پیشین مانند پروژه بزرگ نیروگاه رمیله کسب نموده است. به عبارت دیگر توسعه فعالیت های گروه مپنا در عرصه بین الملل به عنوان یکی از استراتژی های مهم گروه در حال اجراست.

متنوع سازی سبد کسب و کارها و منابع درآمدی و یکپارچه سازی عمودی به سمت کاربر نهایی جهت بهبود وضعیت نقدینگی و کاهش مطالبات نیز در اهداف و برنامه های استراتژیک گروه قرار دارد. در این راستا برخی شرکت های بزرگ در صنایع انرژی بر به مجموع فعالیت های گروه اضافه گردیده و ورود به حوزه های مشابه دیگر در دست بررسی می باشد. با توجه به رویکردهای مناسب دولت محترم به نظر می رسد دستاوردهای جدیدی در این زمینه از مسیر تهاتر طلب های مپنا با دولت در سال پیش رو به دست آید که علاوه بر وصول مطالبات انباشته، جریان های درآمدی جدید و پایداری را برای گروه ایجاد خواهد کرد.

گروه مپنا راهبردهای توسعه ای خود را با نگاهی واقع گرایانه به تحریم ها، برنامه ریزی نموده است. در این دوران نه تنها فعالیت های گروه متوقف نشد، بلکه گروه با شتاب بیشتری به سمت توسعه کمی و کیفی حرکت نمود. تمرکز بر توانمندی های داخلی و افزایش فروش بین المللی دو بال پرواز مپنا در شرایط پرتلاطم پیش رو می باشند. بر همین اساس گروه مپنا با برنامه ریزی بر پایه سناریو، پیش بینی های لازم برای سناریوهای احتمالی افزایش یا کاهش تحریم ها را انجام داده و آمادگی اجرای سناریوهای مختلف برای عبور از بحران های احتمالی را دارد.

عدم توازن در عرضه و تقاضای برق در فصول گرم سال های گذشته در کنار برنامه های وزارت نیرو و صمت جهت واگذاری مسئولیت تولید برق صنایع انرژی بر به خودشان، منجر به افزایش قابل توجه حجم سفارشات قطعی گروه در حوزه برق شده است.

اجرای موثر استراتژی ها و پیاده سازی مدل حاکمیت شرکتی منعطف در سطح گروه، به ما در حفظ موقعیت و جایگاه داخل کشور در کسب و کارهای موجود و توسعه فعالیت ها به خارج از مرزهای کشور و توسعه کسب و کارهای جدید کمک شایانی نموده است. سیاست گذاری گروه برای سال های آتی همچنان حرکت به سمت کاهش هزینه ها، ایجاد مشارکت های راهبردی و ایجاد تمایز نسبت به رقبای داخلی و بین المللی، افزایش رضایت مشتریان و تمرکز عمده بر ایجاد ارزش افزوده بیشتر برای سهامداران از طریق تنوع بخشی محصولات، خدمات و مشتریان و نیز توسعه بازار می باشد.



شرکت گروه مپنا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت



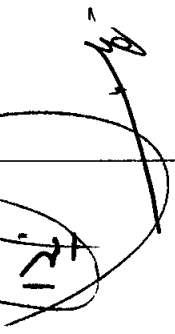

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

سال گذشته پروژه تحول دیجیتال و بهره برداری از فرصت های درآمدزایی به کمک رویکرد انقلاب صنعتی نسل چهار در کلیه کسب و کار های گروه شروع شد. به نظر می رسد اتمام پروژه در سال جاری منجر به شناسایی بهبود های متعدد در حوزه تولید و شناسایی مدل های جدید کسب و کار و درآمدزایی برای گروه شود.

درک و پاسخ به نیازها و انتظارات کلیه ذینفعان گروه، توجه به مسئولیت های اجتماعی و محیط زیست با هدف توسعه همه جانبه و پایدار سرلوحه فعالیت های گروه می باشد. گروه مپنا به عنوان یک بنگاه آینده ساز با پشتوانه نیروهای با انگیزه و متخصص خود و ضمن حفظ یکپارچگی خود در مقابل تهدیدهای خارجی و با امید به خداوند متعال سعی دارد با بهبود زمینه های مورد نیاز و رفع موانع پیش رو، با تلاش و جدیت به سمت جهانی شدن حرکت نماید. انشاء الله...

محمد اولیاء

مدیر عامل

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره
	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	محمد اولیاء	شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا
	رئیس هیئت مدیره	علیرضا خجسته وهابزاده	شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا
	نایب رئیس هیئت مدیره	خلیل بهبهانی	شرکت مدیریت سرمایه کرامت
	عضو هیئت مدیره	امیرهامونی	شرکت بین المللی تدبیر توسعه سرمایه رضوی
	عضو هیئت مدیره	محسن امیری	شرکت سرمایه گذاری استان گلستان

گروه مینا
شرکت سهامی نام

مقدمه

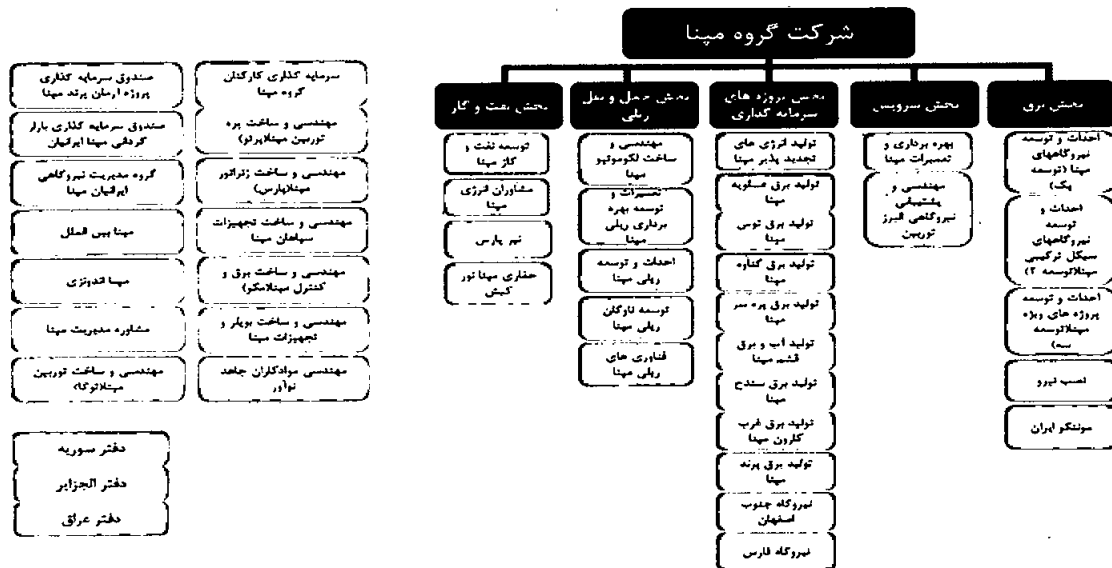
گروه مپنا در فضای کسب و کار پیچیده متأثر از تحولات در بازار جهانی و همچنین شرایط سیاسی منطقه‌ای که همراه با تنش‌های فراوان است، سالی پر فراز و نشیب را پشت سر گذاشت. همچون گذشته تدوین استراتژی‌های مناسب در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و پیگیری برای پیاده سازی آن‌ها در بخش‌های مختلف زمینه ساز تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها بوده است. بدیهی است تحقق این استراتژی‌ها مستلزم همراهی و همدلی مسئولان و تصمیم‌گیران دولتی است که در صورت این همراهی و همدلی، می‌توان به خوبی شاهد پیشرفت اهداف ملی در کشور بود.

رصد تحولات فناوری جهانی و همچنین پیش‌بینی روندهای اقتصادی جهانی و کشوری کمک نمود تا گروه مپنا بتواند به نحو مؤثری ضمن شناسایی گلوگاه‌ها زمینه توسعه کسب و کارها را فراهم نماید. گروه مپنا ضمن عرضه گزارش عملکرد مالی پیوست به سهامداران خود، مفتخر است که توانسته صنایع استراتژیک برق، ریلی و نفت و گاز کشور را همچون گذشته پشتیبانی نموده و در وضعیت نابسامان بازارهای جهانی و منطقه‌ای رشد خود را تضمین نماید.

در ادامه، گزارش عملکرد و دستاوردهای گروه مپنا در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ و برنامه‌های توسعه‌ای مورد نظر در سال مالی آتی در ۸ بخش مجزا تقدیم می‌گردد. در بخش اول ماهیت کسب و کار گروه مپنا و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی گروه تشریح شده است. در بخش دوم اهداف و استراتژی‌های گروه عنوان شده است. در بخش سوم برنامه‌های توسعه‌ای مورد نظر در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۳ به تفکیک حوزه‌های مختلف شامل برق، تولید تجهیزات، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز و سرمایه‌گذاری تشریح شده است. در بخش چهارم برنامه تحقیق و توسعه و برنامه توسعه محصولات جدید آورده شده است و در بخش پنجم ریسک‌ها و چالش‌های شرکت شناسایی و راهکارهای کاهش این ریسک‌ها تبیین گردیده است. در بخش ششم فعالیت‌ها و اقدامات صورت پذیرفته در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲، تشریح شده است. در بخش هفتم گزارش عملکرد اجتماعی شرکت مورد بررسی قرار گرفته است و در نهایت در بخش هشتم وضعیت منابع انسانی گروه آورده شده است.

ماهیت کسب و کار و نحوه ارزش آفرینی شرکت

شرکت گروه مینا در سه حوزه اصلی برق، نفت و گاز و حمل و نقل ریلی به طور گسترده و به صورت EP, EPC, EPCF, BOO, BOT و غیره مشغول به فعالیت است. علاوه بر حوزه های اصلی فوق الاشاره، گروه مینا در حال توسعه برخی دیگر از حوزه های کسب و کاری نظیر حوزه سلامت نیز می باشد. این شرکت در قالب پنج بخش ساختار بندی شده است که مطابق شکل زیر شامل ۵ بخش "برق، سرویس، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز و پروژه های سرمایه گذاری" می باشد.



شکل ۱-۱- ساختار بخش های مختلف شرکت گروه مینا

در ادامه ماهیت کسب و کار هر بخش شامل موارد زیر تشریح می گردد:

صنایع مرتبط؛

محصولات و خدمات اصلی؛

نحوه ارزش آفرینی؛

بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی و جایگاه بخش ها در بازار مربوطه؛

تغییرات در صنایع مرتبط

حوزه احداث نیروگاه و پروژه های برق

کسب و کار نیروگاه های حرارتی و تجدیدپذیر یکی از عرصه های مهم کسب و کار گروه مینا محسوب می شود. در زنجیره ارزش کامل صنعت ساخت نیروگاه از فرآیند طراحی و مهندسی و ساخت تجهیزات اصلی تا مدیریت و اجرای پروژه، بهره برداری، خدمات پس از فروش و نیز سرمایه گذاری، ساختاری گسترده و کارآمد برای مدیریت و اجرای پروژه های نیروگاهی در بخش برق گروه مینا نهادینه شده است. به پشتوانه برخورداری از ظرفیت های متنوع گروه مینا، بخش برق در احداث بیش از ۶۷ هزار مگاوات برق در داخل و خارج ایران مشارکت داشته که این امر مینا را در جایگاه عمده ترین بازیگر در حوزه طرح های نیروگاهی کشور قرار داده است به نحوی که در حال حاضر تولید بخش عمده ای از مصرف برق روزانه ایران در نیروگاه های مینا صورت می پذیرد.

بخش برق مینا با تکیه بر کیفیت و قیمت محصولات و خدمات گروه به بازارهای منطقه ای و بین المللی وارد شده و با مشارکت در اجرای پروژه های نیروگاهی مختلف جایگاه نخستین پیمانکار عمومی ایرانی طرح های نیروگاهی در منطقه خاورمیانه و غرب آسیا را به دست آورده است.

سال ها تجربه در طراحی، ساخت، نصب، راه اندازی، بهره برداری و پشتیبانی نیروگاه های برق در مینا منجر به ایجاد و مالکیت تکنولوژی های اختصاصی مینا شده که در قالب راه حل های مختلف به مشتریان عرضه می شود. راه حل ها، ترکیبی از محصولات و خدمات هستند که به

صورت پکیج‌های آماده به کار برای پوشش مشکلات و نیازمندی‌های کلان ایجاد می‌شوند. محصولات و خدمات بخش برق در قالب چهار راه حل عمده شامل نیروگاه‌های حرارتی با سوخت‌های فسیلی، انرژی پاک، تولید پراکنده و تولید همزمان (برق، بخار، حرارت و آب) بوده که به صورت قراردادهای EP، EPC و EPCF عرضه می‌گردد.

حوزه کارخانجات تولیدی

حوزه تولید تجهیزات به عنوان یکی از کسب و کارهای اصلی گروه مینا، در راستای ارتقای رقابت پذیری گروه، پایداری سازمانی و حفظ منافع ذینفعان، با ایجاد هم افزایی در فعالیتهای طراحی، توسعه، تامین و ساخت تجهیزات و ارائه خدمات در صنایع نیروگاهی، نفت و گاز و پتروشیمی و حمل و نقل ریلی فعالیت می‌نماید.

محصولات اصلی حوزه تولید که توسط ۷ شرکت زیر مجموعه تامین می‌شوند، به شرح زیر می‌باشند که در بازارهای هدف داخلی و بین المللی ارائه می‌شوند:

توربین، ژنراتور، سیستم های برق و کنترل نیروگاه

آب شیرین کن

نیروگاه موبایل

بویلرهای پکیج و صنعتی

توربین صنعتی و توربوکمپرسور، ژنراتور صنعتی، آلترناتور

توربین های بادی

مخازن تحت فشار (سایز بالا)

بویلر HRSG

راه حل های دیجیتال مبتنی بر تحلیل داده های کلان

حوزه سرویس

فعالیت‌های اصلی شرکت مینا در حوزه سرویس را می‌توان بر اساس دو محور نوع سرویس و خدمات و نوع توربین تقسیم بندی نمود. انواع سرویس شامل تامین قطعات یدکی، خدمات تعمیرات اساسی، نوسازی و ارتقاء، بازسازی اجزاء و قطعات، راه اندازی، نظارت، بهره‌برداری و آموزش نیروهای بهره‌بردار و قرارداد سرویس بلند مدت (LTSA) می‌شود و انواع توربین شامل واحدهای گازی ۷۹۴،۲ (MGT-۷۹۴) و واحدهای گازی GE-F۹، واحدهای گازی ۱۳E۲، واحدهای گازی (توربو کمپرسور و توربوژنراتور) (MGT-۳۰) ZORYA، توربوکمپرسور و توربوژنراتور (MS۵۰۰۱، MS۵۰۰۲) GE-F۹ (MS۵۰۰۱)، توربین‌های بخار، توربین کلاس F (MGT-۸۰)، توربین‌های گازی (MGT-۴۰) GE-F۶، توربوکمپرسور و توربوژنراتور SGT۴۰۰ و سایر توربین‌ها می‌شود.

در بازار داخل کشور یکی از اصلی‌ترین و بزرگترین بازارهای سرویس نیروگاهی در داخل کشور، سرویس واحدهای گازی ۷۹۴،۲ می‌باشد و شرکت مینا به عنوان بزرگترین سازنده تجهیزات این نوع واحدهای گازی، بخش بزرگی از این بازار را در دست دارد.

در بازار خارج از کشور در راستای هدف استراتژیک "افزایش درآمد از خدمات در بازارهای صادراتی"، حوزه سرویس برنامه‌های نفوذ در بازارهای خارجی هدف گروه مینا را دنبال می‌کند و در سال‌های اخیر قراردادهای تامین قطعات یدکی و خدمات تعمیرات واحدهای مختلف نیروگاهی از جمله واحدهای گازی ۷۹۴،۲، SGT۴۰۰، GE-F۹، GE-F۶ و ... در کشورهای سوریه، عراق، اندونزی، پاکستان و ... داشته است.

حوزه پروژه‌های حمل و نقل ریلی

به منظور ایفای نقش، در رشد و توسعه ملی و ارتقاء زیرساخت‌های عمومی کشور، گروه مینا، به عنوان یکی از بزرگترین ظرفیت‌های صنعتی کشور، با اتکا به توانمندی‌های خود و تجارب موفق در ساخت تجهیزات و اجرای پروژه‌های نیروگاهی، از اواخر سال ۱۳۸۳ تصمیم گرفت که به بازار «حمل و نقل ریلی» نیز وارد شود. آغاز فعالیت رسمی گروه مینا در این حوزه، با امضاء قرارداد انتقال و بومی‌سازی دانش

فنی و فناوری ساخت لکوموتیوهای دیزل الکتریک زیمنس، برای اولین بار به ایران، رقم خورد. این قرارداد در سال ۱۳۸۶ توسط وزارت راه و ترابری جمهوری اسلامی ایران به گروه مینا واگذار گردید.

در حال حاضر بخش حمل و نقل ریلی گروه مینا، با فعالیت در حوزه‌های تولید انواع لکوموتیو، اجرای پروژه‌های EPC در حوزه حمل و نقل درون شهری و اجرای پروژه‌های بهره‌برداری و تعمیرات؛ بیش از نیمی از سهم بازار را در اختیار داشته، و عمده‌ترین بازیگر صنعت ریلی در کشور و تنها تولیدکننده لکوموتیو در ایران است.

با توجه به زیرساخت سنتی و نیاز بالای صنعت ریلی ایران به تکمیل و نوسازی، اولویت فعالیت کسب و کار ریلی گروه مینا، در حال حاضر داخل کشور است. لکن به منظور تنوع بخشی به مشتریان و حضور فعال در بازارهای منطقه، رویکرد حضور در کشورهای منطقه برپایه تجربه کسب شده در بازار داخلی، از استراتژی‌های گروه مینا می‌باشد.

حوزه پروژه‌های نفت و گاز

حوزه فعالیت بخش نفت و گاز ارایه خدمات فنی، مهندسی و مدیریت پروژه‌های صنعت نفت و مدیریت و اجرای طرح‌های بالا دستی و پائین دستی نفت و گاز و پتروشیمی می‌باشد. بخش نفت و گاز مینا با رصد تحولات جهانی و همچنین پیش‌بینی روندهای اقتصادی کمک می‌نماید تا گروه مینا بتواند به نحو مؤثری ضمن شناسایی گلوگاه‌ها زمینه توسعه کسب و کار را در حوزه‌های صنعت نفت و پتروشیمی فراهم نماید. تحریم‌های جدید در حوزه نفت و گاز در سال‌های اخیر در عین پیچیده کردن فرآیندهای تامین مواد و قطعات در این حوزه برخی فرصت‌های جدید نیز برای گروه بوجود آورده است.

حوزه پروژه‌های سرمایه‌گذاری

بخش پروژه‌های سرمایه‌گذاری، در زمینه جذب گسترده سرمایه‌های داخلی و خارجی به منظور احداث نیروگاه، طرح‌های صنعتی در زمینه‌های نفت و گاز و حمل و نقل ریلی به روش قراردادهای ساخت (Build)، بهره‌برداری (Operate)، انتقال (Transfer) یا در اختصار B.O.T، قراردادهای ساخت (Build)، بهره‌برداری (Operate)، مالکیت (Own) یا در اختصار B.O.O، بیع متقابل و دیگر روش‌های متداول سرمایه‌گذاری فعالیت می‌کند.

حوزه‌های دیگر کسب و کار

گروه مینا با استراتژی تنوع بخشی به منابع درآمدی در حوزه‌های سلامت و صنایع انرژی‌بر و تعمیرات موتور هواپیمای نیز به صورت گسترده ورود پیدا کرده است و ورود به سایر حوزه‌های کسب و کار با توجه به استراتژی‌های گروه نیز در دست بررسی و اقدام می‌باشد.

مهمترین تغییرات در صنایع مرتبط

- ✓ عدم توازن عرضه و تقاضا برق
- ✓ انتقال مالکیت نیروگاه‌ها از بخش دولتی به بخش خصوصی؛
- ✓ افزایش عمر نیروگاه‌ها در سال‌های آینده که سبب افزایش اندازه و ارزش بازار سرویس خواهد شد؛
- ✓ جنگ روسیه و اوکراین و تأثیر آن بر قیمت انرژی، فلزات و مواد معدنی
- ✓ توسعه روابط با کشورهای عربی و فرصت‌های جدید در بازارهای بین‌المللی

۱٫۱ ماهیت شرکت و صنعت

شرکت در صنعت نیروگاهی، حمل و نقل ریلی، نفت و گاز، بهداشت و سلامت و... فعالیت می‌کند. محصولات تولیدی شامل تجهیزات نیروگاهی، آلومینیوم، برق لکوموتیو، واگن باربری و مسافری و... می‌باشد. مصارف محصولات تولیدی به شرح جدول زیر می‌باشد:

عنوان شرکت	محصول	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
مهندسی و ساخت توربین مینا-توگا	توربین‌های گازی با قدرت حداقل ۴۰ مگاوات	اصلی	۹ دستگاه	۱۲	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	توربین‌های گازی با قدرت بین ۱ تا ۴۰ مگاوات	اصلی	۵ دستگاه	۸	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	انواع کمپرسور	اصلی	۱ دستگاه	۶	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	بازسازی و نوسازی انواع توربین	اصلی	۲۶ دستگاه	۳۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
مهندسی و ساخت پره توربین مینا پرتو	پره	اصلی	۱۴,۴۱۱ عدد	۱۲,۵۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
آلومینیوم المهدی	شمش آلومینیوم	اصلی	۱۴۷,۵۹۹ تن	۲۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند خام تولید شده	فرعی	۹۵,۲۰۴ عدد	۱۲۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند پخته شده	فرعی	۹۳,۷۹۹ عدد	۱۲۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
	آند میله گذاری شده	فرعی	۹۳,۵۹۰ عدد	۹۰,۰۰۰	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع ساختمان سازی حمل و نقل، بسته بندی، لوازم برقی خانگی و...
مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا	تولید تجهیزات انواع بویلر	اصلی	۹,۳۱۹ تن	۸,۲۲۴	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
مهندسی و ساخت ژنراتور مینا پارس	مجموعه توربین بادی-هاب وناسل	اصلی	۴,۵۷ دستگاه	۳,۹	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	ژنراتورهای برق جریان متناوب	اصلی	۱۶,۵۳ دستگاه	۹,۱	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	انواع ترکشن موتور	اصلی	۱۵,۵۶ دستگاه	۳,۹	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	موتور برقی AC سه فاز	اصلی	۲ دستگاه	۵,۱	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی

عنوان شرکت	محصول	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	مقدار تولید	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
	انواع باسداکت (متر)	اصلی	۳,۸۸۰ متر	۲,۵۶۶	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
نیروگاه سنندج	تولید برق	اصلی	۶,۴۴۳ هزار مگاوات	۵,۱۳۷	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه توس	تولید برق	اصلی	۵۰۲۵ هزار مگاوات	۶,۵۷۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه عسلویه	تولید برق	اصلی	۶,۰۰۷ هزار مگاوات	۷,۴۲۲	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه پرند	تولید برق	اصلی	۹,۰۹۹ هزار مگاوات	۱۱,۳۸۸	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه گناوه	تولید برق	اصلی	۳,۵۷۹ هزار مگاوات	۳,۸۲۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاههای بادی انرژی های تجدید پذیر مینا	تولید برق	اصلی	۲۷۸ هزار مگاوات	۴۱۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه غرب کارون - دو واحد گازی	تولید برق	اصلی	۹۵۹ هزار مگاوات	۲,۵۷۷	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه آب و برق قشم	تولید برق	اصلی	۲۴۳ هزار مگاوات	۲۶۰	دیسپاچینگ ملی	مصرف برق خانگی و صنعتی
نیروگاه آب و برق قشم	تولید آب	اصلی	۴,۵۵۲,۸۹۲ مترمکعب	۴,۸۰۳,۴۰۰ مترمکعب	فروش عمده و جزئی	بطری آب معدنی مصارف متنوع
واگن پارس	واگن	اصلی	۹۰۹ دستگاه	۵۶۵ دستگاه	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	در صنایع حمل و نقل ریلی
مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان مینا	انواع اسکلت فولادی ساختمانی	اصلی	۲,۸۲۷ تن	۳,۴۱۶ تن	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی
	اسکلت فلزی	اصلی	۹۱۹ تن	۲,۱۵۶ تن	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نفت و گاز و پتروشیمی
	توربین ها گازی	اصلی	۴,۰۷۷ تن	۲,۳۵۵ تن	وابسته به مفاد قراردادها تحویل درب کارخانه یا در مقصد	صنایع نیروگاهی

۱/۱/۱ مواد اولیه مورد استفاده شرکت:

بطور کلی می توان آلیاژهای فلزی را به عنوان مواد اولیه کلی مورد استفاده گروه مینا در اکثر حوزه های کسب و کاری ذکر کرد، ولی با توجه به اینکه محصول اصلی شرکت، پروژه های بزرگ و پیچیده با محصولات و خدمات با فناوری بالا می باشند، مواد اولیه بخش اندکی از ارزش افزوده پروژه را تشکیل می دهند. بطور خاص در تولید آلومینیوم اصل قیمت تمام شده مربوط به تامین چهار ماده اولیه آلومینا، کک نفتی، قیر و برق می باشد.

۱,۱,۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

برای حوزه تولید شمش آلومینیوم که در آن مواد اولیه بخش زیادی از ارزش تمام شده محصول را تشکیل می دهند، دو محصول اصلی شامل آلومینا و کک نفتی وارداتی هستند و غالباً بصورت تهاتری از تامین کنندگان بین المللی تهیه می شوند، برق و قیر مورد نیاز نیز از بازار داخل تهیه می شوند.

در سایر حوزه ها در حال حاضر تعداد تامین کنندگان قطعات کسب و کارهای گروه مینا بسیار زیاد هستند و بنا به شرایط هر محصول می تواند تامین متفاوت از محصول دیگر داشته باشد. روش های تامین تجهیزات شامل برگزاری مناقصه، ترک تشریفات، استعلام قیمت و قراردادهای بلند مدت هستند.

۱,۲ جایگاه شرکت در صنعت

نظر به عدم حضور توربین ساز مطرح دیگری در عرصه صنعت کشور لذا نقش گروه مینا در عرصه کسب و کار اصلی یعنی نیروگاه سازی نقش بی بدیل و طبیعتاً در جایگاهی با رقابت پذیری بالا قرار دارد. این موضوع در صنعت ریلی نیز شرایط مشابه دارد. در بخش نفت و گاز، گروه مینا ظرفیتهای بسیار بالائی را در بالادستی و میان دستی ایجاد کرده است و این موضوع به رقابت پذیری مینا کمک عمده ای نموده است.

به پشتوانه برخورداری از ظرفیتهای متنوع گروه مینا، بخش برق در احداث بیش از ۶۷ هزار مگاوات برق در داخل و خارج ایران مشارکت داشته که این امر مینا را در جایگاه عمده ترین بازیگر در حوزه طرح های نیروگاهی کشور قرار داده است به نحوی که در حال حاضر تولید بخش عمده ای از مصرف برق روزانه ایران در نیروگاه های مینا صورت می پذیرد.

در حوزه سرویس در بازار داخل کشور یکی از اصلی ترین و بزرگترین بازارهای سرویس نیروگاهی در داخل کشور، سرویس واحدهای گازی ۷۹۴,۲ می باشد و شرکت مینا به عنوان بزرگترین سازنده تجهیزات این نوع واحدهای گازی، بخش بزرگی از این بازار را در دست دارد. در بازار خارج از کشور در راستای هدف استراتژیک "افزایش درآمد از خدمات در بازارهای صادراتی"، حوزه سرویس برنامه های نفوذ در بازارهای خارجی هدف گروه مینا را دنبال می کند و در سال های اخیر قراردادهای تامین قطعات یدکی و خدمات تعمیرات واحدهای مختلف نیروگاهی از جمله واحدهای گازی ۷۹۴,۲، SGT ۴۰۰، GE-F9، GE-F6 و ... در کشورهای سوریه، عراق، اندونزی، پاکستان و ... داشته است.

در حال حاضر بخش حمل و نقل ریلی گروه مینا، بیش از نیمی از سهم بازار را در اختیار داشته، و عمده ترین بازیگر صنعت ریلی در کشور و تنها تولیدکننده لکوموتیو در ایران است. با توجه به زیرساخت سنتی و نیاز بالای صنعت ریلی ایران به تکمیل و نوسازی، اولویت فعالیت کسب و کار ریلی گروه مینا، در حال حاضر داخل کشور است. لیکن به منظور تنوع بخشی به مشتریان و حضور فعال در بازارهای منطقه، رویکرد حضور در کشورهای منطقه برپایه تجربه کسب شده در بازار داخلی، از استراتژی های گروه مینا می باشد

۱,۳ جزئیات فروش

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه		درآمدهای عملیاتی
سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی به	
به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	فروش کالا و تجهیزات و خدمات و برق
۶۹,۵۸۴,۲۸۸	۷۸,۹۴۵,۳۰۴	۳۲۵,۰۰۹,۹۹۶	۴۱۵,۱۵۷,۵۷۹	درآمدهای خدمات و حفظ راندمان
۱۷,۲۷۵,۲۴۵	۲۳,۹۸۸,۷۰۳	۳۰۳,۶۰۷	۱,۲۲۰,۵۲۲	تولید برق نیروگاهی (LTSA) داخلی
۱۱۵,۵۱۲,۲۰۷	۱۶۶,۸۲۰,۶۰۰	۱۶۵,۹۶۱,۰۰۰	۲۹۷,۳۰۳,۷۹۹	درآمد پیمان ها
۶,۵۸۸,۵۸۰	۱۰,۷۵۲,۴۶۸	.	.	سود سرمایه گذاری ها
۲۰۸,۹۶۰,۳۲۰	۲۸۰,۵۰۷,۰۷۵	۴۹۱,۲۷۴,۶۰۳	۷۱۳,۶۸۱,۹۰۰	



شرکت گروه مینا - سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

(مبالغ به میلیون ریال)

فروش کالا و تجهیزات و خدمات و برق

شرکت		گروه	
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
		۷۳,۱۹۶,۰۶۴	۱۰۳,۸۴۲,۴۳۰
۷,۱۸۴,۰۱۷	۱۵,۱۹۵,۲۰۸	۱۳۲,۷۰۶,۶۸۴	۱۴۸,۵۰۸,۱۷۴
۷,۱۸۴,۰۱۷	۱۵,۱۹۵,۲۰۸	۲۰۵,۹۰۲,۷۴۸	۲۵۲,۳۵۰,۶۰۴
		۱۱۹,۱۰۷,۲۴۸	۱۶۲,۸۰۶,۹۷۵
۶۲,۴۰۰,۲۷۱	۶۳,۷۵۰,۰۹۶	۳۲۵,۰۰۹,۹۹۶	۴۱۵,۱۵۷,۵۷۹
۶۹,۵۸۴,۲۸۸	۷۸,۹۴۵,۳۰۴		

داخلی:

فروش کالا

فروش تجهیزات و خدمات و برق

جمع فروش داخلی

صادراتی:

فروش تجهیزات و خدمات

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت		گروه	
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
		۱۳۶,۰۳۱,۴۴۲	۲۷۲,۶۳۸,۰۲۶
۱۰۲,۶۵۳,۱۸۴	۱۵۴,۳۹۰,۹۲۹	۱۲۹,۵۳۹	
۱۰۲,۶۵۳,۱۸۴	۱۵۴,۳۹۰,۹۲۹	۱۶,۷۱۴,۶۸۰	۱۲,۰۹۸,۹۰۲
۱۲,۸۵۹,۰۲۳	۱۲,۴۲۹,۶۷۱	۱۵۲,۸۷۵,۶۶۱	۲۸۴,۷۳۶,۹۲۸
۱۱۵,۵۱۲,۲۰۷	۱۶۶,۸۲۰,۶۰۰	۱۳۰,۸۵,۳۳۹	۱۲,۵۶۶,۸۷۱
		۱۶۵,۹۶۱,۰۰۰	۲۹۷,۳۰۳,۷۹۹

داخلی:

درآمد پیمان ها

درآمد حق العمل کاری و سایر خدمات
خدمات تعمیرات و نگهداری لکوموتیو و ریل

جمع درآمد پیمان داخلی

درآمد پیمان های صادراتی

۱,۴ مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱,۴,۱ وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲	سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱,۱۴۱,۴۱۸	۱,۸۴۲,۸۵۸	(۲۸٪)	رسیدگی مالیاتی
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۴,۷۰۲,۷۰۴	۴۸۲,۹۶۶	۹۷۳٪	رسیدگی مالیاتی
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۶۹,۰۷۶	۲۸۰,۳۰۹	۶۷٪	افزایش حقوق
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۹۰۸,۲۷۹	۲۳۹,۷۷۲	۲۷۹٪	افزایش واردات

۱,۴,۲ وضعیت مطالبات از دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲	سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	شرکت برق حرارتی	۱۰۹,۷۷۲,۷۷۰	۴۸,۸۶۴,۲۰۸	۱۶۰٪	افزایش نرخ ارز و حجم عملیات

۱,۵ جزئیات فروش صادراتی

همچنین فروش صادراتی محصولات به ترتیب ۲۵۴,۶۲۴,۵۶۶ دلار، ۶۱,۷۷۹,۳۹۸ یورو که نرخ ارز با توجه به مفاد قرارداد فی مابین با نرخ بازار متشکل معاملات ارزی ایران مورد استفاده قرار میگیرد.

۱,۶ قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

۱. مقررات و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار
۲. قوانین و مقررات محیط زیست
۳. قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی، ایمنی و بهداشت
۴. قوانین و مقررات ثبت شرکتهای
۵. قانون تجارت
۶. قانون مبارزه با پولشویی
۷. قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
۸. استانداردهای حسابداری
۹. اساسنامه
۱۰. آئین نامه ها و مقررات داخلی شرکت

۱,۷ وضعیت رقابت

نظر به عدم حضور توربین ساز مطرح دیگری در عرصه صنعت کشور لذا نقش گروه مینا در عرصه کسب و کار اصلی یعنی نیروگاه سازی نقشی بی بدیل و طبیعتاً در جایگاهی با رقابت پذیری بالا قرار دارد. این موضوع در صنعت ریلی نیز شرایط مشابه دارد. در بخش نفت و گاز، گروه مینا ظرفیتهای بسیار بالایی را در بالادستی و میان دستی ایجاد کرده است و این موضوع به رقابت پذیری مینا کمک عمده ای نموده است.

۱,۸ بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی مینا ایرانیان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۵/۱۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۵/۱۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	در حال حاضر ناشر دارای ۲,۴۰۰ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمینا می باشد.
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	تعداد ۴۰ میلیون سهم رمینا توسط شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا به صندوق بازارگردانی در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ تزریق شده است. در حال حاضر شرکت سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا دارای ۱۴۱,۰۵۴ واحد سرمایه گذاری عادی در صندوق رمینا می باشد.
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۶۸۳,۹۱۹ میلیون ریال
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۶۱۲,۷۳۷ میلیون ریال
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۴۶,۶۰۸ میلیون ریال
۹	تعداد سهام خریداری شده	۴۹,۸۰۵,۱۰۰
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۴۴,۹۷۷,۲۱۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۶,۵۶۱,۵۷۸



شرکت گروه مینا- سهامی عام
گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

سرمایه گذاری در سهام شرکت فرعی:

نام شرکت	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	کاهش ارزش انباشته	مبلغ دفتری	مبلغ دفتری
گروه مدیریت نیروگاهی ایران مینا	۱۹,۹۸۱,۱۰۰,۰۰۰	۹۹/۹۱	۲۰,۴۱۱,۵۸۸	-	۲۰,۴۱۱,۵۸۸	۲۰,۴۱۱,۵۸۸
آلومینیوم المهدی	۱,۱۸۹,۵۴۵,۵۴۵	۷۳/۳۶	۱۶,۱۲۶,۱۳۰	-	۱۶,۱۲۶,۱۳۰	۱۶,۱۲۶,۱۳۰
مهندسی و ساخت توربین مینا (توگا)	۳,۳۳۷,۹۱۱,۰۷۷	۹۹/۶۳	۱,۷۸۵,۰۷۴	-	۱,۷۸۵,۰۷۴	۱,۷۸۵,۰۷۴
تولید برق پره سر مینا	۱۶۶,۰۸۹,۸۱۹	۶۹	۱,۶۶,۰۸۹,۹	-	۱,۶۶,۰۸۹,۹	۱,۶۶,۰۸۹,۹
حفاظت مینا نورکیش	۱,۵۸۰,۰۰۴,۴	۹۹/۹۸	۱,۵۸۰,۰۰۴,۴	-	۱,۵۸۰,۰۰۴,۴	۱,۵۸۰,۰۰۴,۴
احداث و توسعه نیروگاههای سیکل ترکیبی مینا (توسعه دو)	۹,۹۹۹,۹۹۶	۹۹/۹۹	۱,۰۰۰,۰۰۰	-	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰
مهندسی و ساخت زراتور مینا (پارس)	۱۱۶,۴۱۰,۵۴۹	۹۷	۹۴۱,۲۶۰	-	۹۴۱,۲۶۰	۹۴۱,۲۶۰
مینا بین الملل	۱,۸۰۵	۱۰۰	۹۳۱,۳۵۹	-	۹۳۱,۳۵۹	۹۳۱,۳۵۹
نصب نیرو	۸۱,۷۵۰,۰۵۸	۹۶/۱۸	۷۹,۰۹۳,۹	-	۷۹,۰۹۳,۹	۷۹,۰۹۳,۹
مهندسی و ساخت پره توربین مینا (برنو)	۷۳۶,۸۴۹,۹۹۴	۷۱/۸۸	۷۳۶,۹۱۵	-	۷۳۶,۹۱۵	۷۳۶,۹۱۵
مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا	۱۶۰,۴۸۰,۵۵۲	۶۱/۷۲	۵۸۲,۴۱۲	-	۵۸۲,۴۱۲	۵۸۲,۴۱۲
احداث و توسعه نیروگاههای مینا (توسعه یک)	۹۸۹,۹۹۸,۰۰۰	۹۸/۹۹	۵۰۰,۰۹۸	-	۵۰۰,۰۹۸	۵۰۰,۰۹۸
مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا	۴,۹۹۹,۹۹۶	۹۹/۹۹	۵۰۰,۰۰۰	-	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰
مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا (مکو)	۷۹۹,۹۹۹,۹۹۶	۹۹/۹۹	۳۹,۰۰۰	-	۳۹,۰۰۰	۳۹,۰۰۰
مهندسی مواد کاران جاهد نوآر	۳۰۳,۵۸۰,۵۲۵	۷۹/۷۸	۳۲۰,۵۶۶	-	۳۲۰,۵۶۶	۳۲۰,۵۶۶
مهندسی و ساخت تجهیزات مینا	۳۲,۲۱۷,۲۳۳	۹۵/۲۳	۳۰,۲,۳۴۷	-	۳۰,۲,۳۴۷	۳۰,۲,۳۴۷
موتکو ایران	۷۹۹,۹۹۷,۴۴۰	۹۹/۹۹	۶۰,۹,۹۹۹	-	۶۰,۹,۹۹۹	۶۰,۹,۹۹۹
احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا (توسعه سه)	۴۵۲,۳۷۰,۹۵۸	۵۲/۶	۲۴۲,۲۹۱	-	۲۴۲,۲۹۱	۲۴۲,۲۹۱
نیپارس	۱,۳۹۰,۱۴۷,۰۶۸	۹۳	۱,۳۹۲,۲۶۴	-	۱,۳۹۲,۲۶۴	۱,۳۹۲,۲۶۴
مهندسی و ساخت تجهیزات سیاهان مینا	۳۷۴,۳۲۶,۵۱۲	۱۰/۴	۱۴۶,۴۸۱	-	۱۴۶,۴۸۱	۱۴۶,۴۸۱
سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا	۱۰,۹۷۹,۹۹۸	۱۰۰	۱۰,۹۸۰,۰۰۰	-	۱۰,۹۸۰,۰۰۰	۱۰,۹۸۰,۰۰۰
احداث و توسعه ریلی مینا	۲۶,۸۸۷,۱۶۰	۵۱	۶۶,۱۰۰	-	۶۶,۱۰۰	۶۶,۱۰۰
مشاوران انرژی تهران	۵,۹۹۹,۷۸۰	۹۹/۹۹	۵۹,۹۹۹	-	۵۹,۹۹۹	۵۹,۹۹۹
پهله برداری و تعمیراتی مینا (M&O)	۶,۷۲۰,۰۰۰	۴۸	۶,۷۲۰	-	۶,۷۲۰	۶,۷۲۰
فناوری های ریلی مینا	۹۹۹,۹۹۸	۹۹/۹۹	۱,۰۰۰	-	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰
توسعه ناوگان ریلی مینا	۹۹۹,۹۹۹	۹۹/۹۹	۱,۰۰۰,۰۰۰	-	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰
مجموع پرتویشیمی پارس مینا	۹۹۹,۹۹۹,۹۹۸	۹۹/۹۹	۱,۰۰۰,۰۰۰	-	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰

۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۱۴۰۲/۰۱/۳۱	نام شرکت	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	کاهش ارزش انباشته	مبلغ دفتری	مبلغ دفتری
۵۰۰	۵۰۰	توسعه نفت و گاز مینا	۴۹۹۵	۱۰۰	۲۲,۸۷۳	-	۵۰۰	۵۰۰
۳۹۰	۳۹۰	مهندسی و پشتیبانی نیروگاهی البرز توربین	۷۸,۰۰۰,۰۰۰	۳۹	۲,۳۱۷,۳۳۷	-	۳۹۰	۳۹۰
۱۸۰	۱۸۰	تعمیرات و توسعه بهره برداری ریلی مینا	۱۷,۹۸۰,۰۰۰	۹۰	۳۳,۹۸۲	-	۱۸۰	۱۸۰
۷۰	۷۰	توسعه بهداشت و سلامت مینا - تبسم	۶۹۶	۶۹/۶	۵۵۰,۴۹۸	-	۷۰	۷۰
۱۴	۱۴	تولید برق عسلویه مینا	۱۰,۶۱۵	-	۹,۹۷۰	-	۱۴	۱۴
۱۰	۱۰	مشاوره مدیریت مینا	۹۹۶	-	۱,۳۳۳,۳۹۰	-	۱۰	۱۰
-	-	مینا الودزی	۲,۴۷۵,۰۰۰	۹۹	۱,۳۳۳,۳۹۰	(۳۲,۸۷۳)	-	-
۱,۶۱۷,۳۳۷	۲,۳۱۷,۳۳۷	برق راشد تربت حیدریه	۱۳۹,۹۹۹,۹۸۳	۷۰	۲,۳۱۷,۳۳۷	-	۱,۶۱۷,۳۳۷	۲,۳۱۷,۳۳۷
۳۳,۹۸۰	۳۳,۹۸۲	صندوق اختصاصی بازارگردانی مینا ایرانیان (مینا آشنا)	۴۰,۴۴۳	-	۳۳,۹۸۲	-	۳۳,۹۸۰	۳۳,۹۸۲
۵۵۰,۴۹۸	۵۵۰,۴۹۸	صنایع فناوری نورساخت انرک	۲۷۹,۹۹۹,۹۹۷	۷۰	۵۵۰,۴۹۸	-	۵۵۰,۴۹۸	۵۵۰,۴۹۸
۹,۹۷۰	۹,۹۷۰	توسعه توبین آب مینا	۹,۹۷۰,۰۰۰	۱۰۰	۹,۹۷۰	-	۹,۹۷۰	۹,۹۷۰
۱,۳۳۱,۳۹۶	۱,۳۳۳,۳۹۰	واگن پارس	۷۲۸,۱۸۸,۸۳۱	۱۰۰	۱,۳۳۳,۳۹۰	-	۱,۳۳۱,۳۹۶	۱,۳۳۳,۳۹۰
۰	۱,۰۰۰	فراورش و ذخیره سازی گاز شوریجه سرخس	۱,۰۰۰	۱۰۰	۱,۰۰۰	-	۰	۱,۰۰۰
۰	۹,۹۹۸	تولید برق بهاباد	۹,۹۹۸	۹۹/۹۸	۹,۹۹۸	-	۰	۹,۹۹۸
۰	۱,۰۰۰	بهینه سازی و تجارت انرژی مینا	۱,۰۰۰	۱۰۰	۱,۰۰۰	-	۰	۱,۰۰۰
۰	۲۴۰	فیدار استیل برنا	۲۴۰	۰/۱	۲۴۰	-	۰	۲۴۰
۲۵۰۰	۲۵۰۰	پیشخانان فناوری فضای ارتباط ایرانیان	۹,۹۹۹,۹۹۸	۹۹/۹۹	۲۵۰۰	-	۲۵۰۰	۲۵۰۰
۲۵۰۰	۱,۰۰۰	توسعه برقی سازی و ذخیره انرژی مینا	۹۹۹,۹۹۹,۹۹۶	۹۹/۹۹	۱,۰۰۰	-	۲۵۰۰	۱,۰۰۰
۵۶,۷۳۳,۶۲۸	۵۷,۴۶۲,۴۶۴		(۳۲,۸۷۳)		۵۷,۴۶۲,۴۶۴		۵۶,۷۳۳,۶۲۸	۵۷,۴۶۲,۴۶۴



شرکت گروه میا - سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۱/۰۱/۳۱

۱۴۰۲/۰۱/۳۱

سرمایه گذاری گروه در شرکت های وابسته

بهای تمام شده	بهای تمام شده	درصد سرمایه گذاری	تعداد سهام	شرکت های پذیرفته شده در بورس و فرابورس
۲۳,۶۳۰	۲۳,۸۵۱	۳۰	۲۹,۵۵۰	-
۸۵۴,۸۷۹	۱,۰۰۵,۲۹۵	۱۷/۵۷	۶۰۷,۸۰۶,۱۰۱	فرابورسی
۱,۳۲۷,۷۵۲	۱,۲۲۰,۶۱۹	۱۹/۳۲	۹۶۰,۹۹۳	-
۶۰۰,۰۰۰	۵,۳۷۸,۷۳۶	۴۰	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-
۲۵۶,۷۰۲	۴۴۴,۸۶۳	۳۴/۹۹	۴,۵۴۹,۹۹۸	-
۱۱۸,۶۶۸	۱۰۰,۹۶۲	۲۲/۳۱	۱۵۳,۴۴۹,۹۹۹	-
۱,۶۴۶,۰۰۰	۱,۹۶۳,۸۰۵	۴۰	۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-
۱۴,۴۵۲	۱۰,۱۸۰	۴۹/۹۹	۸۱۶,۰۰۳,۹۹۹	-
<u>۱۰,۳۴۸,۰۸۳</u>	<u>۱۰,۱۵۸,۳۰۱</u>		۴۹۹,۹۹۹	-

صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

سرمایه گذاری نیروگاهی ایران "سنا"

قطعات توربین شهرریل

تولید انرژی گستر قشم (کسرسوم غدیر، میا)

تولید برق خوزستان غدیر

ناوگان ریل الوند نیرو

بهره برداری و تعمیرات سنا

تولید نیروی آذرخش

توسعه و ساخت خودرو برقی نوین ماهان



شرکت گروه مینا - سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت

سال مالی منتهی به
۱۴۰۱/۰۱/۳۱

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱

بهای تمام شده	بهای تمام شده	درصد سرمایه گذاری	تعداد سهام	شرکت های پذیرفته شده در بورس و فرا بورس
۲۹,۵۵۰	۲۹,۵۵۰	۳۰	۲۹,۵۵۰	-
۶۰,۸۴۶۷	۶۰,۸۴۶۷	۱۷/۵۷	۶۰۷,۸۰۶,۱۰۱	فرا بورسی
۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۱۹/۳۲	۹۶۰,۹۹۳	-
۶,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	۴۰	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-
۴۵۵,۰۰۰	۴۵۵,۰۰۰	۳۴/۹۹	۴,۵۴۹,۹۹۸	-
۱۵۳,۴۵۰	۱۵۳,۴۵۰	۳۲/۳۱	۱۵۳,۴۴۹,۹۹۹	-
۸۹,۹۸۲	.	.	.	-
۸۱۶,۰۰۴	۸۱۶,۰۰۴	۴۰	۸۱۶,۰۰۳,۹۹۹	-
۸,۱۷۲,۴۵۳	۸,۰۸۲,۴۷۱			

صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

سرمایه گذاری نیروگاهی ایران "اسنا"

قطعات توربین شهریار

تولید انرژی گستر قشم (کنسرسیوم غدیر، مینا)

تولید برق خوزستان غدیر

ناوگان ریل الوند نیرو

بهره برداری و تعمیرات سنا

تولید نیروی آذرخش

۲ اهداف و راهبردها

محور استراتژیک پایداری

سودآوری پایدار گروه

محور استراتژیک رشد

کسب درآمد و رشد متمایز فروش در حوزه های خودرو الکتریکی، ICT
افزایش فروش داخلی در زنجیره ارزش صنعت نفت، گاز و پتروشیمی و کسب درآمد از بازارهای خارجی
افزایش فروش داخلی و صادراتی صنایع انرژی بر
افزایش فروش حوزه حمل و نقل در بازار داخلی و حضور در بازارهای هدف خارجی
افزایش فروش داخلی و کسب درآمد از فروش خارجی آب و برق
حفظ سهم بازار فروش داخلی پروژه های احداث و تمرکز بر افزایش فروش در بازارهای هدف خارجی
رشد متمایز فروش سرویس در بازار داخلی و تمرکز بر افزایش فروش در بازارهای هدف خارجی
مدیریت اثربخش هزینه ها، نقدینگی و دارایی ها

گروه از منظر مشتری

یک برند قابل اعتماد با قیمت رقابتی دارای توانمندی های فناورانه و تامین مالی

۲,۱ اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

مخارج اینباشته	مخارج ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	مخارج ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	برآورد مخارج تکمیل	برآورد تاریخ بهره برداری	درصد تکمیل		درازیبهای در جریان تکمیل در سطح گروه
					۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
۴,۴۴۶,۷۰۰	۴,۶۰۸,۹۱۸		۵,۶۳۱,۸۸۶	۱۴۰۲ خرداد	۶۰	۹۸	واحد دوم بخش بخار نیروگاه عملیوبه
۸,۲۷۱,۴۱۲	۱۱,۸۶۵,۶۸۶		۹,۶۷۴,۱۰۰	۱۴۰۲ اردیبهشت	۵۲	۹۱	واحد دوم بخش بخار نیروگاه توس
۵,۲۶۲,۳۳۹	۵,۲۶۲,۳۳۹		-	۱۴۰۲ مرداد	۴۶	۴۶	واحد سوم بخش بخار نیروگاه توس
۲۶,۰۵۴,۲۵۸	۳۷,۰۶۲,۱۱۰		۷,۸۸۱,۵۴۰	تحويل موقت	۱۰۰	۱۰۰	واحد اول و دوم گازی - نیروگاه غرب کارون
۱,۶۳۱,۲۰۹	۲,۲۰۰,۰۰۰		۱,۴۸۸,۶۱۷	سه ماهه اول ۱۴۰۲	۵۱	۸۲	واحد بخار - نیروگاه غرب کارون
۶۸۳,۸۶۹	۷۳۳,۸۶۹		۱۲۷,۵۴۶	سه ماهه اول ۱۴۰۲	۷۲	۶۰	تاسیسات - نیروگاه غرب کارون
۷۶,۱۷۱	۱۴۸,۹۲۰		۴۲۷,۲۷۴	سه ماهه اول ۱۴۰۲	۱۵	۸۵	ساختمان - نیروگاه غرب کارون
۲۹,۸۹۰	۳۹,۸۹۱		۷۷۹,۱۶۲	سه ماهه اول ۱۴۰۲	۵	۵	تجهیزات - نیروگاه غرب کارون
۲۸۲,۸۱۳	۳۹۲,۹۹۳		۱,۱۱۲,۳۳۱	سه ماهه اول ۱۴۰۲	۲۰	۲۶	محوطه - نیروگاه غرب کارون
(۷,۱۳۵,۲۰۵)	(۷,۱۳۵,۲۰۵)		-	-	-	-	کسورات (انتقال به دازایی ثابت) نیروگاه غرب کارون
۴۸۳,۷۲۳	-		-	به بهره برداری رسیده	-	-	واحد های بخش بخار نیروگاه بربند
۱,۴۰۴,۸۹۷	-		-	به بهره برداری رسیده	۹۸	۱۰۰	پروژه ۲۵ مگاواتی میلرود
۸,۳۳۱,۱۳۸	۱۵,۳۱۲,۴۰۱		۳۷۰,۹۱۰	۱۴۰۲ فروردین	۶۵	۹۰	پروژه ساخت نیروگاه بادی ۵۰ مگاوات میل نادر
۷,۶۲۸	۷,۶۲۸		۱۵,۷۰۰,۰۰۰	۱۴۰۵ فروردین	۲	۲	پروژه ساخت نیروگاه بادی ۵۰ مگاوات نشتیقان - در حال مطالعه
۴,۹۰۳	۵,۹۴۰		۱۵,۷۰۰,۰۰۰	۱۴۰۵ فروردین	۱	۱	پروژه ساخت نیروگاه بادی ۵۰ مگاوات خواف - در حال مطالعه



شرکت گروه مینا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

مخارج اثباتیه

برآورد مخارج تکمیل

برآورد تاریخ بهره برداری

درصد تکمیل

داراییهای در جریان تکمیل در سطح گروه

۱۴۰۱/۰۱/۳۱	۱۴۰۲/۰۱/۳۱	۱۰۹,۱۴۱,۲۳۷	تحويل آزمایشی	۲۰	۵۰	بروزه ساخت نیروگاه گازی ۲۶۶ مگاواتی و بخار ۱۸۰ مگاواتی رانند
۲۳,۹۶۰,۶۴۶	۵۴,۵۸۸,۴۶۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	مهر ۱۴۰۲	۸۳	۹۶	آب شیرین کن بوشهر
۴,۲۷۴,۰۸۶	۶,۰۹۳,۶۸۳	۶,۶۸۳,۶۲۸	اسفند ۱۴۰۲	۵۲	۸۱	تعمیه خانه پساب ذوب آهن اصفهان
۵۰,۵۸۱,۶	۲,۷۸۹,۴۳۸	۹۵۰,۰۰۰	سال ۱۴۰۳	۲۶	۳۳	ساختمان شیخ بهایی
۱۹۳,۰۹۹	۵۱۰,۵۱۵	۵۸۰,۲۳,۵۲۶	سال ۱۴۰۱	۹	۱۳	نیروگاه بادی ۵۰ مگاواتی درج
۳۴۱,۶۱۴	۳۹۹,۷۹۳	۴,۸۹۶,۸۴۳	۱۴۰۲/۰۷/۱۱	۸	۲۷	کارخانه ساخت باتری لیتیوم
۳۳,۸۲۹	۱,۴۵۷,۷۱۸	۱,۱۰۴,۰۴۴	۱۴۰۲/۰۵/۱۹	۴۹	۷۰	سوله ذخیره سازی آلومینا
-	۹۹۳,۸۴۳	۵,۴۶۸,۶۲۹	سال ۱۴۰۲	۶۶	۸۳	نست و تعمیر موتور توگا
۷۳۵,۶۸۶	۱,۵۱۱,۳۸۸	-	-	-	-	سایر پروژه ها
۳۳۱۱,۹۶۷	۴,۲۰۳,۷۹۲	-	-	-	-	
۸۳,۰۹۲,۴۸۸	۱۴۲,۹۵۳,۱۲۰	۲۶۶,۱۶۱,۱۶۳	جمع کل			



شرکت گروه مپنا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

مخارج انباشته

برآورد مخارج
تکمیل

برآورد تاریخ بهره
برداری

درصد تکمیل

داریبهای در جریان تکمیل در سطح شرکت

۱۴۰۱/۱/۳۱	۱۴۰۲/۱/۳۱	۱۴۰۱/۱/۳۱	۱۴۰۲/۱/۳۱	یادداشت	شرح
۷۷۰,۶۷۳	۹۰۷,۳۳۶	۱۶۸,۹۰۰	۱۴۰۲	۱۳-۳-۱	احداث مرکز آموزشی فردیس کرج
۵۸۰,۴۱۹	۷۴۷,۳۵۵	۲۸۰,۰۰۰	شهریور ۱۴۰۲	۱۳-۳-۲	احداث ساختمان اداری کبان
۱۶,۶۸۲	۱۶۶,۵۷۳	۱,۳۹۱,۰۰۰	۱۴۰۴ مهر	۱۳-۳-۳	احداث طبقات جدید بر ساختمان نیل
۴,۳۷۴,۰۸۶	۶,۰۹۳,۶۸۳	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۲ مهر	۱۳-۳-۴	احداث آب شیرین کن بو شهر
۱۲۴,۳۷۲	۳۰۴,۱۶۵	۵۰۱,۰۹۴	۱۴۰۲ مرداد	۱۳-۳-۵	نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی دو تریبلر
۱۱,۵۶۸	۱۱,۵۶۸	.	۱۸ ماه پس از نهایی شدن	۱۳-۳-۶	پروژه سامانه تصفیه سوخت سنگین
۵۸,۲۴۹	۵۸,۲۴۹	۲۵,۰۰۰	۱۴۰۲ مهر	۱۳-۳-۷	پروژه (CHP) ساختمان میرده ماد ۲
۴,۳۰۳	۷,۰۹۵	۳۸۰,۴۵۶	-	۱۰۰۰	نیروگاه خورشیدی بهرمان
۱۹۶	۶,۰۴۷	.	۱۴۰۲ مهر	۸۵	نیروگاه خورشیدی صفانیه
۵,۸۴۰,۵۴۸	۸,۳۰۲,۰۷۱	۳,۳۹۴,۴۵۰			

۲,۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- تلاش در جهت بهینه سازی تجهیزات اصلی و جنبی نیروگاهها جهت کمینه شدن هزینه ها با حفظ کیفیت؛
- مطالعه تجهیزات جدید و ارتقا یافته و طراحی بهینه سایر اجزاء سیکل حرارتی از قبیل توربین بخار، بویلر و کولینگ بر مبنای ارتقاءهای توربین گاز؛
- ساخت داخل ژنراتورهای بخش بخار کلاس اف؛
- ساخت داخل نمودن بخش بلوک نیرو نیروگاه های ۴۲ مگاوات
- بهبود و ارتقاء عملکرد انواع قطعات توربین گاز شامل پره، سیستم کنترل، بویلر، ژنراتور و غیره؛
- طراحی سیستم پایلوت آب شیرین کن
- مطالعه و بررسی احداث ساختگاه های متناسب با زنجیره های مختلف سیستم فتوولتائیک
- انجام مطالعات امکان سنجی استفاده از سوخت های نفتی غیرمتعارف در تولید برق
- طراحی سیستم کنترل انواع توربوکمپرسورها؛
- طراحی و ساخت نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی ۲ تریلر با استفاده از توربین MGT-۳۰
- طراحی و ساخت توربین و ژنراتور MGT-۷۵
- طراحی و اجرای شارژر ۵۰ کیلووات سریع خودرو الکتریکی با پروتکل چند گانه
- توسعه خدمات توربین کلاس F (شامل بهره برداری، تعمیرات و بازسازی قطعات)
- ایجاد سیستم پایش وضعیت ناوگان توربین ها (CM)
- نمونه سازی یک رام مترو
- ادامه پروژه بهبود لکوموتیو های فعلی و ساخت لکوموتیوهای جدید؛
- تخمین عمر سازه های حساس ریلی نظیر بوژی؛
- داخلی سازی سیستم های ترمز لکوموتیوهای مختلف
- طراحی و ساخت تجهیز سامانه کشش هیدرولیک سیار
- ساخت آزمایشگاه اتاق تست موتور سنگین مربوط به لوکوموتیو
- تدوین متدولوژی یکپارچه سازی استراتژی تکنولوژی
- بازنگری فرایند رصد تکنولوژی
- ارتقاء سطح توانمندی بخش ها و شرکت ها در رصد فناوری
- رصد فناوری
- طراحی و جاری سازی سامانه نقشه راه محصول
- ارتقاء سطح توانمندی بخش ها در تدوین استراتژی تکنولوژی
- شناسایی و تحلیل مگاترندهای حوزه های کسب و کار
- توانمندسازی بخش ها و شرکت ها در نقشه نگاری دانش
- برگزاری دوره های توانمند سازی متولیان و دانشکاران گروه
- تدوین دستورالعمل تهیهی اسناد اختراع مطابق سیستم PCT
- بازنگری متون قراردادی مطابق مدل های کاربردی دنیا

۲,۳ رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات آنها بر نتایج گزارش شده

۲,۳,۱ اهم رویه های حسابداری

مبنای تهیه و اندازه گیری استفاده شده در تهیه صورتهای مالی صورتهای مالی تلفیقی و جداگانه یکنواخت با رویه های بکارگرفته شده در صورتهای مالی سال قبل بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است.

ارزش منصفانه، قیمتی است که بابت فروش یک دارایی یا انتقال یک بدهی در معامله ای نظام مند بین فعالان بازار، در تاریخ اندازه گیری در شرایط جاری بازار، قابل دریافت یا قابل پرداخت خواهد بود، صرف نظر از اینکه قیمت مزبور بطور مستقیم قابل مشاهده باشد یا با استفاده از تکنیک های دیگر ارزشیابی برآورد شود. به منظور افزایش ثبات رویه و قابلیت مقایسه در اندازه گیری ارزش منصفانه و افزایشهای مرتبط با آن، سلسله مراتب ارزش منصفانه در سه سطح زیر طبقه بندی می شوند:

الف داده های ورودی سطح ۱، قیمت های اعلام شده (تعدیل نشده) در بازارهای فعال برای دارایی ها یا بدهی های همانند است که واحد تجاری می تواند در تاریخ اندازه گیری به آنها دست یابد.

ب داده های ورودی سطح ۲، داده های ورودی غیر از قیمت های اعلام شده مشمول سطح ۱ هستند و برای دارایی یا بدهی مورد نظر، بطور مستقیم یا غیرمستقیم قابل مشاهده می باشند.

ج داده های ورودی سطح ۳، داده های ورودی غیرقابل مشاهده دارایی یا بدهی می باشند.

۲,۳,۲ سرقتی

ترکیب های تجاری با استفاده از روش تحصیل به حساب منظور می شود. سرقتی، براساس مازاد "حاصل جمع مابه ازای انتقال یافته به ارزش منصفانه در تاریخ تحصیل، به علاوه مبلغ هر گونه منافع فاقد حق کنترل در واحد تحصیل شده، و ارزش منصفانه منافع مالکانه قبلی واحد تحصیل کننده در واحد تحصیل شده در تاریخ تحصیل (در ترکیب های مرحله ای)" بر "خالص مبالغ دارایی های قابل تشخیص تحصیل شده و بدهی های تقبل شده در تاریخ تحصیل"، اندازه گیری می شود و طی ۲۰ دوره به روش خط مستقیم مستهلک می گردد.

چنانچه، "خالص مبالغ دارایی های قابل تشخیص تحصیل شده و بدهی های تقبل شده در تاریخ تحصیل مازاد بر جمع مابه ازای انتقال یافته به ارزش منصفانه در تاریخ تحصیل، مبلغ منافع فاقد حق کنترل در واحد تحصیل شده و ارزش منصفانه منافع مالکانه قبلی واحد تحصیل کننده در واحد تحصیل شده در تاریخ تحصیل (در ترکیب های مرحله ای) باشد"، مازاد مذکور، پس از بررسی مجدد درستی شناسایی و شیوه های اندازه گیری موارد فوق توسط واحد تجاری تحصیل کننده، در تاریخ تحصیل در صورت سود و زیان تلفیقی به عنوان سود خرید زیر قیمت شناسایی شده و به واحد تحصیل کننده منتسب می شود.

منافع فاقد حق کنترل در تاریخ تحصیل، به میزان سهم متناسبی از مبالغ شناسایی شده خالص دارایی های قابل تشخیص واحد تحصیل شده، اندازه گیری می شود.

۲,۳,۳ درآمد عملیاتی

شناسایی درآمد و هزینه های پیمان

روش شناسایی درآمد پیمان:

درآمد پیمان به ارزش منصفانه مابه ازای دریافتی یا دریافتی اندازه گیری می شود. هرگاه بتوان ماحصل یک پیمان بلندمدت را به گونه ای قابل اتکا برآورد کرد، سهم مناسبی از درآمد و مخارج کل پیمان (با توجه به میزان تکمیل پیمان در تاریخ صورت وضعیت مالی) به ترتیب به عنوان درآمد و هزینه شناسایی می شود. هرگاه ماحصل یک پیمان بلندمدت را نتوان به گونه ای قابل اتکا برآورد کرد: (الف) درآمد تا میزان مخارج تحمل شده ای که احتمال بازیافت آن وجود دارد شناسایی می شود، و (ب) مخارج پیمان در دوره وقوع به عنوان هزینه

شناسایی می شود. درآمد پیمان، بیانگر ارزش کار انجام شده طی سال می باشد که با توجه به میزان تکمیل پیمان طبق روش مندرج در بند ۲-۱-۴-۳ محاسبه گردیده و در نتیجه در برگزیده مبالغ صورت وضعیت نشده نیز می باشد. هرگاه انتظار رود که پیمان منجر به زیان گردد (کل مخارج پیمان از کل درآمد پیمان تجاوز کند)، زیان مربوط، فوراً به عنوان هزینه دوره شناسایی و در سرفصل بهای تمام شده درآمد عملیاتی منعکس می شود.

۲,۳,۴ روش تعیین میزان تکمیل پیمان :

میزان تکمیل پیمان با استفاده از نسبت مخارج تحمل شده پیمان جهت کار انجام شده تا تاریخ صورت وضعیت مالی به برآورد کل مخارج پیمان تعیین می شود.

۲,۳,۵ درآمد خدمات فنی مشتریان:

میزان درآمد خدمات فنی مشتریان ناشی از قراردادهای بلندمدت بر اساس تسهیم مبلغ کل قرارداد بر مدت قرارداد محاسبه و بعنوان درآمد سال مالی در حسابها منظور می گردد.

۲,۳,۶ شناسایی فروش تجهیزات

صدور فاکتور فروش تجهیزات اصلی و جانبی به موجب قراردادهای منعقد و بر اساس صورتجلسه تحویل کالا به خریداران و سنکرون واحد نیروگاهی می باشد که بر همین اساس فروش و قیمت تمام شده مربوط به آن ثبت می گردد.

۲,۳,۷ تسعیر ارز

اقدام پولی ارزی با نرخ قابل دسترس ارز در پایان دوره و اقلام غیرپولی که به بهای تمام شده برحسب ارز اندازه گیری شده است، با نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ معامله، تسعیر می شود. نرخ های قابل دسترس به شرح زیر است:

ماده ها و معاملات مرتبط	مربوط به معاملات گروه شرکت	نوع ارز	میانگین نرخ تسعیر	دلیل استفاده از نرخ های قابل دسترس
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	یورو	ریال ۲۴۹,۴۸۴	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	یورو	ریال ۴۰۸,۴۹۹	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	یورو	ریال ۳۹۲,۱۰۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	یورو	ریال ۵۸۵,۰۰۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	یورو	ریال ۵۱۱,۱۳۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	یورو	ریال ۴۲۹,۳۷۵	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	یورو	ریال ۴۳۰,۶۶۷	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	دلار	ریال ۲۸۷,۹۷۶	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دلار	ریال ۲۱,۸۷۸	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دلار	ریال ۳۸۸,۹۲۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دلار	ریال ۳۶۶,۰۰۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دلار	ریال ۵۳۸,۰۰۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دلار کانادا	ریال ۲۶۶,۳۶۱	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	ریال عمان	ریال ۱,۰۳۴,۷۷۸	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	ریال عمان	ریال ۱,۴۱۰,۳۰۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	روبل	ریال ۵,۶۶۳	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	یوان	ریال ۵۶,۳۴۵	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دینار عراق	ریال ۲۵۱	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دینار عراق	ریال ۲۷۵	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دینار عراق	ریال ۲۸۹	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	دینار عراق	ریال ۲۵۱	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	فرانک	ریال ۴۳۵,۰۴۲	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه و شرکت	لیر سوریه	ریال ۵۰	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	لیر ترکیه	ریال ۱۹,۲۵۱	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	تاکا	ریال ۳,۷۴۲	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	کرون	ریال ۳۴,۶۵۳	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	روپیه	ریال ۴,۴۳۵	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	روپیه	ریال ۴,۴۳۵	بر اساس تاییدیه بانک
موجودی نقد و بانک	گروه	سام قرقیزستان	ریال ۴,۳۸۲	بر اساس تاییدیه بانک

بر اساس تاییدیه بانک	ریال ۳۶,۵۵۶	سنا	سامانی	گروه	موجودی نقد و بانک
بر اساس تاییدیه بانک	ریال ۴۴۵,۷۵۹	سنا	تاجیکستان	گروه	موجودی نقد و بانک
بر اساس تاییدیه بانک	ریال ۱۰۴,۰۹۱	سنا	بوند	گروه	موجودی نقد و بانک
بر اساس تاییدیه بانک	ریال ۳,۵۰۰	سنا	درهم	گروه	موجودی نقد و بانک
بر اساس تاییدیه بانک	ریال ۱۰۶,۶۰۰	صرافی بانک	دینار الجزایر	گروه	موجودی نقد و بانک
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۲۳,۷۰۹	سنا	زلوتی	گروه	موجودی نقد و بانک
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۱,۱۹۱	سنا	یورو	گروه	موجودی صندوق
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۹۵۲,۵۲۸	سنا	دلار	گروه	موجودی صندوق
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۷۵	سنا	ریال عمان	گروه	موجودی صندوق
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۹	سنا	دینار عراق	گروه	موجودی صندوق
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۶۵,۰۰۰	بانک مرکزی	لیبر سوریه	گروه	موجودی صندوق
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۷,۲۰۵	سنا	یورو	گروه	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۸,۲۵۴	سنا	یورو	گروه و شرکت	تسهیلات ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۰,۳۳۶	سنا - میانگین	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۳۰,۶۶۷	سنا اسکناس	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۵۸۵,۰۰۰	بازار آزاد	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۱۲,۹۵۴	مشکل ارزی	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۲,۱۰۰	مشکل ارزی - فروش	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۱۰۰,۰۰۰	توافقی	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۲,۱۰۰	نیم	یورو	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۷۸,۰۹۷	سنا	دلار	گروه و شرکت	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۵,۲۸۶	مشکل ارزی	دلار	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۶۶,۰۰۰	نیم	دلار	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۹۹۳,۶۵۳	سنا	ریال عمان	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۱۰۵,۰۸۳	سنا	درهم	شرکت	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۵۰	سنا	لیبر سوریه	گروه و شرکت	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۵۵	نیم	لیبر سوریه	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۷۵	سنا	دینار عراق	گروه و شرکت	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳,۷۴۲	سنا	تاکا	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲,۹۸۸	سنا	شیلینگ کنیا	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴,۳۸۲	سنا	سام قرقیزستان	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۶,۵۵۶	سنا	سامانی	گروه	دریافتنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۰۲,۲۳۴	سنا	تاجیکستان	گروه و شرکت	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۱۴,۵۲۵	مشکل ارزی	یورو	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۲,۱۰۰	مشکل ارزی - فروش	یورو	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۵۱۱,۱۳۰	بازار آزاد	یورو	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۷۵,۲۹۴	توافقی	یورو	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۲,۱۰۰	نیم	یورو	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۸۱,۱۷۳	سنا	دلار	گروه و شرکت	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۹۵,۲۸۶	مشکل ارزی	دلار	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۳۵,۰۴۲	سنا	فرانک	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۱,۰۳۴,۷۷۸	سنا	ریال عمان	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴۹	سنا	لیبر سوریه	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۹۹,۶۶۰	سنا	درهم	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۵۴,۵۸۹	سنا	یوان	گروه و شرکت	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۹۰	سنا	ون کره	شرکت	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۵۱	سنا	دینار عراق	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲۷۵	مشکل ارزی	دینار عراق	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳,۷۴۲	سنا	تاکا	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۲,۹۸۸	سنا	شیلینگ کنیا	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۴,۳۸۲	سنا	سام قرقیزستان	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۶,۵۵۶	سنا	سامانی	گروه	پرداختنی های ارزی
قوانین بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	ریال ۳۶,۵۵۶	سنا	تاجیکستان	گروه	پرداختنی های ارزی

تفاوت های ناشی از تسویه یا تسعیر ارقام پولی ارزی حسب مورد به شرح زیر در حسابها منظور می شود :

الف- تفاوت های تسعیر بدهی های ارزی مربوط به دارایی های واجد شرایط، به بهای تمام شده آن دارایی منظور می شود .

ب- تفاوت تسعیر بدهی های ارزی مربوط به تحصیل و ساخت دارایی ها، ناشی از کاهش شدید ارزش ریال، در صورتی که کاهش ارزش ریال نسبت به تاریخ شروع کاهش ارزش، حداقل ۲۰ درصد باشد و در مقابل بدهی حفاظتی وجود نداشته باشد، تا سقف مبلغ قابل بازیافت، به بهای تمام شده دارایی مربوط اضافه می شود.

پ- در صورت برگشت شدید کاهش ارزش ریال (حداقل ۲۰ درصد)، سود ناشی از تسعیر بدهی های مزبور تا سقف زیان های تسعیری که قبلاً به بهای تمام شده دارایی منظور شده است متناسب با عمر مفید باقیمانده از بهای تمام شده دارایی کسر می شود.

ت- در سایر موارد، به عنوان درآمد یا هزینه دوره وقوع شناسایی و در صورت سود و زیان گزارش می شود. در صورت وجود نرخ های متعدد برای یک ارز، از نرخ برای تسعیر استفاده می شود که جریان های نقدی آتی ناشی از معامله یا مانده حساب مربوط، بر حسب آن تسویه می شود. اگر تبدیل دو واحد پول به یکدیگر به صورت موقت ممکن نباشد، نرخ مورد استفاده، نرخ اولین تاریخی است که در آن، تبدیل امکان پذیر می شود .

دارایی ها و بدهی های عملیات خارجی به نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ صورت وضعیت مالی و درآمدها و هزینه های آنها با میانگین نرخ ارز طی سال تسعیر می شود. تمام تفاوت های تسعیر حاصل، در صورت سود و زیان جامع شناسایی و در بخش حقوق مالکانه در صورت وضعیت مالی طبقه بندی می شود. مضافاً تفاوت های تسعیر ارقام پولی که ماهیتا بخشی از خالص سرمایه گذاری در عملیات خارجی را تشکیل می دهد، در صورت سود و زیان جامع شناسایی و تا زمان واگذاری سرمایه گذاری، تحت سرفصل حقوق مالکانه در صورت وضعیت مالی طبقه بندی می شود و در زمان واگذاری به حساب سود(زیان) انباشته منتقل می شود.

مخارج تامین مالی مخارج تامین مالی در دوره وقوع به عنوان هزینه شناسایی می شود، به استثنای مخارجی که مستقیماً قابل انتساب به تحصیل «دارایی های واجد شرایط» است.

۲,۳,۸ دارایی های ثابت مشهود

دارایی های ثابت مشهود بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری می شود. مخارج بعدی مرتبط با دارایی های ثابت مشهود که موجب بهبود وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه آن گردد و منجر به افزایش منافع اقتصادی حاصل از دارایی شود، به مبلغ دفتری دارایی اضافه و طی عمر مفید باقیمانده داراییهای مربوط مستهلک می شود. مخارج روزمره تعمیر و نگهداری دارایی ها که به منظور حفظ وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه دارایی انجام می شود، هنگام وقوع به عنوان هزینه شناسایی می گردد.

استهلاک دارایی های ثابت مشهود، باتوجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار (شامل عمر مفید برآوردی) دارایی های مربوط و با در نظر گرفتن آیین نامه استهلاکات موضوع ماده ۱۴۹ اصلاحیه مصوب ۱۳۹۴/۰۴/۳۱ قانون مالیات های مستقیم مصوب اسفند ۱۳۶۶ و اصلاحیه های بعدی آن و براساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود:

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
ساختمان	۸، ۷درصد، ۲۵، ۲۰، ۱۵ و ۱۰ ساله	نزولی و خط مستقیم
تاسیسات	۱۰، ۱۲، ۱۵، ۲۰، ۲۵درصد، ۱۰، ۱۵، ۲۰، ۲۵، ۳ و ۵ ساله	نزولی و خط مستقیم
ماشین آلات و تجهیزات	۱۰، ۱۲، ۱۵، ۲۰، ۲۵درصد، ۱۰، ۱۲، ۱۵، ۲۰، ۲۵، ۳ و ۵ ساله	نزولی و خط مستقیم
وسایل نقلیه	۲۵، ۳۰، ۳۵ درصد، ۶ و ۴ ساله	نزولی و خط مستقیم
اثاث و منصوبات	۱۲درصد، ۱۲، ۱۰، ۸، ۶، ۵، ۴ و ۳ ساله	نزولی و خط مستقیم
ابزار آلات	۷، ۱۰، ۱۲درصد، ۱۵، ۱۰، ۸، ۶، ۵، ۴ و ۳ ساله	نزولی و خط مستقیم
مخارج بهینه سازی زمین	۷ درصد	نزولی
موتور های لکوموتیو جایگزین	۲۰درصد، ۸ ساله	نزولی و خط مستقیم

برای دارایی های ثابتی که طی ماه تحصیل می شود و مورد بهره برداری قرار می گیرد، استهلاک از اول ماه بعد محاسبه و در حساب ها منظور می شود. در مواردی که هر یک از دارایی های استهلاک پذیر (به استثنای ساختمان ها و تاسیسات ساختمانی) پس از آمادگی جهت بهره برداری به علت تعطیل کار یا علل دیگر برای بیش از ۶ ماه متوالی در یک دوره مالی مورد استفاده قرار نگیرد، میزان استهلاک آن برای مدت یاد شده معادل ۳۰ درصد نرخ استهلاک منعکس در جدول بالا است. در این صورت چنانچه محاسبه استهلاک بر حسب مدت باشد، ۷۰٪ مدت زمانی که دارایی مورد استفاده قرار نگرفته است، به مدت باقی مانده تعیین شده برای استهلاک دارایی در این جدول اضافه خواهد شد.

۲,۳,۹ دارایی های نامشهود

دارایی های نامشهود بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری و در حساب ثبت می شود. استهلاک دارایی های نامشهود با عمر مفید معین، با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار مربوط و بر اساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود:

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
دانش فنی	۱۰،۵۰۲ و ۲۰ ساله	خط مستقیم
نرم افزار های رایانه ای	۴،۲۰۱ و ۵ ساله	خط مستقیم

۲,۳,۱۰ زیان کاهش ارزش دارایی ها

در پایان هر دوره گزارشگری، در صورت وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش دارایی ها، آزمون کاهش ارزش انجام می گیرد. در این صورت مبلغ بازیافتنی دارایی برآورد و با ارزش دفتری آن مقایسه می گردد. چنانچه برآورد مبلغ بازیافتنی یک دارایی منفرد ممکن نباشد، مبلغ بازیافتنی واحد مولد وجه نقدی که دارایی متعلق به آن است تعیین می گردد. آزمون کاهش ارزش دارایی های نامشهود با عمر مفید نامعین، بدون توجه به وجود یا عدم وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش ارزش، به طور سالانه انجام می شود.

مبلغ بازیافتنی یک دارایی (یا واحد مولد وجه نقد)، ارزش فروش به کسر مخارج فروش یا ارزش اقتصادی، هر کدام بیشتر است می باشد. ارزش اقتصادی برابر با ارزش فعلی جریان های نقدی آتی ناشی از دارایی با استفاده از نرخ تنزیل قبل از مالیات که بیانگر ارزش زمانی پول و ریسک های مختص دارایی که جریان های نقدی آتی برآوردی بابت آن تعدیل نشده است، می باشد.

تنها در صورتیکه مبلغ بازیافتنی یک دارایی از مبلغ دفتری آن کمتر باشد، مبلغ دفتری دارایی (یا واحد مولد وجه نقد) تا مبلغ باز یافتنی آن کاهش یافته و تفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش بلافاصله در سود و زیان شناسایی می گردد، مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به کاهش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می گردد.

در صورت افزایش مبلغ بازیافتنی از زمان شناسایی آخرین زیان که بیانگر برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) می باشد، مبلغ دفتری دارایی تا مبلغ بازیافتنی جدید حداکثر تا مبلغ دفتری با فرض عدم شناسایی زیان کاهش ارزش در سال های قبل، افزایش می باید. برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) نیز بلافاصله در سود و زیان شناسایی می گردد. مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به افزایش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می شود.

۲,۳,۱۱ موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا بر مبنای «اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش» هر یک از اقلام مشابه اندازه گیری می شود. در صورت فزونی بهای تمام شده نسبت به خالص ارزش فروش، مابه التفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش موجودی شناسایی می شود. بهای تمام شده موجودی ها با بکارگیری روش های زیر تعیین می گردد:

شرح	روش مورد استفاده
کالای ساخته شده	میانگین موزون متحرک
کالای در جریان ساخت	اولین صادره از اولین وارده، میانگین موزون و شناسایی ویژه
مواد اولیه	میانگین موزون متحرک
قطعات، تجهیزات و لوازم یدکی	میانگین موزون متحرک
سایر	میانگین موزون متحرک، اولین صادره از اولین وارده و شناسایی ویژه

۲,۳,۱۲ ذخایر

ذخایر، بدهی هایی هستند که زمان تسویه و یا تعیین مبلغ آن توأم با ابهام نسبتا قابل توجه است. ذخایر زمانی شناسایی می شوند که شرکت دارای تعهد فعلی (قانونی یا عرفی) در نتیجه رویدادهای گذشته باشد، خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد محتمل باشد و مبلغ تعهد به گونه ای اتکاپذیر قابل برآورد باشد.

ذخایر در پایان هر دوره مالی بررسی و برای نشان دادن بهترین برآورد جاری تعدیل می شوند و هرگاه خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد، دیگر محتمل نباشد، ذخیره برگشت داده می شود.

۲,۳,۱۳ ذخیره خدمات پس از فروش تجهیزات

به موجب مصوبه هیئت مدیره شماره ۲۸۳-۸۸/۰۴ مورخ ۱۲/۳/۱۳۸۸ هر ساله بخشی از بهای تجهیزات فروش رفته (۲ تا ۵ درصد) محاسبه و به صورت ذخیره در حسابها منظور میگردد تا به هنگام ایجاد نقص در تجهیزات فروخته شده مورد استفاده قرار گیرد. شایان ذکر است ذخیره مذکور پس از صدور فاکتور فروش برای هر یک از تجهیزات واحدهای نیروگاهی بطور مجزا محاسبه و تا زمان تحویل دائم واحد نیروگاهی در حساب ذخیره باقی می ماند و پس از تحویل قطعی مانده تخصیص نیافته آن از حساب ذخیره خارج می گردد.

۲,۳,۱۴ ذخیره تجهیزات نیروگاهی

طبق مصوبه هیات مدیره سنوات قبل بمنظور پوشش ریسک های ناشی از زمان و اجرای دوران گارانتی (ضمانت قطعات و حفظ راندمان تولید برق نیروگاهی) ذخیره ای معادل ۵۲/۹۵ و ۹۸ درصد درآمد حاصل از ارائه خدمات مزبور (LTSA) پس از کسر بهای تمام شده قطعات مصرفی در چارچوب تعهدات شرکت در قالب قرارداد تبدیل انرژی E.C.A با شرکت توانیر بمنظور تولید برق در سطح ظرفیت کامل نیروگاه و بر اساس برآوردهای بخش خدمات پس از فروش مشتریان هر سال مبالغی تحت عنوان ذخیره تامین لوازم و قطعات (اورهال) در حسابها منظور می شود. ذخیره زبان های قابل پیش بینی

جهت کلیه زبان های قابل پیش بینی تا تکمیل هر پیمان ذخیره لازم محاسبه و در حسابها منظور می شود.

۲,۳,۱۵ ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان

ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان بر اساس یک ماه آخرین حقوق ثابت و مزایای مستمر برای هر سال خدمت آنان محاسبه و در حسابها منظور می شود.

۲,۳,۱۶ سرمایه گذاری ها

اندازه گیری			
شرکت	گروه	نوع سرمایه گذاری	
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	مشمول تلفیق	سرمایه گذاری در شرکت های فرعی	سرمایه گذاری های بلند مدت
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	روش ارزش ویژه	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته	
بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	سایر سرمایه گذاری های بلندمدت	
اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش مجموعه (پورتفوی) سرمایه گذاری ها	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش مجموعه (پورتفوی) سرمایه گذاری ها	سرمایه گذاری سریع معامله در بازار	سرمایه گذاری های
اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها	سایر سرمایه گذاری های جاری	
شناخت در آمد			

اندازه گیری			
شرکت	گروه	نوع سرمایه گذاری	
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ تایید صورت های مالی)	مشمول تلفیق	سرمایه گذاری در شرکت های فرعی	انواع سرمایه گذاری ها
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ تایید صورت های مالی)	روش ارزش ویژه	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته	
در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	سایر سرمایه گذاری های جاری و بلند مدت در سهام شرکت ها	
در زمان تحقق سود تضمین شده (با توجه به نرخ سود تضمین شده)	در زمان تحقق سود تضمین شده (با توجه به نرخ سود تضمین شده)	سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار	

۱۷، ۳، ۲ روش ارزش ویژه برای سرمایه گذاری در شرکت های وابسته

حسابداری سرمایه گذاری در شرکت های وابسته در صورت های مالی تلفیقی به روش ارزش ویژه انجام می شود. مطابق روش ارزش ویژه، سرمایه گذاری در شرکت های وابسته در ابتدا به بهای تمام شده در صورت وضعیت مالی تلفیقی شناسایی و پس از آن بابت شناسایی سهم گروه از سود یا زیان و سایر اقلام سود و زیان جامع شرکت وابسته تعدیل می شود. زمانی که سهم گروه از زیان های شرکت وابسته بیش از منافع گروه در شرکت وابسته گردد (که شامل منافع بلندمدتی است که در اصل، بخشی از خالص سرمایه گذاری گروه در شرکت وابسته می باشد)، گروه شناسایی سهم خود از زیان های بیشتر را متوقف می نماید. زیان های اضافی تنها تا میزان تعهدات قانونی یا عرفی گروه یا پرداخت های انجام شده از طرف شرکت وابسته شناسایی می گردد. سرمایه گذاری در شرکت وابسته با استفاده از روش ارزش ویژه از تاریخی که شرکت سرمایه پذیر به عنوان شرکت وابسته محسوب می شود، به حساب گرفته می شود. در زمان تحصیل سرمایه گذاری در شرکت وابسته، مازاد بهای تمام شده سرمایه گذاری نسبت به سهم گروه از ارزش منصفانه خالص دارایی های قابل تشخیص آن، به عنوان سرقفلی در مبلغ دفتری سرمایه گذاری منظور می شود و طی ۲۰ سال به روش خط مستقیم مستهلک می شود و مازاد سهم گروه از خالص ارزش منصفانه دارایی ها و بدهیهای قابل تشخیص نسبت به بهای تمام شده سرمایه گذاری، به عنوان سود خرید زیر قیمت در نظر گرفته شده و در صورت سود یا زیان دوره ای که سرمایه گذاری تحصیل شده است، شناسایی می گردد.

از زمانی که شناسایی سرمایه گذاری به عنوان سرمایه گذاری در شرکت های وابسته خاتمه می یابد و سرمایه گذاری به عنوان نگهداری شده برای فروش طبقه بندی می گردد، گروه استفاده از روش ارزش ویژه را متوقف می سازد. زمانی که گروه منفعی را در شرکت های وابسته پیشین حفظ می نماید و آن منافع باقیمانده یک دارایی مالی باشد، گروه منافع باقیمانده را به ارزش منصفانه در آن تاریخ اندازه گیری می نماید و این ارزش منصفانه به عنوان بهای شناخت اولیه برای حسابداری بعدی سرمایه گذاری در نظر گرفته می شود. تفاوت بین مبلغ دفتری سرمایه گذاری در شرکت های وابسته در زمانی که استفاده از روش ارزش ویژه متوقف شده است و ارزش منصفانه منافع باقیمانده و هر گونه عایدات حاصل از واگذاری بخشی از منافع در شرکت های وابسته، در صورت سود و زیان شناسایی می شود. علاوه بر این، گروه تمام مبالغ قبلی شناسایی شده در سایر اقلام سود و زیان جامع مربوط به سرمایه گذاری در شرکت های وابسته را براساس همان مبنایی که شرکت های وابسته در صورت واگذاری مستقیم دارایی ها و بدهی های مربوط ضرورت دارد انجام دهد، حسب مورد در صورت سود و زیان یا سود (زیان) انباشته به حساب می گیرد.

زمانی که یکی از شرکت های گروه، معاملاتی را با یک شرکت وابسته گروه انجام می دهد، سودها و زیان های ناشی از معاملات با شرکت وابسته در صورت های مالی تلفیقی گروه فقط تا میزان منافع سرمایه گذاران غیروابسته گروه در شرکت وابسته شناسایی می شود. برای بکارگیری روش ارزش ویژه، از آخرین صورتهای مالی شرکت های وابسته گروه استفاده می شود. هرگاه پایان دوره گزارشگری شرکت متفاوت از پایان دوره گزارشگری شرکت های وابسته باشد، شرکت های وابسته، برای استفاده شرکت، صورتهای مالی را به همان تاریخ صورتهای مالی شرکت تهیه می کند، مگر اینکه انجام آن غیرعملی باشد.

چنانچه صورت های مالی شرکت های وابسته گروه که برای بکارگیری روش ارزش ویژه مورد استفاده قرار می گیرد به تاریخی تهیه شود که متفاوت از تاریخ مورد استفاده شرکت است، بابت آثار معاملات یا رویدادهای قابل ملاحظه ای که بین آن تاریخ و تاریخ صورتهای مالی شرکت رخ می دهد، تعدیلات اعمال می شود. به هر حال، تفاوت بین پایان دوره گزارشگری شرکت های وابسته و پایان دوره گزارشگری شرکت، بیش از سه ماه نیست. طول دوره های گزارشگری و هرگونه تفاوت بین پایان دوره های گزارشگری، در دوره های مختلف، یکسان است.

۲,۳,۱۸ سهام خزانه

سهام خزانه به روش بهای تمام شده در دفاتر شناسایی و ثبت می شود و به عنوان یک رقم کاهنده در بخش حقوق مالکانه در صورت وضعیت مالی ارائه می شود. در زمان خرید، فروش، انتشار یا ابطال ابزارهای مالکانه خود شرکت، هیچ سود یا زیانی در صورت سود و زیان شناسایی نمی شود. مابه ازای پرداختی یا دریافتی باید بطور مستقیم در بخش حقوق مالکانه شناسایی گردد.

هنگام فروش سهام خزانه، هیچگونه مبلغی در صورت سود و زیان و صورت سود و زیان جامع شناسایی نمی شود و تفاوت خالص مبلغ فروش و مبلغ دفتری در حساب «صرف (کسر) سهام خزانه» شناسایی و ثبت می شود.

در تاریخ گزارشگری، مانده بدهکار در حساب «صرف (کسر) سهام خزانه» به حساب سود (زیان) انباشته منتقل می شود. مانده بستانکار حساب مزبور تا میزان کسر سهام خزانه منظور شده قبلی به حساب سود (زیان) انباشته، به آن حساب منظور و باقیمانده به عنوان «صرف سهام خزانه» در صورت وضعیت مالی در بخش حقوق مالکانه ارائه و در زمان فروش کل سهام خزانه به حساب سود (زیان) انباشته منتقل می شود.

هرگاه تنها بخشی از مجموع سهام خزانه واگذار شود، مبلغ دفتری هر سهم خزانه بر مبنای میانگین بهای تمام شده مجموع سهام خزانه محاسبه می شود.

۲,۳,۱۹ مالیات بر درآمد

هزینه مالیات

هزینه مالیات، مجموع مالیات جاری و انتقالی است. مالیات جاری و مالیات انتقالی در صورت سود و زیان منعکس می شوند، مگر در مواردی که به اقلام شناسایی شده در صورت سود و زیان جامع یا حقوق صاحبان سرمایه مرتبط باشند که به ترتیب در صورت سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی می شوند.

مالیات انتقالی

مالیات انتقالی، بر اساس تفاوت موقتی بین مبلغ دفتری دارایی ها و بدهی ها برای مقاصد گزارشگری مالی و مبالغ مورد استفاده برای مقاصد مالیاتی محاسبه می شود.

در پایان هر دوره گزار شگری برای اطمینان از قابلیت بازیافت مبلغ دفتری دارایی های مالیات انتقالی، محتمل بودن وجود سود مشمول مالیات در آینده قابل پیش بینی برای بازیافت دارایی مالیات انتقالی ارزیابی می گردد و در صورت ضرورت، مبلغ دفتری دارایی های مزبور تا میزان قابل بازیافت کاهش داده می شود. چنین کاهش، در صورتی برگشت داده می شود که وجود سود مشمول مالیات به میزان کافی، محتمل باشد.

بدهی های مالیات انتقالی برای تفاوت های موقتی مشمول مالیات مربوط به سرمایه گذاری در شرکت های فرعی، وابسته و مشارکت خاص شناسایی می شود، به استثنای زمانی که گروه بتواند برگشت تفاوت موقتی را کنترل کند و احتمال برگشت تفاوت موقتی، در آینده قابل پیش بینی وجود نداشته باشد. واحد تجاری برای تمام تفاوت های موقتی کاهنده مالیات ناشی از سرمایه گذاری در شرکت های فرعی، وابسته و مشارکت های خاص، دارایی های مالیات انتقالی را تنها تا میزان که تفاوت های موقتی در آینده قابل پیش بینی برگشت شود و در مقابل تفاوت های موقتی، سود مشمول مالیات قابل استفاده وجود داشته باشد، شناسایی می کند.

تهاتر داراییهای مالیات جاری و بدهیهای مالیات جاری

گروه دارایی های مالیات جاری و بدهی های مالیات جاری را تنها در صورتی تهاتر می کند که الف. حق قانونی برای تهاتر مبالغ شناسایی شده داشته باشد و ب. قصد تسویه بر مبنای خالص، یا بازیافت و تسویه همزمان دارایی و بدهی را داشته باشد.

مالیات جاری و انتقالی دوره جاری

مالیات جاری و انتقالی در سود و زیان شناسایی می شود، به استثنای زمانی که آن ها مربوط به اقلامی باشند که در سایر اقلام سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی می شوند، که در این خصوص، مالیات جاری و انتقالی نیز به ترتیب در سایر اقلام سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی می شود. در صورتی که مالیات جاری و انتقالی ناشی از حسابداری اولیه ترکیب تجاری باشد، اثر مالیاتی آن در حسابداری ترکیب تجاری گنجانده می شود.

۲,۳,۲۰ قضاوت های مدیریت در فرآیند بکارگیری رویه های حسابداری و برآوردها**قضاوت ها در فرآیند بکارگیری رویه های حسابداری****طبقه بندی سرمایه گذاری ها در طبقه دارایی های غیر جاری**

هیات مدیره با بررسی نگهداشت سرمایه و نقدینگی مورد نیاز، قصد نگهداری سرمایه گذاری های بلند مدت برای مدت طولانی را دارد. این سرمایه گذاری ها با قصد استفاده مستمر توسط شرکت نگهداری می شود و هدف آن نگهداری پرتفویی از سرمایه گذاری ها جهت تامین درآمد و یا رشد سرمایه برای شرکت است.

شرکت سرمایه گذاری کارکنان مینا شرکت فرعی گروه است. هر چند که گروه تنها مالکیت ۴۴,۳ درصد سهام شرکت سرمایه گذاری کارکنان مینا را در اختیار دارد ولی گروه توانایی نصب و عزل اکثریت اعضای هیات مدیره و توانایی راهبری سیاست های مالی و عملیاتی به منظور کسب منافع از فعالیت های آن را دارد.

تأثیرات تغییرات رویه های حسابداری بر گزارشگری مالی:

در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲ تغییر رویه ای صورت نگرفته است.

۲,۴ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکت و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:**گزارش پایداری****۲,۴,۱ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت****طرح انفاق**

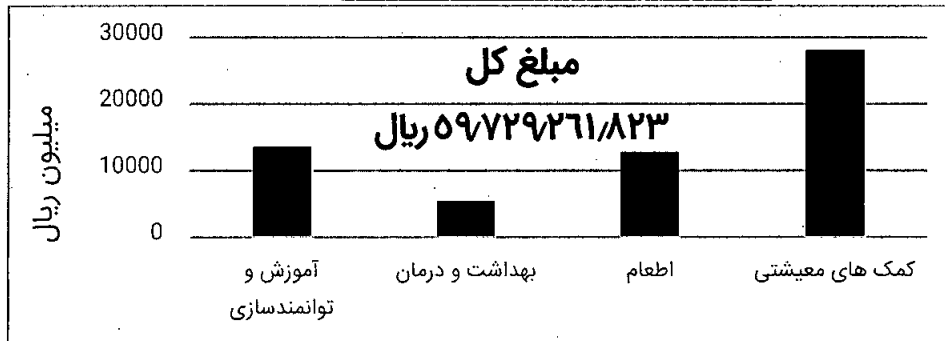
گروه مینا فعالیت های خیریه طرح انفاق را از سال ۱۳۸۷ توسط چند تن از همکاران بصورت خودجوش آغاز نمود. هدف اصلی این نهاد خیریه، توانمندسازی نیازمندان و انجام فعالیت های خدایسندانه و داوطلبانه برای حمایت های مادی و معنوی از فرزندان بی سرپرست، بدسرپرست، خانواده های نیازمند، معلولین و سالمندان، زنان سرپرست خانوار و کودکان خیابانی و آسیب دیدگان اجتماعی در قالب پرداخت کمک هزینه های درمان، تحصیلی، لوازم ضروری زندگی، لوازم کمک پزشکی و توانبخشی، مسکن، جهیزیه، معاش، ارزاق، پوشاک، دیون، اشتغال زایی، آموزش مهارت فنی و حرفه ای و ... می باشد.

اهم فعالیت های طرح انفاق شامل: برنامه ریزی، جمع آوری کمک های خیرین، تلاش در شناسایی نیازمندان، مشارکت در تأمین نیازهای اولیه معیشتی، درمانی، بهداشتی، فرهنگی، اجتماعی، فراهم نمودن بسترها و شرایط ادامه تحصیل، حرفه آموزی و توانمندسازی ایتام، نیازمندان و محرومان می باشد. همچنین با ترویج فرهنگ انفاق و کار خیر، کمک به نیازمندان را توسعه یافته است.

فعالیت های این طرح در ۴ حوزه اصلی برنامه ریزی و اجرا می گردد:

- آموزش و توانمندسازی
- بهداشت و درمان
- اطعام
- کمک های معیشتی

تفکیک کمک های موسسه خیریه طرح انفاق فعال در گروه مینا در چهار سال منتهی به سال ۱۴۰۰ به شرح زیر می باشد:



ضمناً در سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱ مبلغ زیر در جهت انجام مسئولیت اجتماعی شرکت گروه مینا صورت پذیرفته است:

- مبلغ ۶,۰۰۰ میلیون ریال بابت احداث کارخانه یخ بهداشتی پرتابل در مراسم اربعین پیرو مصوبه مجمع ۱۴۰۰/۰۷/۱۴
- مبلغ ۲,۵۰۰ میلیون ریال بابت کمک به مرکز آموزشی و درمانی پیامبر اعظم بندرعباس پیرو مصوبه مجمع ۱۴۰۰/۰۷/۱۴

اهداف و اقدامات پیش روی طرح انفاق

ردیف	هدف گذاری	بودجه مورد نیاز سالانه
۱	توانمند سازی و حمایت از ایتم نیازمند مستعد	حداقل ۱۵ میلیارد ریال
۲	احداث مدرسه، مدرسه یاری و تجهیز کارگاه های آموزشی	حداقل ۴۰ میلیارد ریال
۳	انجام طرح های توسعه بهداشت و درمان در مناطق محروم	حداقل ۲۵ میلیارد ریال
	مجموع	حداقل ۸۰ میلیارد ریال

تعامل موثر کارکنان

گروه مینا، نقش مؤثر ارتباطات درون سازمانی در بهبود فرهنگ سازمانی را درک کرده و ارتباطات دوسویه اثربخشی را بین مدیران ارشد با کارکنان برقرار نموده است. برخی از این رویکردها که ویژگی در دسترس بودن و شنود مؤثر در آن مستتر است، به قرار زیر می باشد:

- ملاقات حضوری مدیرعامل با کارکنان در مناسبت های مختلف از جمله دیدار نوروزی در ابتدای هر سال، مراسم گرامیداشت روز زن، مراسم جشن فرزندانگان و ...
- ملاقات های موردی حسب مراجعه و درخواست کارکنان
- امکان برقراری ارتباط مستقیم با مدیرعامل از طریق پست الکترونیکی و اتوماسیون اداری
- تعاملات متناوب مدیرعامل یا نماینده ایشان با کارکنان (حضور در نمازخانه، رستوران، حضور در بین کارکنان در مناسبت های مختلف نظیر روز مهندسی، بازدید از پروژه ها و سایت های مختلف و ...)
- ملاقات حضوری معاون منابع انسانی با کارکنان حسب درخواست ایشان
- جلسات تعاملی معاون منابع انسانی با واحدهای سازمانی
- جلسات حضوری کارکنان با معاونین و مدیران مربوطه و استقرار تیم های مدیریت در واحدها
- ارتباط با معاونین و مدیران از طریق پست الکترونیکی و اتوماسیون اداری
- اجرای مدیریت عملکرد (با استراتژی گفتگوی رو در رو و طرح انتظارات)

اثربخشی رویکردهای فوق از طریق پرسشنامه "سنجش نگرش کارکنان" ارزیابی شده و پس از تحلیل، بهبودهای لازم صورت می گیرد.

توانمندسازی کارکنان

گروه مینا به منظور توانمندسازی کارکنان، بر اساس نتایج حاصل از فرآیند مدیریت عملکرد و نیازسنجی آموزشی و همسو با سند جامع اخلاقی، از رویکردهای متعددی نظیر ارائه آموزش های مبتنی بر شایستگی ها، برگزاری دوره های آموزشی مختلف، توسعه مسیر شغلی، مربی گری، حمایت از کارکنان در اخذ مدارک حرفه ای، دوره های آموزشی فرهنگ سازمانی EVC برای مدیران و سایر سطوح سازمانی و ... استفاده می نماید. همچنین طرح و ترویج موضوعات نوین و متنوع مرزهای دانش با هدف خلق افق های ذهنی جدید صورت می پذیرد.

اثربخشی رویکردهای فوق از طریق شاخص‌های برداشتی "توانمندی کارکنان" و "رضایت از آموزش" و شاخص‌های عملکردی "سرانه آموزش‌های عمومی و تخصصی کارکنان" مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. از برنامه‌های بهبود در دست اجرا در این حوزه، توسعه آموزش‌های مجازی است.

نظام جبران خدمت کارکنان

گروه مینا مجموعه آنچه که به‌عنوان جبران خدمات در اختیار کارکنان قرار می‌گیرد را "سبد جبران خدمات" نامیده که رویکرد مؤثری برای ارتقای رضایت کارکنان و دستیابی به اهداف سازمانی است. سیاست‌های جبران خدمات برگرفته از اهداف استراتژیک منابع انسانی، شاخص‌های کلیدی منابع انسانی (فاصله جبران خدمات با استانداردهای بازار) و برنامه سرمایه‌های انسانی گروه مینا (همراستایی جبران خدمات با استانداردهای بازار و رقابت) بوده و از استراتژی‌ها و سیاست‌های کلان شرکت نشأت گرفته است. عناصر سبد جبران خدمت مینا عبارتند از: پرداخت نقدی پایه، پرداخت‌های متغیر کوتاه‌مدت، مزایا و فوق‌العاده‌ها و مزایای غیرملموس. همچنین به منظور حصول اطمینان از حفظ/ کاهش فاصله جبران خدمات با استانداردهای بازار، شرکت بر حسب نیاز هر چند سال یکبار در پیمایش جبران خدمت مبتنی بر مدل Watson Towers/ آتیه روشن مشارکت می‌کند و گزارش‌های تحلیلی بازار کار را دریافت و در تصمیم‌گیری‌های مرتبط با جبران خدمت لحاظ می‌نماید.

اثربخشی رویکردهای جبران خدمات از طریق پرسشنامه سنجش نگرش کارکنان (رضایت از حقوق، مزایا و پاداش) ارزیابی شده و بهبودهای لازم اجرا می‌شود. از برنامه‌های بهبود در دست اجرا می‌توان به اصلاح جبران خدمت کارکنان و افزایش حقوق کارکنان به منظور جبران تورم اقتصادی، Salary Survey گروه مینا، بررسی روش‌های تغییر مدل جبران خدمت و ... اشاره نمود.

مشارکت کارکنان در فعالیت‌های اجتماعی

گروه مینا با استفاده از رویکردهای مختلف از مشارکت داوطلبانه کارکنان خود در فعالیت‌های اجتماعی حمایت کرده و همواره سعی نموده است تا امکانات و منابع لازم برای مشارکت فعال کارکنان در این فعالیت‌ها را فراهم سازد. برخی از این رویکردها عبارتند از:

- ترغیب کارکنان و پیمانکاران به عضویت در طرح انفاق و اختصاص بخشی از درآمد خود به نیازمندان و محرومان جامعه
- مشارکت کارکنان در حرکت‌های انسان‌دوستانه از جمله توانمندسازی ایتم، کمک به بیماران خاص، مراکز خیریه و کمیته امداد
- ترغیب کارکنان، پیمانکاران و خانواده‌های آنان به حضور در مسابقات احکام، معارف، حفظ و قرائت قرآن در سطح وزارت نیرو
- ترغیب کارکنان به برگزاری نمایشگاه عکاسی و بازارچه خیریه به نفع ایتم و نیازمندان
- فعالیت‌های محیطی و داخل سازمان برای توسعه فرهنگ مسئولیت‌پذیری.

سنجش نگرش کارکنان

گروه مینا سنجش نگرش کارکنان با یادگیری از بهترین تجارب جهانی را بر اساس مدل هی گروپ انجام می‌دهد. این رویکرد مبتنی بر شش گام بوده و طی آن با استفاده از ۱۴ مؤلفه، بر اساس دو محرک "تعهد و تعلق کارکنان" و "توانمندی کارکنان"، نگرش کارکنان مورد ارزیابی قرار می‌دهد.

مدل تعادل کار و زندگی مینا

گروه مینا در راستای توجه به تعادل کار و زندگی کارکنان، "مدل تعادل کار و زندگی" را طراحی نموده است. براساس این مدل، فرهنگ و استراتژی‌های منابع انسانی، پشتیبان برنامه‌های تعادل کار و زندگی بوده و رویکردهای مختلفی نظیر کنترل ساعات اضافه‌کاری کارکنان، پرداخت کمک هزینه سفر، ورزش و ارائه تسهیلات کمک هزینه مهدکودک به همکاران خانم، اجرای برنامه‌های متنوع فرهنگی و ورزشی برای کارکنان (نظیر برگزاری جشن‌ها و مناسبت‌ها)، فراهم آوردن امکان شرکت در نمایشگاه کتاب مینا به همراه خانواده، فراهم آوردن تسهیلات فرهنگی و تفریحی جهت اوقات فراغت همکاران همراه با خانواده (نظیر ارائه تفریح کارت خانواده، سینما، ارائه بلیط‌های نیم بهای تئاتر و امکان خرید بلیط کنسرت)، اعطای مرخصی تشویقی یک روز در ماه به مادران شاغل، اعطای مرخصی تشویقی به پدران در زمان بدو تولد فرزند، اهدا هدیه ازدواج و تولد فرزند، اعطای مرخصی در زمان فوت بستگان درجه ۱ و ۲، حمایت رفاهی از کارکنان و خانواده

آنان در زمان بازنشستگی، حمایت از خانواده در صورت فوت همکار اجرا کرده است. همچنین به منظور اندازه‌گیری اثربخشی رویکردهای فوق از نظرسنجی‌های موردی و سنجش نگرش کارکنان استفاده نموده است.

ارتقای آگاهی کارکنان در مورد مسئولیت‌های اجتماعی

گروه مینا حساسیت و توجه ویژه شرکت به مسئولیت‌های اجتماعی و انجام اقدامات مسئولانه در این زمینه را به طرق مختلف به کارکنان اطلاع‌رسانی نموده و کارکنان به‌طور مستقیم و غیرمستقیم سهم خود را در این امر از طریق اقداماتی همچون حضور در نمایشگاه‌های خرید به نفع طرح انفاق، خرید، بسته‌بندی و توزیع هدایا و اجناس، مشارکت و اختصاص هدایای کارکنان جهت کمک به هم‌توعان، ایفا می‌نماید. در این زمینه به‌عنوان مثال می‌توان از برگزاری سفره‌های انفاق در ساختمان‌ها و شرکت‌های مختلف گروه مینا در طول هفته نام برد که پس از اطلاع‌رسانی ایمیلی، با مشارکت همکاران و استفاده از غذای سرو شده در این سفره‌ها، سود حاصله در هر هفته به یکی از خانواده‌های نیازمند معرفی شده به طرح انفاق تخصیص می‌یابد. همچنین می‌توان از برنامه‌هایی مانند جمع‌آوری کمک و تهیه نوشت‌افزار جهت اهدا به کودکان تحت پوشش و نیازمند معرفی شده، جمع‌آوری کمک و خرید لباس و سید ارزاق در هفته‌های پایانی هر سال، توزیع غذای گرم نذری در ایام مشخص مانند ماه‌های رمضان و محرم و مشارکت در تأمین جهیزیه نام برد. علاوه بر موارد فوق، رویکردهای زیر در سال‌های اخیر انجام شده است:

- ارتقای آگاهی و فرهنگ مدیریت بهینه مصرف انرژی در حوزه‌های آب، برق و ... در شرکت‌های گروه مینا توسط کارکنان
- آگاهی بخشی به کارکنان در خصوص توجه خانواده‌های پرسنل در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی
- توسعه فرهنگ بهداشت فردی و سازمانی و الزام به رعایت پروتکل‌های مربوطه، علی‌الخصوص در مورد ویروس COVID-۱۹.

سایر اقدامات:

- شروع مطالعات و برنامه ریزی پروژه پایشگری اجتماعی در سه سطح کلان از جامعه و ذینفعان
- بررسی الگوها و استانداردهای داخلی و بین‌المللی حوزه مسئولیت اجتماعی
- مطالعه و بررسی مستندات و فرآیندهای ساختاری و سازمانی حوزه مسئولیت اجتماعی
- اضافه کردن شاخص راهبردی نسبت برنامه‌های اجرا شده مسئولیت اجتماعی در سطح گروه
- اضافه کردن شاخص راهبردی نگرش جامعه به گروه مینا از نظر عملکرد اجتماعی
- بررسی وضعیت موجود مینا در مقایسه با استاندارد ISO ۲۶۰۰۰ و همچنین اهداف ۱۷ گانه توسعه پایدار
- ارائه خدمات تصویربرداری و گستردگی آن در نقاط مختلفی از کشور از جمله مناطق کمتر توسعه یافته با کیفیت مطلوب و تعرفه دولتی

۲,۴,۲ گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت

رعایت الزامات ملی و بین‌المللی

گروه مینا به منظور حصول اطمینان از رعایت الزامات ملی و بین‌المللی و اطمینان از عملکرد تجهیزات، فعالیت‌ها و فرآیندهای تولید، اقدام به پیاده‌سازی، استقرار و اجرای استانداردهای HSE-MS، ISO ۱۴۰۰۱، ISO ۱۴۰۳۱ و ISO ۴۵۰۰۱ " و قوانین مربوطه نظیر "قوانین و مقررات حفاظت محیط زیست ایران" نموده است. الزامات یکپارچه گروه مینا در قالب "نظامنامه HSE گروه مینا" و "مقررات عمومی HSE گروه مینا" با الگوبرداری از راهنمای OGP Guidelines for Asset Integrity، تدوین و به کلیه شرکت‌های تابعه ابلاغ شده است. به منظور حصول اطمینان از اجرای اثربخش این نظام مشترک، شرکت‌های تابعه به صورت سالانه توسط سیستم مدیریت بلوغ مورد ارزیابی دوره ای قرار می‌گیرند. متناسب با الزامات زیست‌محیطی، جنبه‌ها و ریسک‌های زیست‌محیطی در سیستم مدیریت HCMP مورد ارزیابی و سپس اقدامات اصلاحی مرتبط تعریف می‌گردد.

مسئولیت‌های زیست‌محیطی

گروه مینا مسئولیت‌های زیست‌محیطی را جهت انجام امور به شکل یکپارچه طرح‌ریزی نموده است و به حداقل رساندن صدمات زیست‌محیطی و پیشگیری از مخاطرات برای کلیه ذی‌نفعان و همچنین تجهیزات، تاسیسات، منابع و دارایی‌ها در رابطه با فعالیت‌ها را هدف‌گذاری نموده است که اهم آن عبارتند از:

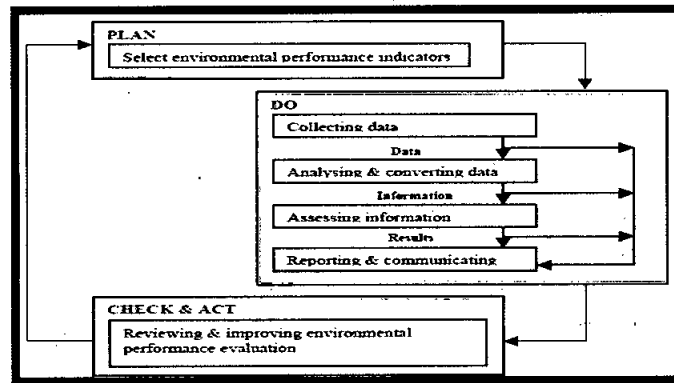
- یکپارچگی فعالیت‌های کلیه شرکت‌های گروه در زمینه محیط‌زیست
- اطمینان از کفایت اقدامات هر یک از شرکتهای گروه در حوزه محیط‌زیست
- ارتقای وضعیت محیط‌زیست گروه

برخی از اقدامات و برنامه‌های بهبود انجام گرفته در زمینه محیط‌زیست

- اجرای عملیات بهینه‌سازی مصرف آب و انرژی در پروژه‌های اجرایی سطح گروه
- تدوین نظامنامه و پیاده‌سازی استاندارد ISO 50000 در شرکت‌های گروه مینا
- توسعه دانش فنی و مهندسی در نیروگاه‌های تجدیدپذیر
- اندازه‌گیری پساب خروجی و خروجی دودکش مشعل‌ها و بویلرها
- کنترل شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی و بهبود عملکرد در حوزه مصارف انرژی
- بهبود سیستم جامع اطلاعاتی HSE با هدف بهبود عملکرد و کارایی
- اجرای پروژه‌های تصفیه فاضلاب در صنایع به عنوان مثال تصفیه فاضلاب شرکت فولاد مبارکه
- تشکیل کمیته انرژی در شرکت گروه مینا و بهینه‌سازی مصارف انرژی در ساختمان‌های شرکت
- توسعه و ساخت انواع خودرو، اتوبوس و ایستگاه‌های شارژ با هدف کاهش آلاینده‌های شهرها
- افزایش راندمان و کاهش آلاینده‌های (NOX) نیروگاه‌های متداول مینا
- توسعه و ساخت نیروگاه‌های هیدروژن‌سوز در کنار گاز طبیعی و کاهش قابل توجه آلاینده‌های
- خدمات ارتقا و Upgrade محصولات از جمله توربین گاز MGTV جهت افزایش راندمان
- مدیریت مصرف کاغذ، دستمال، ظروف یک‌بارمصرف و ...
- فرهنگ‌سازی و توسعه پروژه‌های دوستدار محیط‌زیست و انرژی‌های پاک (همچون انرژی خورشیدی، بادی و...)
- اجرای عملیات بهینه‌سازی مصرف آب و انرژی در پروژه‌های اجرایی سطح گروه

ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی در گروه مینا

گروه مینا جهت ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی از رویکرد استاندارد ISO 14031 استفاده نموده است. مدل ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی در گروه مینا مطابق نمودار زیر می‌باشد. طبق این استاندارد از الگوی مدیریتی چرخه PDCA پیروی می‌شود. مراحل این چرخه به صورت زیر بوده و شاخص‌های زیست‌محیطی مرتبط نیز به صورت مستمر پایش می‌شوند.



طرح ریزی: این مرحله شامل طراحی و انتخاب شاخص‌ها می‌باشد، که برای انتخاب شاخص‌ها می‌توان از شاخص‌های موجود استفاده و یا اقدام به تعریف شاخص‌های جدید کرد.

اجرا: این مرحله شامل موارد زیر می‌باشد:

- جمع‌آوری داده‌های مرتبط با شاخص‌های انتخاب شده
- تحلیل و تبدیل داده‌ها به اطلاعات برای تشریح عملکرد زیست‌محیطی
- مقایسه اطلاعات موجود با معیارها جهت ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی
- گزارش‌دهی و تبادل اطلاعات مرتبط با عملکرد زیست‌محیطی

بررسی و اقدام: در این مرحله بازنگری و بهبود فرآیند EPE انجام خواهد شود. شاخص‌های EPE براساس استاندارد ISO ۱۴۰۳۱ به سه گروه زیر تقسیم می‌شوند:

- (۱) شاخص‌های عملکرد مدیریت (Management Performance Indicator (MPI): این گروه از شاخص‌ها اطلاعات لازم را در مورد تلاش‌های مدیریت و تأثیر آن در عملکرد زیست‌محیطی فراهم می‌نماید. شاخص‌های عملکرد مدیریت باید اطلاعات لازم را در مورد قابلیت‌ها و تلاش‌های سازمان در مدیریت موضوعاتی نظیر آموزش، الزامات قانونی، تخصیص منابع، مدیریت هزینه‌های زیست‌محیطی، خرید و توسعه محصول را فراهم نماید.
- (۲) شاخص‌های عملکرد عملیاتی (Operational Performance Indicator (OPI): این شاخص‌ها، عملکرد زیست‌محیطی فرآیندهای سازمان را نشان می‌دهد. این شاخص‌ها اطلاعاتی را برای مدیریت در مورد عملکرد زیست‌محیطی فرآیندهای سازمان فراهم می‌نماید.
- (۳) شاخص‌های وضعیت زیست‌محیطی (Environmental Condition Indicator (ECI): این شاخص‌ها، اطلاعات در مورد عملکرد سازمان و تأثیر آن در وضعیت محلی، منطقه‌ای، ملی یا جهانی محیط زیست را نشان می‌دهد. این شاخص‌ها ارتباط بین فعالیت‌ها، محصولات و خدمات سازمان را با وضعیت محیط زیست تعیین می‌نماید.

انتخاب شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی:

رویکردهایی که برای انتخاب شاخص‌های عملکرد زیست‌محیطی استفاده می‌شوند عبارتند از:

- رویکرد علت و معلول: در این رویکرد شاخص‌ها بر روی دلیل و ریشه‌ای جنبه‌های زیست‌محیطی بارز متمرکز می‌شوند.
- رویکرد مبتنی بر ریسک: در این رویکرد شاخص‌ها براساس جنبه‌های زیست‌محیطی بارز فعالیت‌ها، خدمات و محصولات سازمان انتخاب می‌شوند. جهت انتخاب شاخص‌ها در این رویکرد فاکتورهایی نظیر احتمال، شدت، هزینه در نظر گرفته می‌شود.
- رویکرد چرخه حیات: جهت انتخاب شاخص‌ها می‌توان به ورودی‌ها و خروجی‌های محصولات توجه داشته و جنبه‌ها و پیامدهای بارز را در هر مرحله از چرخه حیات محصولات مدنظر قرار گیرد.
- رویکرد مبتنی بر الزامات قانونی و سایر استانداردها و الزامات: جهت انتخاب شاخص‌ها آن بخش از عملکرد مدنظر قرار می‌گیرد که مشمول الزامات قانونی یا سایر الزامات می‌باشد.

۲،۴،۳ گزارش عملکرد اقتصادی شرکت

استراتژی کلان

گروه مپنا در راستای پایداری اقتصادی و مالی، استراتژی کلان "سودآوری پایدار گروه" را تعیین کرده و برنامه‌های متنوعی از جمله: حفظ رشد مستمر و توسعه فعالیت‌ها، مدیریت اثربخش هزینه‌ها، نقدینگی و دارایی‌ها، تأمین به موقع و اقتصادی منابع مالی، آرایه ارزش پایدار به سهامداران، توسعه سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک و بهبود اثربخشی مشارکت‌ها و ... را اجرا نموده است.

برقراری نظارت‌های مالی

گروه مپنا به منظور حصول اطمینان از برقراری نظارت‌های مالی اثربخش در سطح گروه و شرکت‌های زیرمجموعه، کمیته حسابرسی را با هدف ایفای نقش نظارتی هیئت مدیره و اطمینان از اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی، سلامت گزارش‌گری مالی، اثربخشی حسابرسی داخلی و... تشکیل داده است.

اطمینان بخشی به سهامداران

گروه مپنا برای اطمینان بخشی به سهامداران، علاوه بر گزارش‌های فعالیت هیئت مدیره و صورت‌های مالی حسابرسی شده، گزارش "ارزیابی کنترل‌های داخلی حاکم بر گزارش‌گری مالی" را نیز تهیه می‌نماید.

توسعه تعاملات با انجمن‌ها و تشکلهای

گروه مپنا در راستای پایداری کسب‌وکاری‌های خود، همواره به دنبال توسعه تعاملات با انجمن‌ها و تشکلهای حرفه‌ای مرتبط با شرکت است. برخی از انجمن‌هایی که شرکت با آنها همکاری و تعامل دارد عبارتند از:

- عضویت در اتاق‌های بازرگانی ایران و عمان، ایران و الجزایر، ایران و فرانسه، ایران و ایتالیا، ایران و عراق، ایران و روسیه، ایران و قزاقستان، ایران و ارمنستان، ایران و آلمان، ایران و انگلیس، ایران و سوریه
- عضویت در اتاق‌های بازرگانی، صنایع و معادن و کشاورزی ایران
- عضویت در انجمن‌های مدیریت منابع انسانی، مدیریت کیفیت، صدور خدمات فنی و مهندسی، مدیریت پروژه، انجمن صنفی نیروگاه‌های کشور، انجمن انرژی بادی ایران، انجمن برق و الکترونیک ایران، انجمن آموزش مهندسی ایران، سندیکای صنعت برق و ...
- عضویت در هیئت مدیره سندیکای صنعت برق ایران و انجمن HSE
- عضویت در هیئت امنای مرکز فناوری مپنا و دانشگاه‌های تهران، شهید بهشتی، خواجه نصیرالدین طوسی، شهید بهشتی

سرمایه‌گذاری و تامین مالی پروژه‌ها

گروه مپنا در راستای استراتژی و سیاست‌های سرمایه‌گذاری، به‌منظور حصول اطمینان از سودآوری پروژه‌های سرمایه‌گذاری از رویکرد "امکان‌سنجی مالی، اقتصادی و توجیه‌پذیری طرح‌ها" استفاده می‌نماید. همچنین سیستم "محاسبه بهای تمام شده پروژه‌ها" استقرار یافته و "توسعه روش‌های تامین مالی و تامین نقدینگی گروه" در دستور کار قرار گرفته است.

صادرات

گروه مپنا در زمینه صادرات فراتر از اقتصاد ملی تاثیرگذار بوده به طوری که در چهار سال اخیر، علاوه بر حصول چندین میلیون یورو درآمد ارزی، صادرات محصولات و خدمات خود را به کشورهای عراق، سوریه و ... داشته است. به طور مثال نیروگاه شامارا با ظرفیت ۳۰۰۰ مگاوات به ارزش ۲,۰۵ میلیارد دلار از پروژه‌های شاخص و موفق در منطقه به حساب می‌آید.

روند شاخص میزان صادرات مپنا مطابق نمودار زیر در سال‌های اخیر افزایش یافته است (ارقام میلیارد دلار):

مصادیق ارزش‌های اقتصادی خلق شده

- پیاده‌سازی سه طرح IGV+, MAPtune-70 و EMS از مجموعه فناوری‌های پکیج OPTIMAP گروه مپنا برای هر یک از توربین‌های خانواده ۷۹۴/۲، با قابلیت افزایش توان بین ۳ تا ۸ مگاوات در زمان پیک به ازای هر واحد.
- ارتقای توربین MGT-70، که موجب ارتقای فناوری و دانش مهندسی بومی، ارتقا توان و راندمان توربین، کاهش مصرف سوخت و کاهش انتشار آلاینده‌های محیطی گردیده است. با ارتقای این توربین به ورژن‌های بالاتر و بهبود راندمان آن، سالانه ۳۶ هزار تن آلاینده‌گی کمتری تولید و همچنین یک میلیارد مکعب گاز طبیعی ذخیره شده است. همچنین با بهره‌برداری از این محصول (ارتقای واحدهای قدیمی و احداث واحدهای جدید)، حدود ۷۰۰ مگاوات به ظرفیت شبکه برق افزوده شده است.

پروژه‌های بهبود محصولات

- پروژه تست پرتوتایپ ماشینین (MGT-Y^o3)،(MAP-LAB) با هدف ارتقای فناوری و دانش مهندسی بومی
- اجرای پروژه تراکم مرطوب با توسعه کاربرد پوشش AICrN-PVD با هدف افزایش ظرفیت شبکه در پیک تابستان
- توسعه نیروگاه موبایل ۲۵ مگاواتی با هدف افزایش انطباق با نیازهای کشور (پاسخگویی به شرایط خاص و بحرانی)
- طراحی تریلرهای ویژه نیروگاه‌های موبایل با هدف رفع نیاز کشور به واردات این نوع نیروگاه و تریلرهای ویژه آن
- توسعه فرآیندهای ساخت افزایشی (پرینت سه بعدی) به منظور ساخت نمونه سریع از قطعات پیچیده
- توسعه سیستم احتراق توربین MGT-3^o
- طراحی کمپرسورهای فرآیندی
- توسعه توربین (MGT-3^o2) با هدف افزایش توان و راندمان توربین نسبت به نسخه پیشین، افزایش زمان اورهال توربین از ۲۵۰۰۰ به ۳۲۰۰۰ ساعت کارکرد معادل (EOH)، افزایش انطباق با نیازهای کشور (بهبود عملکرد و کاهش حساسیت توربین گاز در مواجهه با تغییر شرایط محیطی) و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی (NOX) کمتر از استاندارد کشوری آلاینده‌گی محیط‌زیست
- انجام مطالعات RAMS با هدف بهبود طراحی، افزایش قابلیت اطمینان، دسترس‌پذیری و قابلیت نگهداری

خلق ارزش برای مشتریان

گروه مینا خلق ارزش برای مشتریان را در قالب چهار دسته کلی (توسعه محصول، ارتقای محصول، بهبود محصول و بهبود فرآیند و تکنولوژی) و از طریق رویکردهای "نوآوری از طریق تحقیق و توسعه"، "استفاده از تکنولوژی‌های نوین"، "نظام‌مندی طراحی پلنت با استفاده از ابزارهای جدید" و "ارتقای توان و راندمان نیروگاه" برای مشتریان کلیدی داخل و خارج گروه از جمله شرکت مادر تخصصی نیروگاه‌های حرارتی، شرکت ملی نفت ایران، راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران و شرکت‌های گروه (شامل ژنراتور پارس، توگا، مکو، مینا بویلر، پرتو و موادکاران و ...) اجرا نموده است. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق سنجش رضایت کلی مشتریان ارزیابی می‌شوند. پروژه تولید توربین کلاس F، توربین بخار ارتقا یافته کلاس E، لکوموتیو تونلی، طرح IGV+ و لوله‌های لاینر حفاری و سیستم Wet Compression در توربین‌های گازی، نمونه‌هایی از اقدامات انجام گرفته در این حوزه می‌باشند.

ارزش پیشنهادی برای مشتری

گروه مینا در فرآیند تدوین استراتژی، ارزش پیشنهادی برای مشتریان خود را تحت عبارت "یک برند قابل اعتماد با توانمندی‌های تکنولوژیکی و قیمت رقابتی"، تعریف کرده و مؤلفه‌های مربوطه (شامل "ارائه محصولات و خدمات با کیفیت"، "تحویل به موقع محصولات و خدمات"، "پاسخ‌گویی به درخواست‌ها و شکایات" و "شرکت قابل اعتماد") را نیز تعیین نموده است. همچنین در سال ۹۸ به هنگام بازنگری استراتژی بخش‌های برق، پروژه‌های سرمایه‌گذاری، نفت و گاز و حمل و نقل ریلی، ارزش پیشنهادی اختصاصی با توجه به نیازها و انتظارات مشتریان هر یک از بخش‌ها، تعریف شده است. به منظور جاری سازی اثربخش ارزش پیشنهادی، مجموعه‌ای از فرآیندها و اقدامات استراتژیک و شاخص‌های کلیدی تعریف و اجرا شده است. همچنین اثربخشی فعالیت‌های شرکت در خصوص ارائه ارزش پیشنهادی از طریق سنجش رضایت مشتریان بخش‌ها در هر یک از مراحل مناقصه، اجرای پروژه، تضمین (گارانتی) و ارائه خدمات پس از فروش و بهره‌برداری صورت می‌پذیرد.

نظرسنجی از مشتریان

گروه مینا، به منظور حصول اطمینان از تحقق ارزش پیشنهادی برای مشتریان و ارتقای رضایت آنها، نظام سنجش رضایت مشتری بر مبنای استاندارد مدیریت رضایت مشتری ISO10004 و الگوبرداری از سایر شرکت‌های مشابه طراحی و استقرار داده است. ارتباط بین پرسش‌ها و مؤلفه‌های ارزش پیشنهادی برای مشتریان (ارائه محصولات و خدمات با کیفیت، تحویل به موقع محصولات و خدمات، پاسخ‌گویی به درخواست‌ها و شکایات و شرکت قابل اعتماد) برقرار شده است. نتایج حاصل از نظرسنجی از مشتریان تحلیل شده و برای آگاهی از علل

ریشه‌ای پایین بودن رضایت، جلساتی نیمه ساخت یافته با مشتریان برگزار می‌شود. قابل ذکر است در راستای بهبود این رویکرد، در سال ۹۸ "پروژه بازنگری نظام سنجش رضایت مشتریان" اجرا شده است و رویکرد فوق با الگوبرداری از شرکت‌های زمینس، آنسالدو انرژی، هیتاچی ریل و انرژی پوینت‌ریسرچ و تجربیات قبلی، بهبود یافته است.

سایر اقدامات:

- برنامه ریزی برای برگزاری سی و یکمین همایش سالانه بین المللی مهندسی مکانیک ایران و نهمین همایش صنعت نیروگاهی ایران
- برگزاری اولین نشست تخصصی مسئولیت اجتماعی و ذینفعان گروه مینا
- حضور گروه مینا به عنوان نماینده رسمی در جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران
- شرکت در کارگروه تخصصی بازاریابی و ارائه گزارشات نیمسال ارزیابی رضایت مشتریان گروه مینا
- پایش و رصد تغییرات حوزه ذینفعان مینا و به روز رسانی بانک اطلاعاتی
- تبیین و توسعه موثر ارتباطات با ذینفعان کلیدی و نهادها و مراجع مورد نظر جهت پیشبرد اهداف گروه
- شرکت در کارگروه تخصصی بازاریابی و ارائه گزارشات نیمسال ارزیابی رضایت مشتریان گروه مینا

۳ مهم ترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳,۱ منابع:

در این بخش ارائه مهم ترین منابع در ۳ طبقه کلی ذیل ارائه میشود:

الف: منابع مالی شامل تسهیلات بانکی: مبلغ دریافتی حاصل از تسهیلات ۲۶,۶۸۸ میلیارد ریال می باشد.

ب: منابع حاصل از فروش، سایر درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی: فروش: ۲۸۰,۵۰۷ میلیارد ریال سایر درآمدهای عملیاتی: ۸۵,۳۰۷ میلیارد ریال و سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی: ۳۴,۵۲۳ میلیارد ریال می باشد.

ج: منابع حاصل از دریافت مطالبات: ۴۹,۳۷۳ میلیارد ریال می باشد.

۳,۲ مصارف:

در این بخش ارائه مهم ترین منابع در ۳ طبقه کلی ذیل ارائه میشود:

الف: مصارف مالی: جهت خرید دارایی ثابت و نامشهود مبلغ ۴,۵۷۱ میلیارد ریال، پرداخت تسهیلات مبلغ ۱۸,۴۶۴ میلیارد ریال

ب: مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت: مبلغ ۱۳۲,۱۷۰ میلیارد ریال

۳,۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک مالی و اقتصادی

ریسک ها	راهکارهای کاهش ریسک
- تاخیر در دریافت مطالبات	- اخذ وام و انتقال سود وام به مطالبات از کارفرمایان - اخذ جرائم تاخیر در وصول مطالبات
- سختی دستیابی به منابع مالی موجود در خارج از کشور	- بهره گیری بیشتر از ظرفیت های حوزه بین الملل
- اختلال در گردش مالی دولت در پی افزایش با استمرار سطح تحریم ها	- مدیریت جریان نقدینگی
- کاهش توازن در نوع منابع در دسترس	- مذاکره با دولت برای سهولت تبدیل منابع
- تداوم مشکلات تأمین نقدینگی	- افزایش ساخت داخل تجهیزات کلیدی (با هدف کاهش قیمت) - مدیریت بهینه هزینه و نقدینگی

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- تغییر در قوانین اعتباری - افزایش نرخ بهره وام	- بازنگری سازمان و ساختار متناسب با شرایط به منظور افزایش بهره‌وری - مذاکره با دولت برای تهاتر بدهی‌ها و مطالبات
- اثرات افزایش نرخ ارز	- پیش‌بینی ماده تعدیل ریالی / ارزی در قراردادهای
- افزایش نرخ تسعیر ارز که باعث تاثیر در وضعیت قراردادهای منعقد شده با پیمانکاران می‌شود	- انعقاد قراردادهای ارزی با کارفرمایان و پیش‌بینی دستورالعمل‌های تعدیل بخش ریالی لوازم و قطعات بر اساس مصوبات دولت
- وابستگی درآمدهای گروه به شرایط مالی و اقتصادی دولت	- تعریف پروژه‌های جدید بصورت BYC و انعقاد قرارداد با بخش خصوصی و استفاده از سرمایه‌گذاری درون گروهی
- تمایل تأمین‌کنندگان برای عقد قرارداد ارزی	- انعقاد قرارداد ارزی با کارفرما
- احتمال از دسترس خارج شدن بخشی از منابع ارزی خارج از کشور و محدود شدن برای مصارف خاص	- بررسی راه کارهای موازی انتقال ارز و انعقاد قرار داد با شرکت‌های خارجی بدون نیاز به انتقال ارز
- افزایش سرسام آور هزینه‌های نیروگاهی به دلیل تغییر نرخ ارز	- افزایش ساخت داخل و افزایش بخش ریالی پروژه
- تغییرات در قوانین مرتبط با کارفرمایان و پیمانکاران	- رایزنی با مقامات بالاتر سازمانهای مزبور
- عدم تغییر نرخ پایه ریالی نیروگاه‌های تجدید پذیر علی‌رغم افزایش تورم و نرخ ارز	- مذاکره با سازبا در جهت تغییر نرخ‌های پایه تجدیدپذیر
- طولانی شدن فرآیند ترخیص کالا و مواد اولیه مورد نیاز پروژه‌ها و طرح‌ها به دلیل مشکلات بانکی، تغییر قوانین داخلی و مسائل تأمین نقدینگی	- اخذ مجوزهای خاص برای ترخیص با توجه تسهیلات رفع موانع تولید و پیگیری راهکارهای تهاتر بدهی‌های حقوق ورودی با مطالبات گروه مینا از دولت
- محدود شدن توانایی تأمین مالی گروه برای اجرای پروژه‌هایی با تعهد تأمین مالی	- تلاش برای جلب مشارکت فاینانسورهای داخلی و احیاناً خارجی
- کمبود منابع مالی برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی	- رایزنی با صنایع دارای درآمد قابل توجه (پتروشیمی، ها و صنایع معدنی) به عنوان کارفرمایان بالقوه و محتمل نیروگاه‌های خورشیدی

ریسک‌های مربوط به بازار و رقابت

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- ارائه پیشنهادها متنوع توسط رقبا به بازار با تاکید بر ارائه راهکارهای تأمین مالی پروژه‌ها خصوصاً در بازارهای خارجی	- ایجاد و شکل دهی مرکز تخصصی راهکارهای مالی مینا
- ورود گسترده تر رقبا به بازار انرژی‌های نو	- سرمایه‌گذاری در احداث این نیروگاه‌ها، مشارکت در ساخت با دیگر رقبا
- کاهش پروژه‌های جهانی ساخت نیروگاه	- پیش‌بینی راهکارهای لازم و ایجاد بستر مناسب برای کاهش هزینه‌های ساخت و اجرای پروژه‌های نیروگاهی
- افزایش قیمت تمام شده اقلام تولیدی و خدمات	- مدیریت قیمت تمام شده و حاشیه سود
- بهره‌برداری رقبا از شرایط منطقه و شرایط ایران در جهت حذف یا پرهزینه کردن حضور مینا در مناقصات بین‌المللی	- شرکت در مناقصات بصورت کنسرسیوم و به همراه رقبای قدرتمند خارجی و حضور در بازارهای با جذابیت کمتر برای رقبا - بازنگری در بازارهای هدف خارجی جدید با محدودیت کمتر از منظر مالی و فنی و حضور پررنگ‌تر در آن بازارها

ریسک‌های مربوط به دانش و تکنولوژی

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- تغییرات سریع تکنولوژی انرژی‌های تجدیدپذیر	- برون‌سپاری راهبردی مدیریت تغییرات تکنولوژی این حوزه از طریق Joint Venture
- محدودیت دسترسی به نرم‌افزارهای بین‌المللی طراحی	- تهیه نرم‌افزارهای داخلی طراحی - خرید نرم افزار از طریق شرکت‌های واسطه
- عقب ماندن شرکت از تحول دیجیتال در صنایع مختلف	- سرمایه گذاری در زمینه محصولات دیجیتال با در نظر گرفتن ملاحظات امنیت سایبری
- افزایش شکاف تکنولوژی در حوزه های محصول و سرویس	- توسعه توانمندی‌های تکنولوژیکی
- افزایش محدودیت در انتقال تکنولوژی های جدید	- تعریف و پیاده‌سازی کامل فرایند مدیریت تکنولوژی
	- مشارکت با مراکز تحقیق و توسعه خارجی

ریسک‌های مربوط به دولت، قوانین، سیاست‌های کلان کشور و محیط سیاسی

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- مشکلات احتمالی در اجرای پروژه در کشورهای با ریسک بالای سیاسی	- پایش شرایط محیطی و ارتباطات نزدیک با سفارتخانه‌ها
- افزایش بی‌ثباتی اقتصادی و سیاسی	- بازنگری و بهبود فرایند تعریف، ایجاد و اجرای پروژه‌ها با مشتریان داخلی و خارجی
	- تعریف کسب و کارهای جدید متناسب با مزیت‌های رقابتی و توانمندی‌های گروه
	- بازتعریف کسب و کارهای کنونی گروه مینا (خروج یا ادامه فعالیت در کسب و کار)
- اثر نوسانات قیمت ارز بر محاسبات اقتصادی مالی پروژه‌ها	- بررسی دقیق و استفاده از مشاوران باتجربه برای برآورد تأثیرات کوتاه و میان مدت نوسات نرخ ارز
- عدم امکان واردات لوازم و قطعات مورد نیاز گروه	- تلاش برای ساخت داخل در درون شرکت یا شناسایی شرکت‌های دانش بنیان کوچک و حمایت از آنها برای ساخت داخل

ریسک‌های مربوط به تأمین و کارفرمایان

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- مشکلات تأیید صورت وضعیت لوازم و قطعات تأمین شده از خارج از وندور لیست کارفرمایان (بنا به ضرورت)	- اخذ تأیید کارفرما در خصوص موارد تأمین خارج از وندور لیست منضم به قرارداد بصورت موردی در زمان اجرا توسط مجری پروژه
- محدودیت در انتخاب تأمین کنندگان به دلیل تحریم	- شناسایی و بهره‌گیری از شرکتهای دانش بنیان
- از دست دادن مشتریان فعلی به دلیل شرایط اقتصادی و سیاسی	- گسترش فرهنگ مشتری مداری و ارتقاء کیفیت محصولات و خدمات در جهت نیل به افزایش سطح رضایتمندی مشتریان نیروگاهی
	- حفظ شرایط فعلی سطح رضایت مشتریان
- عدم امکان ارائه خدمات مطلوب توسط پیمانکاران داخلی	- جایگزین کردن پیمانکارانی که خود را نتوانند احیاء کنند
	- پایش وضعیت پیمانکاران کلیدی و کمک به بقای آنها.
	- تقویت ساخت توسط کارخانجات گروه
	- اجتناب حداکثری از سرمایه گذاری های جدید و استفاده از زیرساخت‌های موجود
	- در نظر گرفتن تسهیلات مالی قراردادی (و یا غیرقراردادی) برای کمک به ساخت داخل جایگزین شده با بخش واردات پیمانکار

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- مشکلات تایید صورت وضعیت لوازم و قطعات تأمین شده از خارج از وندور لیست کارفرمایان (بنا به ضرورت)	- اخذ تایید کارفرما در خصوص موارد تأمین خارج از وندور لیست منضم به قرارداد بصورت موردی در زمان اجرا توسط مجری پروژه
- عدم پذیرش تجهیزات داخلی سازی شده توسط برخی کارفرمایان و احتمال ثبت دیفکت در این خصوص بدلیل امتناع کارفرمایان از جایگزینی تجهیزات ساخت داخل با تجهیزات خارجی	- بازنگری لیست بلند تأمین کنندگان برای پروژه های آتی و قراردادان سازندگان داخلی جدید در آن - مذاکره با کارفرمایان قبلی جهت پذیرش سازندگان جدید داخلی
- کاهش توان مالی پیمانکاران و یا منابع تأمین داخلی	- برنامه تدوین بسته‌های مالی متناسب با شرایط پروژه‌ها به پیمانکاران به صورت برد برد - استفاده از قابلیت‌های شرکت‌های دانش بنیان صنعتی و تولیدی
- افزایش قیمت محصولات و مشکل در قرارداد با پیمانکاران به دلیل افزایش قیمت مواد اولیه و تورم سالیانه و افزایش نهاده‌های تولید	- برنامه ریزی و تأمین منابع مورد نیاز خرید تجمعی مواد اولیه و لوازم و قطعات خارجی
- تمایل کارفرمایان به دریافت خدمات از خارج و واردات لوازم و قطعات	- افزایش منطقی کیفیت خدمات و محصولات - توجه واقعی به مشتری‌مداری از ابتدا تا انتهای طول عمر محصولات - منطقی نمودن تعرفه واردات به منظور حمایت از تولید داخل - مشارکت با رقبای خارجی و صاحب تکنولوژی های مطرح
- تغییر خواسته‌ها، تصمیمات و ترجیحات کارفرمایان	- درج ماده قراردادی جهت جبران هزینه و زمان
- عدم برآورد صحیح هزینه و بودجه بندی	- مدیریت و کنترل هزینه و حداقل سازی هزینه‌ها - اجرای مدیریت ریسک پیش از انعقاد قرارداد و حین اجرای پروژه
- تاخیر در تحویل، تایید و پرداخت توسط کارفرما	- اتخاذ تدابیر لازم در هنگام عقد قرارداد - بکارگیری و تدوین الزامات برنامه‌ریزی و کنترلی در قرارداد - رعایت نمودن تناسب پیشرفت فیزیکی پروژه ها با پیشرفت مالی آنها
- همکاری محدود کارفرمایان در رابطه با تایید صورت وضعیت ها و تایید اسناد جهت دریافت از اعتبار اسنادی	- پیش بینی موارد در قرارداد و در صورت لزوم توقف فعالیت ها تا دریافت مبالغ اسناد
- کاهش در دسترس پذیری نیروگاه	- همکاری با سازمان های دولتی برای ایجاب و تشویق کارفرما به استفاده از تجهیزات ساخت داخل
- نوسان و اختلال بلندمدت زنجیره تأمین از دیگر کشورها به دلیل ویروس کرونا	- جایگزین نمودن وندورها یا ساخت داخل نمودن لوازم و قطعات
- کاهش انگیزه کارفرمایان برای پیشبرد پروژه‌های سرمایه‌گذاری	- چانه زنی فعال و تلاش برای نقش آفرینی در سیاست گذاری در چارچوب منافع طرفین
- تأخیر/تعطل کارفرمایان دولتی در پرداخت صورت حساب‌های پروژه ها	- مذاکره با کارفرما و اخذ تضمین های لازم

ریسک‌های مربوط به ایمنی، بهداشت و محیط زیست (HSE)

ریسک‌ها	راهکارهای کاهش ریسک
- ریسک‌های ناشی از اشتباهات نیروی انسانی	- فرهنگ سازی در سطوح عملیاتی - استفاده از ارزیابان حرفه‌ای خارج از گروه مینا
- بروز حوادث در تاسیسات و تجهیزات موجود در پروژه‌ها (حوزه Safety)	- انجام اقدامات حفاظتی و کنترلی پیشگیرانه - ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - تدوین مکانیزم ارزیابی پروژه ها در حوزه HSE

<ul style="list-style-type: none"> - ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - ایجاد سیستم مدیریت پسماند - ارزیابی های زیست محیطی 	<ul style="list-style-type: none"> - آلودگی و تخریب محیط زیست در دریا و خشکی (حوزه Environmental)
<ul style="list-style-type: none"> - ایجاد سیستم HSE-MS - استقرار Total HSE system - سیستم کنترل و بازرسی سلامت در پروژه ها - انجام آزمایشات و معاینات دوره ای - تهیه پروتکل و روش اجرایی اقدامات پیشگیرانه جهت جلوگیری از شیوع بیماری ناشی از ویروس کرونا 	<ul style="list-style-type: none"> - شیوع مسمومیت و بیماری در پروژه های جاری (حوزه Health) به خصوص بیماری کرونا در شرایط کنونی

تحلیل محیطی و شناسایی فرصت ها و تهدیدها

تهدیدات	فرصت ها
<ul style="list-style-type: none"> • کمبود منابع گازی در کشور با ادامه روند فعلی تولید و مصرف گاز • تبیین قوانین جدید و سخت گیرانه در خصوص راندمان نیروگاه های کوچک و تولید پراکنده • بالا بودن سرعت تغییرات تکنولوژی تجهیزات نیروگاهی تجدیدپذیر • عدم اطمینان از آینده برای سرمایه گذاران • ریسک های متعدد برای سرمایه گذاران به دلیل قراردادهای ارزی و درآمدهای ریالی با تاخیرات زیاد • از دست رفتن فرصت همکاری های بانکی به دلیل قفل شدن مسایل بانکی • وجود موانع جدی در استفاده از منابع صندوق ذخیره ارزی • کاهش نقدینگی کارفرمایان • تشدید مشکلات مربوط به دریافت خدمات از منابع تأمین خارجی • بهای پایین خرید برق توسط دولت و عدم اصلاح مناسب نرخ های خرید برق متناسب با افزایش هزینه های احداث و بهره برداری نیروگاهها و توجه پذیر نبودن سرمایه گذاری در طرح های تولید برق • اجرایی نشدن مبادله بهای برق تولیدی با سوخت صرفه جویی شده در حوزه بخش بخار نیروگاههای سیکل ترکیبی و نیروگاههای بادی • رقابت بالا بین پیمانکاران EPC در حوزه نیروگاه های خورشیدی • کیفیت پایین برخی لوازم و قطعات نیروگاهی ساخت داخل که برای اولین بار تأمین می شود. • محدودیت دسترسی و انتقال تکنولوژی و دانش فنی • افزایش هزینه های گروه به واسطه افزایش قیمت تمام شده محصولات • کاهش روند ساخت نیروگاههای گازی • بالا رفتن قیمت تمام شده پروژه ها علت قوانین گمرکی 	<ul style="list-style-type: none"> • امکان حضور در بازار برق کشورهای هدف (منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا و بازارهای بین المللی) • نیاز کشور به آب شرب و جذابیت طرح های آب شیرین کن • تقاضای بالای برق در فصول گرم و نیاز به افزایش ظرفیت شبکه در این فصول • احداث نیروگاه های پرتابل و ثابت در مقیاس کوچک ۲۵ و ۴۲ مگاوات • متنوع کردن سبد سوخت نیروگاه حرارتی • امکان رایزنی در جهت افزایش و یا توسعه نیروگاهها با توجه به نیاز کشور به تولید برق بیشتر • تقویت برنامه های مربوط به تصحیح قیمت خرید برق تجدید پذیرها • امکان فعالیت در حوزه های: پست های GIS - Gas To Wire (GTW) و نیروگاه های بادی مرزی با مقاصد صادراتی • احتمال کم رنگ تر شدن تحریم ها و گشایش اقتصادی • امکان شراکت در تولید محصولات در برخی از کارخانجات و صنایع مادر که برای تولید محصول خود نیازمند به احداث نیروگاه می باشند. • استفاده از معافیت های مالیاتی و گمرکی به شرط دانش بنیان شدن سایر شرکت های گروه • افزایش قیمت حامل های انرژی و در نتیجه توجه پذیر شدن ارتقای راندمان نیروگاهها و سایر صنایع • افزایش تقاضای برق به دلیل برقی سازی و رمز ارز و ... • توافق نامه های تجاری، منطقه ای و دوجانبه • بازار رو به رشد تحلیل داده و دیجیتالیزیشن • کوچک شدن کسب و کار حوزه برق شرکت های مطرح بین المللی که می تواند فرصت هایی را برای مینا در خارج کشور ایجاد کند؛

تهدیدات	فرصت‌ها
<ul style="list-style-type: none"> • زیرساختهای ضعیف و ناکارآی صادرات در کشور • تعدد رقبای حوزه سرویس و شدت بالای رقابت بر سر قیمت • پایبند نبودن تأمین کنندگان و پیمانکاران به تعهدات به دلیل تهدیدهای بین المللی و نوسانات بازار ارز • نوسان مداوم نرخ ارز و نرخ تسعیر • کاهش صادرات نفتی و غیر نفتی و افزایش نسبی هزینه های تولید و اجرا و مشکل شدن واردات و تأمین لوازم و قطعات • ضعف ثبات سیاسی در برخی از بازارهای هدف • رقابت شدید بین رقبای داخلی در حوزه نفت و گاز در داخل کشور • انقباض مستمر سهم صنعت نفت و گاز از بودجه دولتی • رکود فضای کسب و کار و مهاجرت نیروی کار متخصص • محدودیت‌ها و مشکلات مالی که بر زمانبندی پروژه‌ها میتواند اثر بگذارد • تلاش ناکافی دولت و مجلس برای اصلاح قیمت‌های برق و آب و بهبود اقتصاد انرژی و در نتیجه غیر اقتصادی شدن برخی از پروژه‌ها • کاهش توان مالی مالکین نیروگاه‌ها در دریافت خدمات (ناشی از پایین بودن قیمت برق و افزایش هزینه های نگهداری و تعمیرات) • تأثیرات نامناسب تنگناهای مالی دولت بر کارفرمایان • عدم تناسب بین رشد تورم و تعرفه خدمات درمانی در حوزه سلامت • تأخیر بازگشت سهم بیمه در حوزه سلامت • محدودیت در خرید برخی از قطعات و مواد اولیه، مشارکت با شرکت های خارجی و تبادلات مالی با بانکهای خارجی با توجه به تحریم‌ها • افزایش شدید نرخ تورم داخلی و اثرات آن در هزینه تمام شده • افزایش هزینه واردات برخی از قطعات، مواد اولیه و تأمین مالی به دلیل افزایش نرخ برابری ارزهای اصلی • توقف مسیرهای تأمین مالی برای کارفرمایان (صندوق توسعه ملی، بانک های خارجی و داخلی) • وجود برخی مشکلات در اقتصاد برق و ابهام در تصمیمات سرمایه گذاران • زمانبندی طولانی در تحویل محموله های وارداتی • محدودیت در پرداخت به موقع مطالبات ارزی مینا توسط برخی کارفرمایان • محدودیت منابع ارزی بانک مرکزی و مطالبات انباشته از محل اعتبارات اسنادی • عدم تأمین بخش ارزی پروژه‌ها توسط کارفرمایان و تبدیل بخش ارزی قراردادهای به معادل ریالی و پرداخت مطالبات ارزی با 	<ul style="list-style-type: none"> • فرصت ارتقای سطح تأمین کنندگان داخلی و استفاده از شرکت‌های دانش بنیان برای تأمین لوازم و قطعات مورد نیاز • تمایل وزارت نیرو به سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های حوزه آب • قانون حمایت دولت از تبدیل نیروگاه های گازی به سیکل ترکیبی • سیاست های حمایتی دولت از توسعه انرژی های تجدید پذیر به خصوص بادی و خورشیدی و نیروگاه های تولید پراکنده (مانند ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف) • ایجاد ساختگاه‌های تولید و تأمین برق خودروهای برقی و تأمین نیاز انرژی‌های الکتریکی در این حوزه با توجه به سیاست‌های دولت در این خصوص • استفاده و جذب پتانسیل‌های تقاضای خرید برق توسط کشورهای همسایه و ایجاد ساختگاه‌های متناسب با تقاضا • توجه پذیری بیشتر توسعه سبد محصولات گروه مینا که نمونه ساخت داخلی نداشته و یا محدود است. • روند رو به رشد تقاضا برای تأمین و ساخت قطعات و تجهیزات با توجه به بالا رفتن عمر بهره‌برداری از نیروگاه‌ها • مقررات و قوانین حمایتی دولت برای استفاده و توسعه صنعت ربلی • فعالیت و صدور خدمات مهندسی و اجرای پروژه در کشورهای منطقه به دلیل روابط اقتصادی و سیاسی مطلوب • تنوع کارفرمایان و نیازهای مختلف آنان و امکان توسعه و تنوع بخشی به سبد محصولات و خدمات • همکاری با دانشگاهها و پشتیبانی و تعامل دوجانبه • افزایش تقاضای مشتریان برای اجرای پروژه‌ها در قالب طرحهای سرمایه گذاری و تأمین مالی • بازار صادراتی مناسب در عراق و سوریه برای فروش محصولات و خدمات • دستیابی به تکنولوژی های جدید در زمینه های حفاری افقی، حفاری چند شاخه، شکاف با آب / اسیدی و MPD و فرآیند های طراحی مهندسی • تأکید بالای دولت بر توسعه و تکمیل پروژه های میان دست و پایین دست نفت، گاز و پتروشیمی • پیش بینی افزایش نسبی قیمت های جهانی نفت در بلند مدت (سال های ۲۰۳۰ تا ۲۰۵۰) و در نتیجه افزایش جذابیت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی در آینده

تهدیدات	فرصت‌ها
<p>ارزهای با قابلیت تبدیل شوندگی پایین</p> <ul style="list-style-type: none"> • امکان بلوکه شدن حساب های ارزی به دلیل قوانین بانکی و شرایط جدید تحریم ها • محدودیت منابع کارفرمایان و افزایش سهم فاینانس پروژه ها توسط مینا • مشکلات انتقال ارز جهت تامین مواد خام و برخی قطعات • عدم همراهی گمرکات کشور در ترخیص بدون پرداخت عوارض علیرغم بخشنامه ها و دستورات نهادهای حاکمیتی • عدم شفافیت قوانین مالیات بر ارزش افزوده و افزایش تعهدات مینا به پیمانکاران بدون تسری آن به کارفرمایان (عدم پرداخت مطالبات VAT مینا توسط کارفرمایان) • جنگ روسیه و اوکراین و تأثیر آن بر قیمت فلزات و مواد معدنی • طولانی شدن فرآیند ترخیص کالا و مواد اولیه مورد نیاز پروژه ها و طرح ها به دلیل مشکلات اعتبارات اسنادی، عدم تمدید ثبت سفارش و کارت بازرگانی کارفرمایان و کمبود نقدینگی 	<ul style="list-style-type: none"> • امکان استفاده از پتانسیل شرکت های دانش بنیان و استارت‌آپ‌ها برای توسعه فناوری و ساخت قطعات و تجهیزات و توسعه کسب و کارهای مینا • ایجاد مزیت نسبی برای حوزه نفت و گاز مینا در مقایسه با شرکت‌های رقیب به دلیل توان قابل توجه در زمینه ساخت داخل • توسعه صنعت توریسم سلامت • معافیت از مالیات بر ارزش افزوده در حوزه خدمات درمانی • با توجه به فرارگیری کشورمان در منطقه گرم و نیمه خشک و میزان قابل توجه تابش آفتاب در طول روز، بالاترین پتانسیل برای انرژی‌های تجدیدپذیر به ویژه انرژی خورشیدی وجود دارد که می تواند بازار کسب و کار خوبی برای مینا ایجاد کند. • جنگ روسیه و اوکراین و به تبع آن و فرصت های توسعه بازار برای گروه • کاهش تنش بین ایران و عربستان و در نتیجه ایجاد بازار بالقوه برای ایران • تغییر دولت جدید در عراق و لزوم رسیدگی این دولت به مسئله برق که بازار بالقوه ای برای ایران ایجاد میکند. • تشدید نیاز برق افغانستان و امکان تهاثر در حوزه معدن این کشور

۳،۴ اقدام با اهمیت مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

ردیف	نام شرکت	مبلغ (به میلیون ریال)	موضوع معامله	دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته
۱	ساخت توربین مینا (نوگا)	۵۸،۴۶۴،۰۰۹	خرید تجهیزات نیروگاه	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۲	مهندسی و ساخت تجهیزات مینا - بولپر	۲۰،۶۲۹،۰۰۴	تجهیزات بولبری	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۳	پارس ژنراتور	۱۵،۵۳۱،۶۰۱	لوازم یدکی و قطعات ژنراتور	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۴	برق و کنترل مینا	۱۱،۴۲۷،۸۷۶	تجهیزات قطعات برق و کنترل	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۵	احداث و توسعه نیروگاههای مینا ^۱ توسعه یک ^۱	۹،۵۳۹،۴۶۵	اجرای بخش EC قرار دادهای احداث نیروگاه	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۶	نیر پارس	۸،۱۸۸،۹۳۹	یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش اجرای قرار دادهای نفت و گاز	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۷	مینا بین الملل	۶،۹۵۸،۹۴۵	یکی از اعضای کنسرسیوم در بخش اجرای قرار دادهای عمدتاً برق	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۸	مهندسی و ساخت پره توربین مینا(پرتو)	۵،۰۴۳،۴۰۷	ساخت پره توربین	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه
۹	بهره برداری و تعمیراتی مینا	۳،۸۹۳،۵۷۳	تجهیزات قطعات برق و کنترل	نبود کار خرابجات در این سطح در کشور و وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در داخل گروه

سیاست و رویه های کلی شرکت در خصوص بررسی و تأیید معاملات با اشخاص وابسته از طریق تصویب در جلسات هیئت مدیره مطابق با الزامات ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت و الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار می باشد.

عمده دلیل انجام معاملات با اشخاص وابسته استفاده از منابع داخلی جهت جلوگیری از خروج سرمایه با توجه به وجود ظرفیتهای مناسب تولیدی در درون گروه می باشد. شایان ذکر است هر ساله با برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت کلیه معاملات با اشخاص وابسته به تنفیذ مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام رسیده است.

۳,۵ دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:

ردیف	نام طرف ادعای مطالب	نوع دعوی	مستحقین	موضوع دعوا	ارزوی دعوا	مرجع رسیدگی	توضیحات
۱	شرکت سربک	حقوقی	خوانده	مطالبات قراردادهای پروژه پالایشگاه اصفهان	پالایشگاه اصفهان: بخشی از خواسته‌های سربک که در دادخواست داورى تقویم گردیده است برابر ۷۶۸,۹۰۷,۷۲۴ می‌باشد.	هیئت داورى	در جریان رسیدگی داورى به هیأت کارشناسی ۳ نثره ارجاع گردیده است، جاری
۲	شرکت صابیر و عمران افق	حقوقی	خواهان	مطالبات حقوقی و قراردادی نیروگاه الصدر عراق	فقط مبلغ ۵,۷۹۵,۰۸۵ یورو و ۱۰,۳۴۹,۳۹۲,۰۷۰ ریال	هیئت داورى	در جریان پیگیری است
۳	سربک	حقوقی	خواهان	مطالبات قراردادی فاز ۱ نیروگاه دماند	مالی (مبلغ نامشخص)	شعبه ۴۲ صدر	پس از طی مراحل مختلف کارشناسی، نظریه کارشناسی هیأت سه نثره ۱۵ مرداد ۱۴۰۱ ابلاغ که به آن اعتراض شده است.
۴	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	متضرر ثالث	اعتراضی ثالث به عملیات اجرائی شعبه ۶ دادگاه اصل ۴۹ انقلاب تهران	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۶ انقلاب تهران	کارشناسی به هیئت ۵ نثره شده است، جاری
۵	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	وارد ثالث	اعتراضی به قرار سرپرستی صادره در شعبه ۱۶ دادگاه انقلاب	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۱۶ انقلاب تهران	کلاسسه ۹۸۰,۰۹۰ خاتمه به نفع مینا در حال اخذ سند
۶	ممنورخان باستانفر	حقوقی	خوانده	ابطال معامله انتقال ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۱۶ انقلاب تهران	کلاسسه ۹۸۰,۰۳۱ رای به نفع مینا
۷	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت العمل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به ۳۶ قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۴ حقوقی کرج	در مرحله بدوی قرار رد دعوی ستاد صادر گردید. پرونده با تجدید نظر خواهی ستاد به شعبه ۱ تجدید نظر البرز ارجاع گردیده است. مختومه به نفع مینا کلاسسه ۹۷۱۴۰,۸
۸	ستاد اجرائی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت العمل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به یک قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فردیس کرج	شعبه ۴ حقوقی کرج	مختومه به نفع مینا

ردیف	نام و نام خانوادگی مسئول	نوع دعوی	مستقیم	موضوع دعوی	لازمی دعوی	موضوع دعوی	موضوع دعوی	ردیف
۹	ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره)	حقوقی	خوانده	مطالبه قیمت روز پلاکهای ثبتی و اجرت العمل ایام تصرف با جلب نظر کارشناس رسمی دادگستری	مربوط به چهار قطعه عرصه غیر منقول ضلع شمالی نیروگاه فوردس کرج	۲ حقوقی تهران	مختومه به نفع مینا	۹
۱۰	ابطال نام پیشگام نوآوران مینا	حقوقی	خواهان	ابطال نام تجاری شرکت	ابطال نام تجاری	۳ حقوقی تهران	مختومه به نفع مینا	۱۰
۱۱	اطلس ساراوان	حقوقی	خواهان	مطالبه وجه	استرداد وجه و مطالبه خسارت با جلب نظر کارشناس	مرکز داری اتاق بازرگانی	صدور رای داری به نفع مینا/مختومه	۱۱
۱۲	شرکت فروشگاه های زنجیره ای دیاکو ایرانیان	حقوقی	خواهان	مطالبه ضرر و زیان ناشی از جرم	غیرمالی	شعبه ۱۰۶۳ دادگاه کیفری دو مجتمع قضایی امور اقتصادی تهران	در مرحله تجدیدنظر	۱۲
۱۳	سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا	حقوقی	خوانده	تایید فسخ قرارداد انتقال سهام	غیرمالی	۷۷ صدر تهران	خاتمه رسیدگی صدور رای نهایی بفتح مینا	۱۳
۱۴	گروه مینا و شرکت تعمیرات و توسعه و بهره برداری رای مینا/ شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران	حقوقی	خواهان	الزام به انقضاء تعهد و اعمال مفاد صورتحسابه فیما بین در محاسبه صورت وضعیت ها و پرداخت مطالبات معوق به انضمام خسارت تاخیر در تادیه	مالی به ارزش ۱۰۰۰ میلیارد تومان منوط به تایید بهائی کارشناس و دادگاه	۱۴۰ حقوقی تهران	رای بدوی به نفع مینا صادر شده جاری	۱۴
۱۵	گروه مینا	حقوقی	خواهان	مطالبه از شرکت مهندسی توسعه نفت و گاز	۱۴ میلیون یورو	۱۴۰ حقوقی تهران	رای بدوی به نفع مینا در جریان دادرسی	۱۵
۱۶	گروه مینا	حقوقی	خوانده	ابطال رای داری اطلس ساراوان	حدود دو میلیارد تومان محکوم به موضوع رای	۱۴۰ حقوقی تهران	جاری به رسیدگی	۱۶
۱۷	گروه مینا	کیفری	شاکی	سوء استفاده از نام مینا	کیفری و غیرمالی	دادسرای پرند	مراحل اولیه بررسی	۱۷
۱۸	شرکت آدیش راد تدبیر	حقوقی	خواهان اصلی مینا خوانده تقابل / مینا تقابل خواهان تقابل	مطالبات بیمه تکمیل بابت قراردادهای تأمین مشترکات و طراحی و اجرا سامانه CHB ساختمان میرداماد ۳	مالی	مرکز داری اتاق بازرگانی	صدور دادنامه بدوی و ثبت اعتراض به دادنامه داری توسط مینا	۱۸

۴ نتایج عملیات و چشم اندازها:

۴,۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

تلفیقی

شرح	درصد تغییر		سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱
	نسبت به ۱۴۰۰	نسبت به ۱۴۰۱			
درآمدهای عملیاتی					
داخلی	۵۴٪	۵۰٪	۳۵۰,۰۱۹,۵۱۳	۳۵۹,۰۸۲,۰۱۶	۵۳۸,۳۰۸,۰۵۴
صادراتی	۵۲۷٪	۳۳٪	۲۷,۹۵۳,۳۰۸	۱۳۲,۱۹۲,۵۸۷	۱۷۵,۳۷۳,۸۴۶
بهای تمام شده کالای فروش رفته					
مواد مستقیم مصرفی	۱۸۰٪	۴۴٪	۱۰۹,۳۳۵,۵۰۱	۲۱۳,۳۲۰,۸۴۰	۳۰۶,۵۵۹,۵۵۲
دستمزد مستقیم	۶۳٪	۱۰٪	۳۶,۵۷۲,۵۷۸	۵۴,۳۴۶,۰۶۳	۵۹,۶۳۴,۴۴۰
دستمزد غیر مستقیم	۱۸۶٪	۳۶٪	۱۵,۶۲۲,۴۱۲	۳۲,۹۲۳,۹۹۵	۴۴,۷۵۴,۱۹۶
سایر	۶۰۸٪	۲۵۴٪	۱۲,۴۶۹,۷۲۰	۲۴,۹۱۵,۸۲۷	۸۸,۳۲۲,۹۰۵
هزینه های فروش اداری و عمومی					
حقوق و دستمزد و مزایای پرسنلی (مزایا، عیدی، پاداش، ماموریت و...)	۱۵۵٪	۵۸٪	۶۰,۳۶,۴۷۵	۹,۷۲۵,۷۰۵	۱۵,۳۸۷,۳۰۹
هزینه خدمات پس از فروش	۱۵۵٪	۱۰۵٪	۱,۶۸۳,۴۹۷	۲,۰۹۴,۰۲۰	۴,۲۸۵,۳۷۱
هزینه های دوره گارانتی	۱۸۷٪	۳۹٪	۸۱۲,۳۱۲	۱,۶۷۵,۷۱۵	۲,۳۳۲,۳۵۸
سایر	۳۲۷٪	۱۱۱٪	۵,۹۴۵,۶۴۸	۱۲,۰۳۴,۶۶۳	۲۵,۳۷۶,۴۹۷
سایر درآمدهای عملیاتی	(۴۱)٪	۸۹٪	۲۸۹,۳۵۶,۷۹۰	۹۰,۱۱۰,۶۵۰	۱۶۹,۸۹۳,۲۹۰
سود عملیاتی	(۳۴)٪	۱۳٪	۳۱۱,۶۴۵,۸۸۶	۱۸۲,۳۵۱,۰۹۷	۲۰۶,۰۹۶,۸۱۸
هزینه های مالی	۳۰٪	(۳)٪	۱۴,۱۲۳,۸۸۶	۱۹,۰۲۶,۹۸۴	۱۸,۳۹۵,۳۲۷
سایر درآمد و هزینه های غیر عملیاتی	(۵۴۲)٪	۱۱۳۱٪	(۴۶,۵۸۷,۱۳۹)	۱۶,۷۱۱,۶۱۷	۲۰۵,۷۸۷,۱۸۱
مالیات بردرآمد	۶۰٪	۱۸٪	۱۱,۴۳۸,۰۱۵	۱۵,۵۵۹,۳۴۹	۱۸,۲۸۴,۸۶۶
سود خالص	۵۵٪	۱۲۷٪	۲۴۲,۲۰۷,۴۳۷	۱۶۵,۵۵۹,۸۸۸	۳۷۵,۷۶۳,۲۶۱

شرکت اصلی

درصد تغییر		دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	شرح
نسبت به ۱۴۰۰	نسبت به ۱۴۰۱				
					درآمدهای عملیاتی
۳۹۹٪	۵۰٪	۱۰۷,۷۹۹,۷۸۱	۱۳۳,۷۰۱,۰۲۶	۲۰۴,۳۲۷,۳۰۸	داخلی
۵۴۳٪	۳۳٪	۲۷,۲۶۷,۸۹۹	۷۵,۲۵۹,۲۹۴	۷۶,۱۷۹,۷۶۷	صادراتی
					بهای تمام شده کالای فروش رفته
۱۵۱٪	۲۲٪	۷۰,۳۸۷,۸۸۱	۱۴۴,۶۷۷,۵۸۸	۱۷۶,۶۴۸,۹۰۲	هزینه‌ها و دستمزد مستقیم عملیاتی
۸۶٪	۱۵٪	۱,۳۸۳,۹۲۹	۲,۲۲۹,۲۷۷	۲,۵۲۷,۵۸۸	سایر هزینه های مستقیم
۴۱٪	۲۰۳٪	۵,۱۳۳,۸۶۰	۲,۳۹۴,۶۲۹	۷,۲۵۳,۷۳۹	سایر
					هزینه های فروش اداری و عمومی
۱۲۸٪	۳۶٪	۱,۵۷۹,۸۴۹	۲,۶۳۶,۸۶۷	۳,۵۹۴,۷۸۴	حقوق و دستمزد و مزایای پرسنلی (مزایا، عیدی، پاداش، ماموریت و...)
۱۶۶۶٪	۸۸٪	۸۳,۶۸۸	۷۸۶,۴۵۱	۱,۴۷۸,۳۱۶	هزینه تحقیق و توسعه
۱۲۹٪	۳۳٪	۳۶۴,۲۰۶	۶۲۴,۶۷۴	۸۳۳,۴۹۰	هزینه نظارت و سرپرستی
۶۲۷٪	۵۳۶٪	۱,۱۳۵,۶۶۹	۱,۲۹۷,۴۴۸	۸,۲۵۴,۲۰۰	سایر
(۶۳)٪	۱۸۷٪	۲۳۱,۰۲۸,۷۱۵	۲۹,۶۷۲,۵۶۲	۸۵,۳۰۷,۳۳۵	سایر درآمدهای عملیاتی
۶۳٪	۱۲٪	۳۳,۰۵۵,۵۹۴	۴۸,۱۳۳,۳۹۲	۵۴,۰۱۷,۶۴۳	سود عملیاتی
۳۶٪	۱۳٪	۵,۰۲۰,۷۸۰	۶,۰۴۱,۴۹۸	۶,۸۰۳,۸۳۸	هزینه های مالی
(۶۶۸)٪	۲۸۷٪	(۶۰,۸۳,۰۰۹)	۸,۹۱۲,۷۵۹	۳۴,۵۲۳,۱۰۸	سایر درآمد و هزینه های غیر عملیاتی
(۹۷)٪	(۹۷)٪	۱,۸۴۲,۸۵۸	۱,۵۴۹,۱۲۲	۴۶,۷۷۳	مالیات بردرآمد
۳۰۶٪	۶۵٪	۲۰,۱۰۸,۹۴۷	۴۹,۴۵۵,۵۳۱	۸۱,۶۹۰,۱۴۰	سود خالص

۴,۲ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

ارقام به میلیون ریال می باشد

دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سال مالی
مربوط به سهامداران عمده می باشد که شرکت برنامه ریزی جهت تسویه غیر نقدی را در دست اقدام دارد و عدم مراجعه اشخاص حقیقی به بانک	۱,۸۸۸,۶۳۵	۲,۶۷۹,۷۲۱	%۲۸۳	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	۴,۹۴۵,۵۵۳	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱
	۲۳,۵۹,۹۶۸		%۲۹۸	۶,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۱۰,۸۹۵	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱
	۱,۱۷۶,۰۸۶		%۲۰۰	۳,۷۸۰,۰۰۰	۱,۸۹۱,۳۳۵	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۱/۳۱



شرکت گروه مینا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

۴,۳ تغییرات در بر تقوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۱/۰۱/۳۱		۱۴۰۲/۰۱/۳۱			
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۱,۱۸۹,۵۴۶	۱۶,۱۲۶,۱۳۰	۵۹۴,۷۷۳	۱۶,۱۲۶,۱۳۰	۷۲/۳۶	<p>تمام شرکت</p> <p>الومینوم الصهدی</p>
۹۴۴,۸۹۸	۱,۷۸۵,۰۷۴	۱,۶۷۴,۰۰۰	۱,۷۸۵,۰۷۴	۹۹/۶۳	
۱,۸۹۷,۶۴۳	۱,۶۶۰,۸۹۹	۴۳۰,۳۹۳	۱,۶۶۰,۸۹۹	۶۹	تولید برق بره مینا
۶۸,۷۸۹	۱,۵۸۰,۰۴۴	۶۲,۷۰۹	۱,۵۸۰,۰۴۴	۹۹/۹۸	حفاظت مینا نبره کیش
۳۶,۶۷۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۹,۸۶۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۹۹/۹۹	احداث و توسعه نیروگاههای سیکل ترکیبی مینا(توسعه دو)
۱۵۰,۰۵۳	۹۴۱,۱۶۰	۴۵۹,۳۴۰	۹۴۱,۱۶۰	۹۷	مهندسی و ساخت ژنراتور مینا(پارس)
۲۶,۴۸۷	۷۹۰,۹۳۹	۱۱۰,۶۰۸	۷۹۰,۹۳۹	۹۶/۱۸	نسب نیرو
۳۹۸,۶۳۶	۷۳۶,۹۱۵	۴۷۱,۵۸۴	۷۳۶,۹۱۵	۷۱/۸۸	مهندسی و ساخت پره توربین مینا(رتو)
۱۷۱,۳۳۳	۵۸۲,۴۱۲	۲۰۷,۰۲۰	۵۸۲,۴۱۲	۶/۷۲	مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مینا
۱۰,۸۹۰	۵۰۰,۰۹۸	۶۲,۳۷۰	۵۰۰,۰۹۸	۹۸/۹۹	احداث و توسعه نیروگاههای مینا(توسعه یک)
۱,۳۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۱۴۴,۰۳۵	۵۰۰,۰۰۰	۹۹/۹۹	مهندسی و ساخت لکوموتیو مینا
۳۶,۰۰۰	۳۹۰,۰۰۰	۲۲۷,۳۰۰	۳۹۰,۰۰۰	۹۹/۹۹	مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا(مکو)
۶۸,۷۹۲	۳۳۰,۵۶۶	۹۲,۱۴۳	۳۳۰,۵۶۶	۷۹/۷۸	مهندسی مواد کاران جاهد نوآور
۷,۲۱۷	۳۰۲,۳۴۷	۵۳,۲۲۴	۳۰۲,۳۴۷	۹۵/۲۲	مونیتو ایران
۲۳,۴۰۰	۶۰۹,۹۹۹	۲۴,۸۰۰	۶۰۹,۹۹۹	۹۹/۹۹	احداث و توسعه پروژه های ویژه مینا(توسعه سه)
۷۷,۱۶۹	۲۴۲,۳۹۱	۱۹,۰۷۸	۲۴۲,۳۹۱	۵۲/۶	نیپارس
۸۴,۷۹۹	۱,۳۹۲,۲۶۴	۱۱۲,۶۰۲	۱,۳۹۲,۲۶۴	۹۲/۷۰	مهندسی و ساخت تجهیزات سپاهان مینا
۷۴,۸۴۵	۱۴۶,۴۸۱	۱۱۲,۲۹۸	۱۴۶,۴۸۱	۱۰/۴	سرمایه گذاری کارکنان گروه مینا
۲۳۶,۸۹۵	۱۰,۹۸۰,۰۰۰	۶۰,۰۱۷	۱۰,۹۸۰,۰۰۰	۱۰۰	احداث و توسعه ریلی مینا
۲۰,۹۷	۶۶,۱۰۰	۵۰,۴۱۳	۶۶,۱۰۰	۵۱	مشاوران انرژی تهران
۱۴۱,۰۶۱	۵۹,۹۹۹	۴۵۴,۸۷۹	۵۹,۹۹۹	۹۹/۹۹	نبره برداری و تعمیراتی مینا(M&O)
۲۵۹,۷۵۴	۲۰,۴۱۱,۶۸۸	۱۹,۹۸۱	۲۰,۴۱۱,۶۸۸	۹۹/۹۱	گروه مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا

۱۴۰۱/۰۱/۳۱		۱۴۰۲/۰۱/۳۱		نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	
۴۰۲۰	۶,۷۲۰	۲۴	۶,۷۲۰	فناوری های رطبی مینا
	۵۰۰	۴۸	۵۰۰	توسعه نفت و گاز مینا
۱۳,۸۰۶	۲۹۰	۲۹	۲۹۰	مهندسی و پشتیبانی نیروگاهی البرز توربین
۱۶,۰۰۵	۷۰	۷۰	۷۰	توسعه بهایانست و سلامت مینا - تبسم
۱۷۳	۱۰	۹۹/۶	۱۰	مشاوره مدیریت مینا
۱,۷۲۸	۱,۶۱۷,۲۳۷	۷۰	۲,۳۱۷,۲۳۷	برق راشد تربت حیدریه
۲۶۲,۷۰۴	۵۵۰,۴۹۸	۷۰	۵۵۰,۴۹۸	صنایع فناوری نوری ساخت اترک
۱۸۹	۹,۹۷۰	۱۰۰	۹,۹۷۰	توسعه نوبن آب مینا
	۱,۳۳۱,۲۹۶	۱۰۰	۱,۳۳۲,۳۹۰	واگن پارس
۱۳۷,۳۶۴	۶۰۸,۴۶۷	۱۷/۵۷	۶۰۸,۴۶۷	سرمایه گذاری نیروگاهی ایران "سنا"
	۸۱۶,۰۰۴	۴۰	۸۱۶,۰۰۴	تولید نیروی آذرخش
			۱,۷۵۱	بورس انرژی ایران
۹۷,۴۲۱	۱۵۳,۴۵۰	۳۲/۳۱	۱۱۹,۸۴۴	ناوگان رمل الوند نیرو
۳۷۱	۲۹,۵۵۰	۳۰	۲۹,۵۵۰	صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی
۷			۷	صندوق سن. امین آشنا ایرانیان
۳۸			۴۲	صندوق سن. مشترک افق کارگزاری بانک خاورمیانه
	۲۴۰	۰/۱	۱۴۷	فیصل استیل برنا
			۴۶,۲۸۷	صندوق سرمایه گذاری درآمد ثابت کمند
			۵۹,۸۷۰	صندوق سرمایه گذاری درآمد ثابت آوای فردای زاگرس
۳,۵۱۳			۲۱,۷۹۷	صندوق سرمایه گذاری درآمد ثابت آرمان اتی کوثر
۴۹۳	۲۰,۰۰۰	۱۹/۲۲	۲۰,۰۰۰	قطعات توربین شهریار
۲۰,۴۶۷	۴۵۵,۰۰۰	۲۴/۹۹	۴۵۵,۰۰۰	تولید برق خوزستان غدیر
۱۰۳,۳۷۷	۱۸۰	۹۰	۱۸۰	تعمیرات و توسعه بهره برداری رطبی مینا
۶,۵۸۸,۵۵۰	۵۶,۸۴۲,۹۸۷	۵۴,۷۶۰,۳۲۶	۱۰,۷۵۲,۶۶۸	جمع کل



شرکت گروه مینا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

وضعیت قراردادها:

اهم قراردادهای منعقد شده شرکت در دوره جاری به شرح زیر می باشد:

ردیف	قرارداد	کارفرما	مبلغ	وضعیت قرارداد
۱	نیروگاه سیکل ترکیبی بهاباد	نیروگاه تولید برق بهاباد	۲۵۰ میلیون یورو	قرارداد مبادله شده است
۲	احداث واحدهای ۶۵۰ نیروگاه برق و بخار دماوند	قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء	۱۲۴ میلیون یورو	قرارداد مبادله شده است
۳	نیروگاه برق و بخار مکران	شرکت آب نیروی مکران	۹۱ میلیون یورو و ۶,۹۹۲ میلیارد ریال	فعال شده است
۴	نیروگاه بلوک دوم سیکل ترکیبی گل گهر سیرجان	شرکت مولد نیروگاهی گل گهر سیرجان	۲۱۷ میلیون یورو	فعال شده است
۵	نیروگاه سیکل ترکیبی اردکان	شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	۲۴۵ میلیون یورو	فعال شده است

وضعیت شرکت در طی سه سال اخیر:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکت اصلی

پیش بینی عملکرد برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	
۲۶۶,۳۸۷,۹۹۳	۱۳۵,۰۶۷,۶۸۰	۲۰۸,۹۶۰,۳۲۰	۲۸۰,۵۰۷,۰۷۵	درآمدهای عملیاتی
-	(۳,۳۱۴,۴۶۱)	-	-	قلم استثنائی: کاهش درآمد شناسایی شده قبلی
(۲۸۷,۴۳۱,۱۷۹)	(۷۶,۹۰۵,۶۷۰)	(۱۴۹,۳۰۱,۴۹۴)	(۱۸۶,۴۳۰,۲۲۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۷۸,۹۵۶,۸۱۵	۵۴,۸۴۷,۵۴۹	۵۹,۶۵۸,۸۲۶	۹۴,۰۷۶,۸۴۶	سود ناخالص
(۱۷,۲۹۲,۷۹۸)	(۳,۱۶۳,۴۱۲)	(۵,۳۴۵,۴۴۰)	(۱۴,۱۶۰,۷۹۰)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
-	۲۳۱,۰۲۸,۷۱۵	۲۹,۶۷۲,۵۶۲	۸۵,۳۰۷,۳۳۵	سایر درآمدها
=	(۲۴۹,۶۵۷,۲۵۸)	(۳۵,۸۵۲,۵۵۶)	(۱۱۱,۲۰۵,۷۴۸)	سایر هزینه ها
۶۱,۶۶۴,۰۱۷	۳۲,۰۵۵,۵۹۴	۴۸,۱۳۳,۳۹۲	۵۴,۰۱۷,۶۴۳	سود عملیاتی
(۵,۹۲۸,۴۴۱)	(۵,۰۲۰,۷۸۰)	(۶,۰۴۱,۴۹۸)	(۶,۸۰۳,۸۳۹)	هزینه های مالی
۱,۹۴۰,۸۰۹	(۶,۰۸۳,۰۰۹)	۸,۹۱۲,۷۵۹	۳۴,۵۲۳,۱۰۸	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۵۷,۶۷۶,۳۸۵	۲۱,۹۵۱,۸۰۵	۵۱,۰۰۴,۶۵۳	۸۱,۷۳۶,۹۱۲	سود قبل از مالیات
(۶,۱۲۰,۸۶۷)	(۱,۸۴۲,۸۵۸)	(۱,۵۴۹,۱۲۲)	(۴۶,۷۷۳)	هزینه مالیات بر درآمد
۵۱,۵۵۵,۵۱۸	۲۰,۱۰۸,۹۴۷	۴۹,۴۵۵,۵۳۱	۸۱,۶۹۰,۱۳۹	سود خالص

وضعیت شرکت در سطح تلفیق

(مبالغ به میلیون ریال)		
سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱
۳۷۷,۹۷۲,۸۲۱	۴۹۱,۲۷۴,۶۰۳	۷۱۳,۶۸۱,۹۰۰
(۳,۳۱۴,۴۶۱)	-	-
(۱۷۴,۰۰۰,۲۱۱)	(۳۲۵,۵۰۶,۷۲۵)	(۴۹۹,۲۷۱,۰۹۳)
۲۰۰,۶۵۸,۱۴۹	۱۶۵,۷۶۷,۸۷۸	۲۱۴,۴۱۰,۸۰۷
(۱۴,۴۷۷,۹۳۲)	(۲۵,۵۳۰,۱۰۳)	(۴۷,۳۸۱,۵۳۵)
۲۸۹,۳۵۶,۷۹۰	۹۰,۱۱۰,۶۵۰	۱۶۹,۸۹۳,۲۹۰
(۱۶۳,۸۹۱,۱۲۱)	(۴۷,۹۹۷,۳۲۸)	(۱۳۰,۸۲۵,۷۴۵)
۳۱۱,۶۴۵,۸۸۶	۱۸۲,۳۵۱,۰۹۷	۲۰۶,۰۹۶,۸۱۸
(۱۴,۱۲۳,۸۸۶)	(۱۹,۰۲۶,۹۸۴)	(۱۸,۳۹۵,۳۲۷)
(۴۶,۵۸۷,۱۳۹)	۱۶,۷۱۱,۶۱۷	۲۰۵,۷۸۷,۱۸۱
۲۵۰,۹۳۴,۸۶۱	۱۸۰,۰۳۵,۷۳۰	۳۹۳,۴۸۸,۶۷۱
۲,۷۱۰,۵۹۱	۱۰,۸۳,۵۰۷	۵۵۹,۴۵۶
۲۵۳,۶۴۵,۴۵۲	۱۸۱,۱۱۹,۲۳۷	۳۹۴,۰۴۸,۱۲۷
(۱۱,۴۳۸,۱۰۵)	(۱۵,۵۵۹,۳۴۹)	(۱۸,۲۸۴,۸۶۶)
۲۴۲,۲۰۷,۳۴۷	۱۶۵,۵۵۹,۸۸۸	۳۷۵,۷۶۳,۲۶۱

درآمدهای عملیاتی
 قلم استثنائی: کاهش درآمد شناسایی شده قبلی
 بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
 سود ناخالص
 هزینه های فروش، اداری و عمومی
 سایر درآمدها
 سایر هزینه ها
 سود عملیاتی
 هزینه های مالی
 سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
 سود قبل از احتساب سهم گروه از سود شرکت های وابسته
 سهم گروه از سود شرکت های وابسته
 سود قبل از مالیات
 هزینه مالیات بر درآمد
 سود خالص

۴,۴ تحلیل حساسیت

شرح	نرخ یورو	۲۷۱,۰۰۰	۳۳۹,۰۰۰	۴۲۲,۷۲۹	۵۰۸,۰۰۰	۶۰۹,۰۰۰
درآمد پیمان، فروش کالا و خدمات		۲۵۳,۰۰۵,۹۶۴	۳۵۹,۰۰۳,۳۵۲	۳۶۶,۳۸۷,۹۹۳	۳۷۳,۹۰۸,۶۳۸	۳۸۲,۸۱۶,۵۳۹
بهای تمام شده پیمان، کالا و خدمات فروخته		(۲۸۲,۳۹۳,۸۸۸)	(۲۸۴,۶۵۱,۴۳۹)	(۲۸۷,۴۳۱,۱۷۹)	(۲۹۰,۲۶۲,۱۰۹)	(۲۹۳,۶۱۵,۲۲۶)
سود ناخالص		۷۰,۶۱۲,۰۷۶	۷۴,۳۵۱,۹۱۴	۷۸,۹۵۶,۸۱۵	۸۳,۶۴۶,۵۲۹	۸۹,۲۰۱,۳۱۳
درصد حاشیه سود ناخالص		۲۰٪	۲۱٪	۲۲٪	۲۲٪	۲۳٪
هزینه های عمومی، اداری و فروش		(۱۲,۵۰۲,۹۹۰)	(۱۲,۵۱۷,۶۶۴)	(۱۲,۵۳۵,۷۳۳)	(۱۲,۵۵۴,۱۳۴)	(۱۲,۵۷۵,۹۳۰)
هزینه های تحقیق و توسعه (D&R)		(۴,۰۷۶,۵۲۶)	(۴,۲۸۱,۵۲۱)	(۴,۷۵۷,۰۶۵)	(۵,۱۳۹,۵۲۴)	(۵,۵۹۲,۵۳۲)
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	
سود عملیاتی		۵۴,۰۳۲,۵۶۰	۵۷,۴۵۲,۷۲۸	۶۱,۶۶۴,۰۱۷	۶۵,۹۵۲,۸۷۱	۷۱,۰۳۲,۸۵۱
هزینه های تامین مالی		(۵,۹۲۸,۴۴۱)	(۵,۹۲۸,۴۴۱)	(۵,۹۲۸,۴۴۱)	(۵,۹۲۸,۴۴۱)	(۵,۹۲۸,۴۴۱)
درآمد حاصل از سرمایه گذاری در شرکتها - انتقال به کل درآمد	
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی		۱,۹۴۰,۸۰۹	۱,۹۴۰,۸۰۹	۱,۹۴۰,۸۰۹	۱,۹۴۰,۸۰۹	۱,۹۴۰,۸۰۹
سود قبل از کسر مالیات		۵۰,۰۴۴,۹۲۸	۵۳,۴۶۵,۰۹۷	۵۷,۶۷۶,۳۸۵	۶۱,۹۶۵,۲۳۹	۶۷,۰۴۵,۲۱۹
مالیات		(۶,۲۳۵,۲۷۵)	(۶,۱۸۴,۰۰۳)	(۶,۱۲۰,۸۶۷)	(۶,۰۵۶,۵۶۵)	(۵,۹۸۰,۳۹۷)
سود بعد از کسر مالیات		۴۳,۸۰۹,۶۵۳	۴۷,۲۸۱,۰۹۴	۵۱,۵۵۵,۵۱۸	۵۵,۹۰۸,۶۷۴	۶۱,۰۶۴,۸۲۲
سرمایه (هر سهم ۱۰۰۰ ریال)		۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰
پیش بینی سود هر سهم به ریال (EPS)		۷۳۰	۷۸۸	۸۵۹	۹۳۲	۱,۰۱۸

۵ مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵,۱ شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	بودجه سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	انحراف	دلایل انحراف
درآمدهای عملیاتی	۲۸۰,۵۰۷,۰۷۵	۲۲۳,۷۵۵,۲۶۴	۵۶,۷۵۱,۸۱۱	تغییر در نرخ ارز
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۸۶,۴۳۰,۳۲۹)	(۱۷۵,۳۱۳,۰۷۲)	(۱۱,۱۱۷,۱۵۷)	تغییر در نرخ ارز
سود ناخالص	۹۴,۰۷۶,۸۴۶	۴۸,۴۴۲,۱۹۲	۴۵,۶۳۴,۶۵۴	
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱۴,۱۶۰,۷۹۰)	(۱۴,۴۶۰,۱۹۵)	۲۹۹,۴۰۵	
سایر درآمدها	۸۵,۳۰۷,۳۳۵	-	۸۵,۳۰۷,۳۳۵	سود تسعیر ارز
سایر هزینه ها	(۱۱۱,۲۰۵,۷۴۸)	-	(۱۱۱,۲۰۵,۷۴۸)	زیان تسعیر ارز
سود عملیاتی	۵۴,۰۱۷,۶۴۳	۳۳,۹۸۱,۹۹۷	۲۰,۰۳۵,۶۴۶	
هزینه های مالی	(۶,۸۰۳,۸۳۸)	(۵,۴۷۹,۶۰۷)	(۱,۳۲۴,۲۳۲)	
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۳۴,۵۲۳,۱۰۸	۱۲,۱۷۹,۶۴۱	۲۲,۳۴۳,۴۶۷	تسعیر ارز
سود قبل از مالیات	۸۱,۷۳۶,۹۱۳	۴۰,۶۸۲,۰۳۱	۴۱,۰۵۴,۸۸۱	
هزینه مالیات بر درآمد	(۴۶,۷۷۳)	(۳,۹۱۲,۲۲۴)	۳,۸۶۵,۴۵۱	
سود خالص	۸۱,۶۹۰,۱۴۰	۳۶,۷۶۹,۸۰۷	۴۴,۹۲۰,۳۳۲	

۵,۲ عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:**حوزه ستاد****حوزه سیستم ها**

- یکپارچه سازی اطلاعات پرسنلی و سازمانی در گروه مینا
- توسعه و استقرار سیستم مدیریت اطلاعات و داده (Docuware)
- تهیه داشبوردهای مدیریتی برای مدیر عامل گروه
- پیاده سازی سیستم اطلاعاتی بازرگانی خارجی
- پیاده سازی سیستم های ارتباط با مشتری، مدیریت قراردادها
- بازنگری مدل جامع تعالی گروه مینا و ارزیابی شرکت های گروه بر اساس مدل جامع گروه مینا
- توسعه پروژه ایجاد ابر اختصاصی مینا، زیرساخت های دیتا سنتر مینا و ابزار و مدل مدیریت مخاطرات
- ارتقاء سطح امنیت در سیستم های فناوری اطلاعات مینا
- ارزیابی سطح بلوغ IT در گروه

حوزه مالی

- وصول بخشی از مطالبات از کارفرمایان دولتی به صورت اوراق مشارکت و اوراق خزانه.
- انجام مذاکرات جهت تهاتر بدهی های شرکت مینا به سازمان های دولتی از محل طلب مینا از دولت
- مذاکره با بانکها و ایجاد ترتیبات لازم با تعدادی از بانکهای کشور برای تسویه تسهیلات بانکی اخذ شده در سنوات گذشته و تبدیل آنها به وامهای بلند مدت که موجب کاهش هزینه تامین مالی در سنوات آتی خواهد شد.
- استفاده از ظرفیتهای بازار سرمایه در راستای تامین منابع مالی مورد نیاز برنامه های گروه
- پیگیری های ادعاهای سازمان تامین اجتماعی در خصوص بیمه قراردادها و استفاده حداکثری از ظرفیتهای قانونی در راستای استیفای حقوق سازمان
- بررسی و تحلیل اقتصادی و مالی پیشنهاد های ایجاد، تاسیس و خرید شرکتهای جدید با در نظر گرفتن صرفه و صلاح گروه
- پرداخت سود سهام به سهامداران به ویژه سهامداران جزء
- پیگیری ایجاد هولدینگ نیروگاهی و عرضه سهام آن در بورس
- مدیریت وجوه نقد از سپرده گذاری آنها متناسب با برنامه cash flow و اخذ سود آن
- برگزاری مجمع عمومی سالیانه شرکت های گروه بر اساس برنامه زمان بندی پیش بینی شده و نهایتاً برگزاری مجمع عمومی سالیانه با توجه به مقررات و رعایت تشریفات بورس و تصویب صورتهای مالی شرکتهای گروه
- پیگیری انجام تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان محترم سهام توسط شرکت مادر و شرکتهای زیرمجموعه

حوزه تحقیق و توسعه

- مطالعه و بررسی فاصله تجاری سازی محصولات و خدمات منتخب با رقبا (۲ محصول)
- رصد فناوری
- ارتقا سطح توانمندی گروه در اجرای فرآیند های مدیریت تکنولوژی (فرایند رصد)
- توانمندسازی کسب و کارها جهت تدوین و یکپارچه سازی نقشه راه محصولات و خدمات
- شناسایی عوامل موثر در انتخاب و اولویت بندی پروژه های پژوهشی
- بهره مندی از بازوی مالی و فناوری کنوانسیون تغییرات آب و هوا
- برگزاری جشنواره نوآوری فوتوولتائیک

- توانمندسازی شرکت در راستای Knowledge Cartography

- تهیه و انتشار فصلنامه علمی تخصصی مدیریت دانش

حوزه بازاریابی و بازار و جامعه

- توسعه برنامه جامع مشتری محوری و استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان گروه مینا

- ارزیابی های دوره ای رضایت مشتریان مینا

- بازنگری نظام ارزیابی رضایت مشتریان

- برنامه عملیاتی سازی و پیاده سازی نرم افزار مدیریت ارتباط با مشتری- CRM در سطح گروه

- پیشبرد پروژه BYC و شروع فرآیند تدوین مقررات و دستورالعملهای تخصصی این حوزه

- مطالعات شناخت حوزه مسئولیت اجتماعی در گروه مینا

- شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص مشتریان حوزه بازار مصرف BYC

- شروع مطالعات و برنامه ریزی در خصوص سفر مشتری Customer Journey

- نهادینه سازی و برقراری نظام Mapna _ CSM جهت ارزیابی مشتریان به صورت کاملا سیستمی

حوزه بازرگانی

- توسعه بانک اطلاعاتی یکپارچه تامین کنندگان گروه شامل شناسایی، ارزیابی، ثبت و مدیریت تامین کنندگان مورد نیاز گروه

- مینا و نظارت بر تامین در سطح گروه

- رویکرد جایگزینی و تنوع بخشی به منابع تامین

- شناسایی شرکای تجاری مناسب برای طرح های توسعه ای و سرمایه گذاری

- برنامه ریزی و منبع یابی جهت بهره گیری از پتانسیل های شرکت های تولیدی داخل کشور جهت تولید تجهیزات و اقلام

- مورد نیاز و تکمیل زنجیره تامین محصولات نهایی گروه مینا

- همکاری با شرکت های دانش بنیان جهت بومی سازی اقلام تکنولوژیک

- پایش مستمر محصولات گروه به منظور کاهش ارزشبری و تعمیق ساخت داخل

- پیگیری از مراجع مرتبط جهت جلوگیری از واردات لوازم و قطعات مشابه محصولات تولیدی گروه

- ادامه پیگیری برای تسهیل واردات مواد اولیه و صادرات محصولات گروه و رفع موانع تولید شرکت های زیرمجموعه در این

ارتباط

- پیگیری جهت بهره مندی از تسهیلات مرتبط با محصولات دانش بنیان تولیدی گروه مینا

- انتقال بخش اصلی عملیات واردات کالا از طریق انبار گمرک اختصاصی پرند مینا

- ادامه ترخیص محصولات گروه مینا بصورت تهاتر با مطالبات گروه مینا

- کاهش هزینه تامین انواع بیمه نامه های اموال و اشخاص گروه مینا با بهینه سازی شرایط قراردادها و یگپارچه سازی پرتفوی

گروه مینا

- ثبت اطلاعات و مدیریت بازرگانی خارجی بر بستر سامانه اطلاعاتی ایجاد شده به منظور رهگیری محمولات از مبدا خارجی

تا مقصد به منظور کاهش مدت زمان توقف کالا در گمرکات و کاهش هزینه های لجستیک

حوزه برنامه ریزی و کنترل راهبردی

- بروز رسانی استراتژی های گروه مینا و کسب و کارها؛

- تسری و جاری سازی استراتژی ها در سطح گروه؛

- شناسایی و توسعه کسب و کارهای جدید؛

- بررسی فنی و اقتصادی پروفایل شرکتهای در راستای استراتژیهای شرکت به منظور تملک و یا ادغام و مدیریت و بهبود سبد کسب و کارهای گروه،
- برنامه ریزی بر پایه سناریو جهت مدیریت ریسک های محیطی؛
- بررسی روندهای کلان فناورانه در کسب و کارهای گروه
- تحلیل روند عملکرد گروه مالی مپنا و مقایسه با شرکتهای برتر.

حوزه مالی بین الملل

- راهبری اعتبارات اسنادی
- صدور و اخذ ضمانت نامه های بانکی
- پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان ، بانکهای تجاری و بانک مرکزی
- پیگیری از کارفرمایان ، بانکهای تجاری و مرکزی در خصوص پرداخت شدن سریعتر وجوه اسناد
- تامین مالی پروژه ها
- سفارش گذاری و پرداخت خریدهای کارخانجات و مپنا
- حفظ کانال های تبادلات مالی علیرغم تشدید تحریم های بانکی
- اخذ وام ارزی برای حفظ و تقویت جریان مالی گروه
- تهاتر بدهی ارزی از محل مطالبات اعتبارات اسنادی
- رفع تعهد ارزی صادرات گروه مپنا از محل واردات گروه و فروش ارز در شبکه بانکی

عملکرد حوزه احداث نیروگاه و پروژه های برق

نتایج شاخص های کلیدی

- سنکرون ۳۵ واحد نیروگاهی در ۱۵ پروژه با ظرفیت کل ۳۷۴۷ مگاوات
- تحویل موقت ۱۱ واحد نیروگاهی در ۸ پروژه با ظرفیت کل ۱۶۹۱ مگاوات
- تحویل دائم ۱۵ واحد نیروگاهی در ۱۲ پروژه با ظرفیت کل ۲۰۲۸ مگاوات

نتایج اقدامات کلیدی و پروژه های جدید

- عقد قرارداد واحدهای ۵ و ۶ پتروشیمی دماوند به ظرفیت ۳۶۶ مگاوات
- عقد قرارداد دو واحد گازی نیروگاه نکا به ظرفیت ۳۲۴ مگاوات
- عقد قرارداد نیروگاه گازی سناباد به ظرفیت ۴۲ مگاوات
- تهیه، تکمیل و به روز رسانی مشخصات فنی مزارع خورشیدی بزرگ با توجه به مازول های در دسترس، محدودیت های زمین، فناوری اینورتر و بازخوردهای احتمالی از اجرا
- تهیه و ارایه گزارش ارزیابی استفاده از میعانات گازی به عنوان سوخت نیروگاهی به معاونت برق و انرژی وزارت نیرو
- بررسی سوابق و ارایه گزارش امکان سنجی اولیه استفاده از گازهای فلر (Associated Gas) در تولید برق با استفاده از تجهیزات ساخت گروه مپنا



شرکت گروه مینا- سهامی عام

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲

وضعیت عملکرد مالی شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲:

سود و زیان شرکت: **مبالغ به میلیون ریال**

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۱/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۱/۳۱	شرح
۲۰۸,۹۶۰,۳۲۰	۲۸۰,۵۰۷,۰۷۵	درآمدهای عملیاتی
(۱۴۹,۳۰۱,۴۹۳)	(۱۸۶,۴۳۰,۲۲۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۵۹,۶۵۸,۸۲۷	۹۴,۰۷۶,۸۴۶	سود ناخالص
(۵,۳۴۵,۴۴۰)	(۱۴,۱۶۰,۷۹۰)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۲۹,۶۷۲,۵۶۲	۸۵,۳۰۷,۳۳۵	سایر درآمدها
(۳۵,۸۵۲,۵۵۶)	(۱۱۱,۳۰۵,۷۴۸)	سایر هزینه ها
۴۸,۱۳۳,۳۹۳	۵۴,۰۱۷,۶۴۳	سود عملیاتی
(۶,۰۴۱,۴۹۸)	(۶,۸۰۳,۸۲۸)	هزینه های مالی
۸,۹۱۲,۷۵۹	۳۴,۵۲۳,۱۰۸	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۵۱,۰۰۴,۶۵۳	۸۱,۷۳۶,۹۱۳	سود قبل از مالیات
(۱,۵۴۹,۱۲۲)	(۴۶,۷۷۳)	هزینه مالیات بر درآمد
۴۹,۴۵۵,۵۳۱	۸۱,۶۹۰,۱۴۰	سود خالص

پیش بینی در سال آتی: (مبالغ به میلیون ریال)

بودجه سال مالی منتهی به ۳۱ فروردین ۱۴۰۲	شرح
۳۶۶,۳۸۷,۹۹۳	درآمد پیمان ، فروش کالا و خدمات
(۲۸۷,۴۳۱,۱۷۹)	بهای تمام شده پیمان ، کالا و خدمات فروش رفته
۷۸,۹۵۶,۸۱۵	سود ناخالص
۲۲٪	درصد حاشیه سود ناخالص
(۱۲,۵۳۵,۷۳۳)	هزینه های عمومی ، اداری و فروش
(۴,۷۵۷,۰۶۵)	هزینه های تحقیق و توسعه (D&R)
۰	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۶۱,۶۶۴,۰۱۷	سود عملیاتی
(۵,۹۲۸,۴۴۱)	هزینه های تامین مالی
۰	درآمد حاصل از سرمایه گذاری در شرکتها -انتقال به کل درآمد
۱,۹۴۰,۸۰۹	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۵۷,۶۷۶,۳۸۵	سود قبل از کسر مالیات
(۶,۱۲۰,۸۶۷)	مالیات
۵۱,۵۵۵,۵۱۸	سود بعد از کسر مالیات

۶ جمع بندی

در سال مالی مورد گزارش میزان فروش عملیاتی ۲۸۰،۵۰۷،۰۷۵ میلیون ریال، بهای تمام شده عملیاتی ۱۸۶،۴۳۰،۲۲۹ میلیون ریال، سود عملیاتی ۵۴،۰۱۷،۶۴۳ و سود خالص ۸۱،۶۹۰،۱۳۹ میلیون ریال بوده است.

عمده علت افزایش سود خالص نسبت به دوره مالی مشابه قبل ناشی از افزایش نرخ تسعیر ارز و افزایش حجم عملیات در پروژه های در دست می باشد.

در سال آتی پیش بینی می شود فروش عملیاتی به ۳۶۶،۳۸۷ میلیارد ریال، بهای تمام شده به ۲۸۷،۴۳۱ میلیارد ریال، سود عملیاتی به ۶۱،۶۶۴ میلیارد ریال و سود خالص به ۵۱،۵۵۵ میلیارد ریال برسد.

ضمناً بنابه استراتژی ها و اهداف و راهبردهای کلان شرکت، مهم ترین برنامه ها به شرح ذیل می باشد:

۱. حضور در بازار برق کشورهای منطقه خاورمیانه و شمال افریقا و بازارهای بین المللی.
۲. تلاش در جهت کمک به دلت در راستای رفع نیاز کشور به تولید برق.
۳. تنوع بخشی به منابع درآمدی در حوزه های سلامت و صنایع انرژی بر و تعمیرات موتور هواپیما و توسعه کسب و کارهای جدید و خلق ثروت برای سهامداران.
۴. افزایش بازدهی سرمایه و سودآوری متناسب با مولفه های اقتصادی حاکم بر صنعت.
۵. تکمیل حلقه های زنجیر تامین حوزه فعالیتهای تخصصی.
۶. توسعه سبد محصولات گروه مینا که نمونه ساخت داخلی نداشته و یا محدود است جهت کمک به تولید محصولات استراتژیک کشور در راستای سیاستهای اقتصاد مقاومتی.
۷. افزایش توان اقتصادی و تامین منابع مالی از طریق پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان، دریافت تسهیلات بانکی و ...